

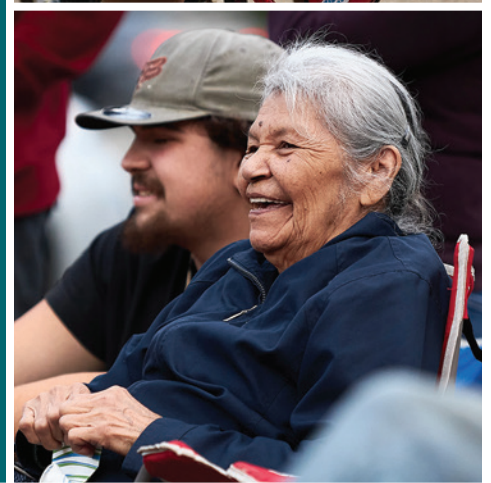


hydroOne

Favoriser un

# avenir qui mise sur l'énergie propre

Rapport annuel 2022





## Profil de la société

Hydro One Limited (TSX : H)

Hydro One Limited, par l'entremise de ses filiales en propriété exclusive, est le plus important fournisseur de services de transport et de distribution d'électricité de l'Ontario, comptant près de 1,5 million de précieux clients, doté d'un actif de près de 31,5 milliards de dollars au 31 décembre 2022 et ayant enregistré en 2022 des produits annuels de près de 7,8 milliards de dollars.

Notre équipe, composée d'environ 9 300 employés qualifiés et dévoués, bâtit et entretient avec fierté un réseau électrique sûr et fiable qui est essentiel au soutien de collectivités vigoureuses et prospères. En 2022 Hydro One a investi 2,1 milliards de dollars dans ses réseaux de transport et de distribution et elle a soutenu

l'économie en y injectant 1,9 milliard de dollars par l'achat de biens et de services.

Nous sommes attachés aux collectivités où nous vivons et travaillons par des projets axés sur l'investissement communautaire, le développement durable et la diversité. Nous avons été désignés « chef de file pour l'électricité durable<sup>MC</sup> » par Électricité Canada. Les actions ordinaires de Hydro One Limited sont inscrites à la cote de la TSX et certains des billets à moyen terme de Hydro One Inc. sont inscrits à la cote de la NYSE. Il est possible d'obtenir des renseignements additionnels à [www.hydroone.com](http://www.hydroone.com), à [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou à [www.sec.gov](http://www.sec.gov).

## Faits saillants de 2022

### Performance exceptionnelle en matière de sécurité

Nous avons obtenu le meilleur résultat de notre histoire en matière de sécurité, enregistrant un taux de blessures à signaler de 0,616 par tranche de 200 000 heures. Hydro One a enregistré une réduction considérable du nombre de blessures graves dues à l'énergie élevée par rapport à 2021, avec un seul employé qui a été malheureusement victime d'une blessure grave due à l'énergie élevée en 2022, comparativement à quatre en 2021. Cette amélioration correspond à un taux d'incident ayant causé une blessure grave due à l'énergie élevée de 0,012 par tranche de 200 000 heures, ce qui dépasse notre cible annuelle de 0,066.

### Relations progressistes avec les collectivités autochtones

Dans le cadre de notre engagement à être un partenaire de confiance pour les collectivités autochtones, cette année, nous avons également augmenté nos dépenses d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones, qui se sont chiffrées à 95,9 millions de dollars, un sommet inégalé à ce jour. Cette augmentation considérable, comparativement aux dépenses de l'année dernière qui se chiffraient à 58,3 millions de dollars, nous a fait avancer vers l'atteinte de notre cible en matière d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones correspondant à 5 % de nos achats de matériel et de services d'ici 2026.

Guidés par notre objectif de donner de l'énergie à la vie en Ontario, nous tournons vers l'avenir et vers ce que nous pouvons faire aujourd'hui pour le bien de tous les Ontariens dans le cadre de la transition énergétique.

### Partenariat avec les Premières Nations

Nous avons lancé notre nouveau modèle de partenariat financier pour les nouveaux projets de lignes de transport d'une valeur supérieure à 100 millions de dollars. Ce modèle offrira aux Premières Nations une participation de 50 % dans tous les nouveaux projets de lignes de transport à grande échelle. Il sera appliqué à l'aménagement du projet de ligne de transport Waasigan dans le nord-ouest de l'Ontario et aux cinq lignes de transport que Hydro One est en train d'aménager dans le sud-ouest de l'Ontario.

### Investissements en capital importants

Pour attirer de nouvelles entreprises, créer des emplois et aider les collectivités à croître, nous avons investi des capitaux de 2,1 milliards de dollars dans l'expansion du réseau électrique et le renouvellement et la modernisation de l'infrastructure existante. La Commission de l'énergie de l'Ontario (la CEO) a approuvé l'entente de règlement relative à notre plan d'investissement pour 2023 à 2027 à l'égard des réseaux de transport et de distribution de Hydro One. Le plan, qui tient compte des commentaires formulés par près de 50 000 clients, réduira l'incidence des pannes de courant, renouvèlera ou remplacera l'infrastructure de transport et de distribution essentielle, favorisera la croissance économique et préparera l'Ontario aux conséquences des changements climatiques.

Tous les nombres indiqués dans le présent document sont approximatifs et arrondis à la décimale près.



## Table des matières

IFC	Faits saillants de 2022	9	Gouvernance
2	Message de notre président du conseil	11	Réseau des entreprises et rôle de Hydro One en Ontario
4	Message de notre président et chef de la direction	12	Pourquoi investir?
6	Renforcer les partenariats	13	Faits saillants financiers
8	Donner de l'énergie à la vie en Ontario	14	Rapport financier

### Donner de l'énergie à la vie des collectivités en Ontario

Notre campagne Power to Give de 2022 a été la meilleure année de collecte de fonds jamais enregistrée pour notre programme de dons des employés. Grâce à l'esprit généreux des employés et des retraités de Hydro One, nous avons augmenté la contribution totale de la campagne Power to Give à 2,2 millions de dollars, en incluant la contribution d'entreprise de Hydro One. Chacun de nous a le pouvoir de donner et ce sont des initiatives comme Power to Give qui donnent vie aux collectivités en Ontario, les renforcent et les dynamisent.

### Engagement à l'égard de la durabilité

En janvier 2023, nous sommes devenus le premier service public au Canada à publier un cadre de financement durable, qui nous permet d'émettre des instruments de financement durable, tels que des obligations vertes, et d'affecter le produit net à des investissements dans des catégories de projets verts et sociaux admissibles, tels que l'énergie et les transports propres, la conservation de la biodiversité, l'adaptation au changement climatique, le progrès socio-économique des peuples autochtones et l'accès aux services essentiels, c'est-à-dire Internet haute vitesse à large bande.

### Meilleur employeur pour la huitième année consécutive

Pour la huitième année consécutive, Hydro One figure au palmarès annuel des meilleurs employeurs du Canada selon le magazine Forbes. Le classement de la performance de la Société est fondé sur les employés et autres professionnels qui recommandent Hydro One en tant qu'employeur de choix.

### Miser sur la satisfaction de la clientèle

Nous avons continué à démontrer notre engagement envers les clients et les collectivités en effectuant des travaux de rétablissement du courant et en tenant nos clients informés pendant les grandes tempêtes, ainsi qu'en lançant des initiatives telles que le Energizing Life Community Fund et le Winter Relief Fund. Le taux de satisfaction des clients résidentiels et des petites entreprises s'est élevé à 87 %, tandis que celui des gros clients s'est élevé à 88 %.

### Économies de productivité accrues

En 2022, nous avons vu nos économies de productivité augmenter d'environ 9 % d'une année à l'autre; 373,6 millions de dollars ont été économisés en 2022, comparativement à 343,9 millions de dollars en 2021. Nous avons également respecté notre engagement pluriannuel visant à réduire autant que possible les coûts, ce qui s'est traduit par des économies de productivité totales de 1,5 milliard de dollars depuis 2015.

### 13<sup>e</sup> prix d'intervention d'urgence

Hydro One a reçu deux prix d'intervention d'urgence, ce qui porte à 13 le nombre de prix d'intervention d'urgence qui lui ont été décernés par l'Edison Electric Institute pour le rétablissement de l'électricité. Ces récompenses témoignent de notre engagement de longue date en matière d'intervention et de rétablissement du courant après une tempête.

# Message de notre président du conseil



**Timothy Hodgson**  
Président  
du conseil

► Si le plan d'investissement est approuvé, nous réinvestirons dans l'infrastructure existante pour maintenir la santé du système, nous soutiendrons notre rendement et nous tiendrons compte des risques liés à la santé, à la sécurité et à l'environnement.

**Hydro One est en bonne posture pour bâtir un avenir qui mise sur l'énergie propre tout en continuant d'offrir un service à la clientèle exceptionnel et en soutenant la croissance économique des collectivités de l'ensemble des territoires qu'elle sert.**

Cette année, Hydro One a pris de l'envergure, offrant une valeur ajoutée à ses clients, à ses investisseurs, aux collectivités dans lesquelles elle exerce ses activités et à ses autres parties prenantes. Elle a affiché un rendement solide; elle a établi un partenariat avec les Premières Nations dans le cadre d'une convention de partenariat financier historique; et elle a tracé la voie à suivre pour renouveler l'infrastructure électrique vieillissante de Hydro One, pour soutenir la croissance économique et pour se préparer aux changements climatiques.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à souhaiter la bienvenue à David Lebeter à titre de nouveau président et chef de la direction de Hydro One. M. Lebeter est un dirigeant hautement réputé qui possède des antécédents solides dans la constitution d'équipes compétentes et dans l'amélioration de la sécurité, de la fiabilité, de l'expérience client et de la productivité. À la suite du processus rigoureux de planification de la relève de Hydro One, nous avons identifié le candidat idéal pour nous guider dans l'avenir. Il s'agit d'un exploitant aguerri qui doit permettre à Hydro One de mener à bien son plus important programme d'investissement à ce jour. J'aimerais également remercier Mark Poweska pour les trois années de leadership stratégique qu'il nous a offertes et William Sheffield, qui s'est assuré que nos équipes gardaient le cap sur notre stratégie ciblée tandis qu'il exerçait ses fonctions intérimaires.

La sécurité demeure la priorité du conseil et nous reconnaissons qu'il y a encore du travail à faire avant que notre milieu de travail soit entièrement exempt de blessures susceptibles d'entraîner des handicaps et des décès. Nous avons le plaisir d'annoncer que, en 2022, Hydro One a obtenu les meilleurs résultats jamais enregistrés en matière de sécurité. Ces résultats solides sont attribuables à son excellent rendement en matière de durabilité et à son information bonifiée en matière de questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG), qui est désormais alignée sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies (les *ODD des Nations Unies*). Nous continuerons de travailler avec l'équipe de la haute direction afin de nous assurer que la Société progresse sur la voie de la carboneutralité, propose une plus grande diversité et une meilleure inclusion en milieu de travail et prend des mesures significatives pour permettre la réconciliation avec les peuples autochtones.

La convention de partenariat financier intervenue entre Hydro One et les Premières Nations, qui leur accorde une participation de 50 % dans tous les nouveaux projets de lignes de transport de grande envergure, constitue un jalon important de notre démarche de réconciliation et vise à bâtir une relation renouvelée avec les peuples autochtones axée sur la reconnaissance de leurs droits, le respect et la collaboration.





## Convention de partenariat financier historique avec les Premières Nations

Aujourd'hui, nous franchissons une étape importante vers la réconciliation avec les Premières Nations de l'Ontario. Cette nouvelle occasion de partenariat avec Hydro One permettra aux Premières Nations de tirer les mêmes avantages du développement de nouvelles lignes de transport. Pendant trop longtemps, les Premières Nations n'ont pas eu accès à ces types de partenariats et, à compter d'aujourd'hui, cela changera et je suis fier de faire partie des leaders communautaires qui ont travaillé avec Hydro One pour franchir ce jalon important!

– Glen Hare, Chef régional de l'Ontario



Nous estimons que ce modèle de partenariat financier et cette approche collaborative avec les Premières Nations nous aideront à saisir des occasions de développement futures dans le cadre de la transition énergétique. À court terme, l'approbation par la CEO du plan d'investissement pour 2023 à 2027 créera de l'incertitude au chapitre de la réglementation, soutiendra la croissance économique et permettra à l'Ontario de profiter d'un avenir qui mise sur l'énergie propre.

Hydro One a continué d'atteindre des résultats positifs pour les parties prenantes pendant la période difficile de 2022. Ce rendement soutenu a été reconnu par nos actionnaires et s'est traduit par une hausse du cours de nos actions, qui s'est établi à un niveau supérieur à celui de la plupart de nos homologues. Le rendement total pour les actionnaires solides qui en découle témoigne de la confiance que porte le marché dans notre capacité de tenir nos promesses.

Durant l'année, nous avons continué d'améliorer la diversité au sein de notre conseil, nous avons accueilli Mark Podlasly, un membre de la nation Nlaka'pamux, en Colombie-Britannique, qui possède une expérience approfondie en matière de politique économique, d'aménagement de projets de grandes centrales énergétiques et de lignes de transport et de stratégie pour lutter contre les changements climatiques. Il se joint à Cherie Brant pour offrir au conseil une perspective autochtone, ce qui met en évidence notre engagement à prendre des mesures à tous les échelons de notre organisation pour faire progresser une réconciliation significative.

Nous souhaitons remercier Jessica McDonald, qui a décidé de ne pas présenter sa candidature aux fins de réélection à l'assemblée, pour ses nombreuses années de service au sein de notre conseil et pour son leadership.

Enfin, au nom de mes collègues administrateurs, j'aimerais remercier nos 9 300 membres du personnel compétents qui demeurent une source d'inspiration et qui continuent de donner de l'énergie à la vie des gens et des collectivités dans lesquelles nous exerçons nos activités. Aujourd'hui, nous amorçons l'année 2023 en bonne posture pour bâtir un avenir qui mise sur l'énergie propre, continuer d'offrir un service à la clientèle exceptionnel et soutenir la croissance économique des collectivités à l'échelle de la province.

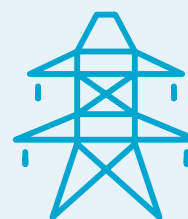
**Timothy Hodgson,**  
Président du conseil

# Message de notre président et chef de la direction

David Lebeter  
Président et  
chef de la direction



Je suis fier de diriger cette société remarquable et cette équipe solide tandis que nous poursuivons notre stratégie actuelle axée sur la sécurité, l'entretien et la construction, la croissance économique et la fiabilité et qui permet à l'Ontario de profiter d'un avenir qui mise sur l'énergie propre. Ensemble, nous continuerons d'accorder la priorité aux gens, d'améliorer l'expérience client et de soutenir la croissance économique de la population de la province.



J'aimerais remercier tous les membres du personnel de Hydro One, notre conseil, notre équipe de haute direction et nos employés pour leur précieux encadrement alors que j'assume les fonctions de président et de chef de la direction. J'ai hâte de pouvoir échanger avec nos employés, nos clients, les collectivités autochtones, les investisseurs et nos partenaires du secteur tandis que nous donnons de l'énergie à la vie de tous les Ontariens et de toutes les Ontariennes.

**Devenir le service public le plus sécuritaire et efficace qui soit :** Je suis heureux d'annoncer que, en 2022, nous avons atteint les meilleurs résultats en matière de sécurité jamais enregistrés de Hydro One et réalisé des progrès considérables dans la prévention des blessures susceptibles d'entraîner des handicaps et des décès. Nous reconnaissons cependant qu'il y a encore du travail à faire pour assurer la sécurité de notre milieu de travail pour l'ensemble de notre personnel.

Nous avons continué de respecter notre engagement sur plusieurs années visant à réduire autant que possible les coûts grâce à nos initiatives permanentes visant à accroître notre efficacité et notre productivité, ce qui nous a permis de surpasser nos cibles de productivité et de réaliser des économies de productivité totales de 373,6 millions de dollars en 2022. Le total des économies de productivité depuis 2015 s'élève désormais à 1,5 milliard de dollars.

**Servir nos clients et être leur partenaire de confiance :** Nous avons continué d'améliorer l'expérience client et d'offrir plus de choix qui protégeront la planète, tout en aidant nos clients les plus vulnérables à trouver le programme d'aide financière qui leur convient. Qu'il s'agisse de notre initiative Winter Relief Fund ou encore des efforts sans relâche déployés par nos équipes pour rétablir le courant de centaines de milliers de clients après une tempête, la gratitude des Ontariens et des Ontariennes se reflète dans nos taux élevés de satisfaction de la clientèle.

Hydro One s'engage à devenir un partenaire de confiance pour les collectivités autochtones en respectant, en échangeant et, surtout, en écoutant les peuples autochtones. En 2022, après avoir pris des engagements importants, nous avons lancé notre nouveau modèle de partenariat financier pour les nouveaux projets de lignes de transport de grande envergure. Ce modèle offrira aux Premières Nations une participation de 50 % dans tous les nouveaux projets de lignes de transport de grande envergure et transformera les avantages de l'aménagement des infrastructures pour les collectivités des Premières Nations pour les générations à venir.

Pendant trop longtemps, les Premières Nations ont subi les conséquences de l'aménagement des infrastructures sur leurs territoires traditionnels sans pouvoir bénéficier des avantages. Ce modèle de financement marque un virage important dans la façon dont Hydro One collaborera avec les Premières Nations.

**Planifier, concevoir et bâtir le réseau de l'avenir :** Au cours des années à venir, nous savons que nos clients prendront des décisions qui seront motivées par les changements climatiques. Nous comprenons les besoins de nos clients et nous partageons leurs préoccupations en matière de climat. Les investissements que nous faisons aujourd'hui dans notre réseau seront un élément clé dans la transition énergétique et nous préparerons aux effets des changements climatiques et à l'augmentation de la fréquence des événements météorologiques extrêmes. Notre engagement à investir dans notre réseau repose sur notre volonté de moderniser nos infrastructures vieillissantes, de favoriser l'électrification et d'assurer la résistance du réseau électrique.

Notre plan d'investissement pour 2023 à 2027 qui a été approuvé récemment nous permettra d'atteindre ces objectifs, aidera à réduire l'incidence des pannes de courant, renouvelera ou remplacera l'infrastructure essentielle dans presque chaque collectivité de l'Ontario, offrira un plus grand choix à nos clients et contribuera à bâtir le réseau de l'avenir. Je tiens à féliciter toutes les parties pour le processus constructif de communication avec les autorités de réglementation et les parties prenantes, qui a mené à cette entente équilibrée grâce à laquelle des investissements importants seront faits dans notre infrastructure dans le but d'en améliorer la fiabilité, de nous préparer aux changements climatiques et de favoriser la croissance économique.





En 2022, nous avons investi dans les infrastructures essentielles afin de répondre à la demande croissante d'électricité en Ontario, de faire progresser nos plans d'aménagement de cinq nouvelles lignes de transport dans le sud-ouest et d'une ligne dans le nord, qui stimuleront l'industrie et la création d'emploi dans ces régions. Nous avons également investi 2,1 milliards de dollars afin d'améliorer la performance de nos réseaux de transport et de distribution d'électricité en Ontario et de moderniser l'infrastructure électrique vieillissante, de faciliter le raccordement de nouveaux clients et de nouvelles sources de production et d'améliorer notre service à la clientèle.

**Faire croître l'entreprise en innovant :** Au cours des prochaines années, nous nous attendons à constater une augmentation importante de la demande d'électricité sur nos infrastructures électriques ainsi que des raccordements de nouveaux clients tandis que nous aidons à décarboner l'économie et que nous atteignons nos objectifs collectifs en matière de carboneutralité. Dans le cadre de cette croissance projetée, nous investissons dans une infrastructure de systèmes plus intelligente et plus flexible, ce qui jouera un rôle important dans l'ajout d'une capacité supplémentaire de production d'électricité, comme de petits réacteurs nucléaires modulaires, des actifs de

production d'énergie éolienne à grande échelle ainsi que de plus petites sources et batteries renouvelables décentralisées, et assurera la sécurité de l'approvisionnement et la résistance du réseau.

Nous avons également introduit récemment un cadre de financement durable novateur, qui harmonise notre stratégie de financement avec nos objectifs de développement durable et qui soutient le virage vers une économie à faibles émissions de carbone grâce à des dépenses en immobilisations qui contribuent au bien-être des gens, de la planète et des collectivités que nous servons. Au début de 2023, nous avons émis des obligations durables totalisant 1,05 milliard de dollars, soit la valeur totale la plus élevée pour une émission d'obligations durables jamais enregistrée par un émetteur au Canada. Suivant ce nouveau cadre, nos investissements cibleront des projets verts et sociaux admissibles, qu'ils soient nouveaux ou existants.

Nos résultats financiers reflètent plusieurs volets positifs de notre entreprise, notamment une demande plus élevée, des relations améliorées avec nos partenaires communautaires, un risque atténué en raison de l'approbation par les autorités de réglementation de notre plan d'investissement quinquennal, une faible volatilité, un bilan solide et des notes de crédit vigoureuses.

**Équipes solides :** Notre capacité à offrir une plus grande valeur relève du dévouement, de la générosité et de la résilience des employés de Hydro One. Votre incroyable volonté à faire passer les besoins de vos concitoyens ontariens et ontariennes d'abord, en amassant une somme de 2,2 millions de dollars destinée à plus de 900 organismes caritatifs et à travailler d'arrache-pied pour rétablir le courant dans nos quartiers continue de nous inspirer tous. Il n'est pas étonnant que, pour la huitième année consécutive, le magazine Forbes ait reconnu Hydro One comme l'un des meilleurs employeurs du Canada. J'amorce l'année 2023 avec un grand enthousiasme et j'ai très hâte de collaborer avec vous pour donner de l'énergie à la vie des collectivités en Ontario.

**David Lebeter**  
Président et chef de la direction

Renforcer

# les partenariats



Hydro One, en collaboration avec les chefs des Premières Nations à l'échelle de l'Ontario, ont créé un précédent historique en 2022 qui transformera les avantages de l'aménagement des infrastructures pour les collectivités des Premières Nations pour les générations à venir. Ce précédent constitue un jalon important dans la démarche vers une réconciliation significative et dans la reconstruction d'une prospérité économique pour les peuples autochtones.

En 2022, nous avons lancé un modèle de partenariat financier selon lequel les Premières Nations se verront accorder une participation de 50 % dans tous les nouveaux projets de lignes de transport de grande envergure d'une valeur supérieure à 100 millions de dollars. Cette convention à l'avant garde de l'industrie augmentera les occasions pour les collectivités des Premières Nations de travailler avec Hydro One afin de saisir les occasions économiques dans le nord, tandis que nous bâtissons ensemble le réseau électrique de l'avenir.

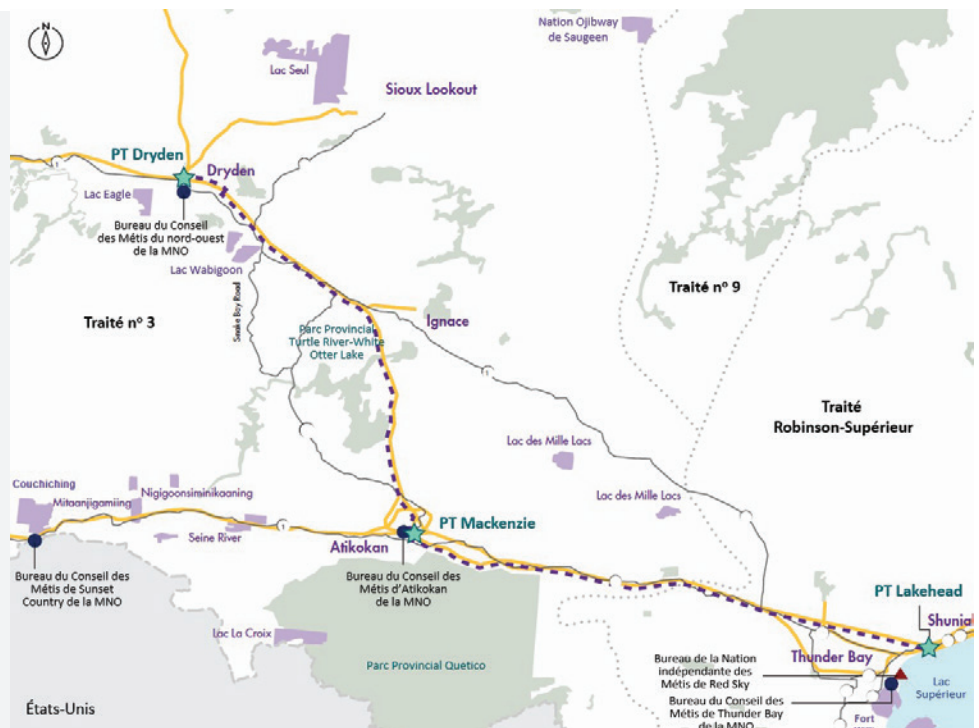
Ce nouveau modèle est déjà appliqué à l'aménagement du projet de ligne de transport Waasigan dans le nord-ouest de l'Ontario. Hydro One a conclu une convention de partenariat financier avec Gwayakocchigewin Limited Partnership (GLP), qui représente huit Premières Nations, ainsi que la Première Nation du lac des Mille Lacs. Après sa réalisation, les neuf Premières Nations détiendront une participation de 50 % dans la société en commandite qui gère les lignes de transport. La ligne de transport, qui traverse les territoires traditionnels de ces Premières Nations,

augmentera la capacité et soutiendra la croissance économique dans la région, tout en fournissant des produits d'exploitation dont pourront bénéficier leurs collectivités pour les générations à venir.

## Ligne de transport Waasigan

### Légende de la carte

- ★ Poste de transformation existant (PT)
- — — Trajet préliminaire privilégié
- Ligne de transport existante
- Autoroute
- — — Frontière internationale
- ▲ Bureau de la Nation indépendante des Métis de Red Sky
- Bureau du Conseil de la Métis Nation of Ontario (MNO)
- ..... Limites des traités
- Réserve d'une Première Nation
- Parc provincial





## Projets de lignes de transport dans le sud-ouest de l'Ontario

### En voie d'aménagement et à construire

- ① Ligne de transport de 230 kV devant relier Chatham et Lakeshore (d'ici la fin de 2025)
- ② Ligne de transport de 230 kV devant relier St. Clair (d'ici la fin de 2028) Le trajet exact n'a pas encore été déterminé.

### À aménager et dont la construction est prioritaire

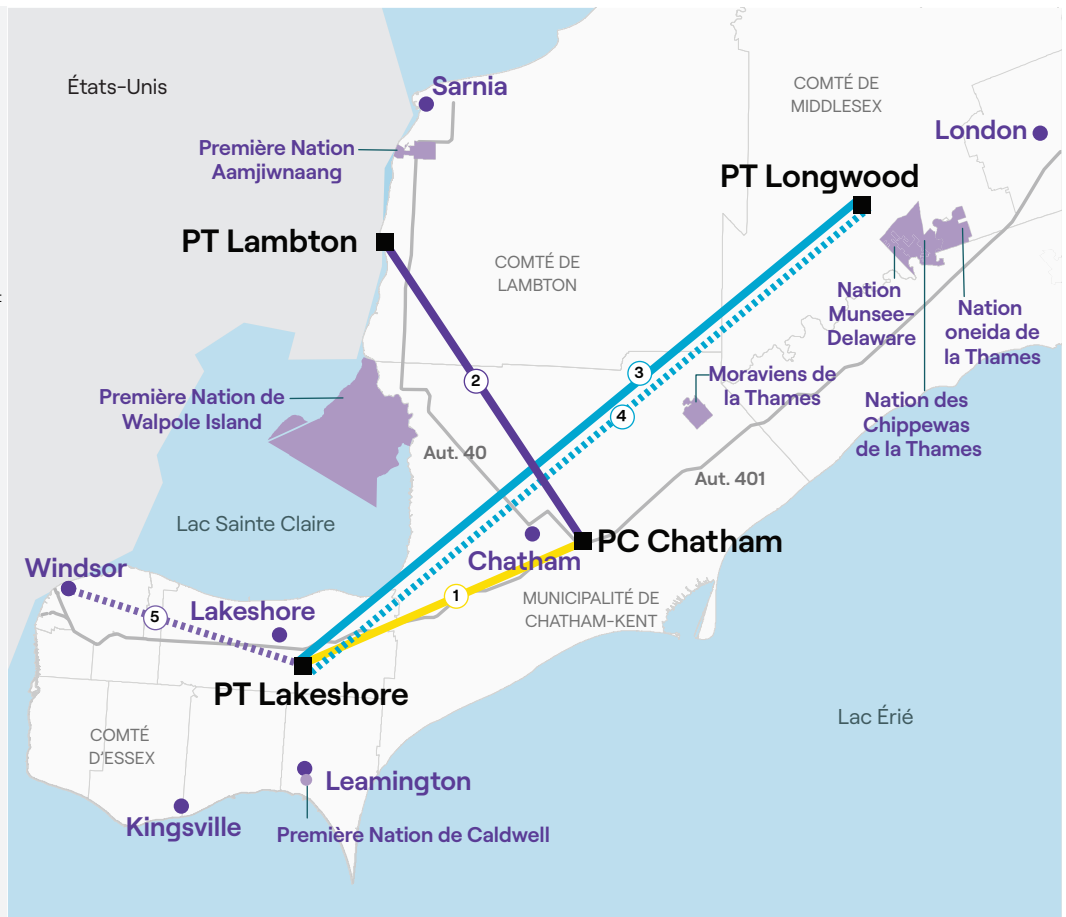
- ③ Ligne de transport de 500 kV devant relier Longwood et Lakeshore (2030) La phase d'aménagement a débuté. Le trajet exact n'a pas encore été déterminé.

### To be Developed

- ④ Ligne de transport de 500 kV devant relier Longwood et Lakeshore La phase d'aménagement a débuté Le trajet exact n'a pas encore été déterminé.
- ⑤ Ligne de transport de 230 kV devant relier Windsor et Lakeshore La phase préliminaire de l'aménagement a débuté. Le trajet exact n'a pas encore été déterminé.

### Légende de la carte

- Poste de transformation
- Ville/municipalité
- Autoroute
- Première Nation



La tenue rapide de consultations avec les collectivités autochtones, les municipalités et les résidents était essentielle au succès de ce modèle de partenariat financier. Dans l'avenir, nous serons résolus à travailler en collaboration avec toutes les collectivités tout au long du cycle de vie des projets tandis que nous faisons progresser les travaux réalisés sur les infrastructures essentielles. Nous estimons que cette approche créera de la prévisibilité, de la cohérence ainsi qu'un nombre supérieur d'occasions pour nos partenaires, tout en favorisant la croissance de l'industrie et de l'économie dans la province.

### Relations progressistes avec les collectivités autochtones :

Nous nous sommes fixé des cibles en matière d'approvisionnement en 2021, ce qui nous a permis d'atteindre un nouveau sommet en matière de dépenses d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones en ce qui concerne les achats de matériel et de services. En 2022, nous avons accru les dépenses en approvisionnement totales auprès des entreprises autochtones, qui se sont chiffrées à 95,9 millions de dollars, un sommet inégalé pour nous.

Cette augmentation considérable nous a fait grandement progresser vers l'atteinte de la cible de Hydro One en matière d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones correspondant à 5 % de nos achats de matériel et de services d'ici 2026<sup>1</sup>.

**Stimuler la croissance dans le nord-ouest de l'Ontario :** Le nord-ouest a longtemps réclamé une augmentation de la capacité énergétique pour pouvoir répondre à la demande croissante d'électricité. Lorsque sa construction sera achevée, la ligne de transport Waasigan permettra d'augmenter la part de l'électricité à faible teneur en carbone de 350 mégawatts afin de répondre aux besoins en électricité de la région.

Le projet à l'étude vise une nouvelle ligne de transport à double circuit d'une capacité de 230 kilovolts devant relier Thunder Bay, Atikokan et Dryden dans le nord-ouest de l'Ontario. Nous achevons actuellement les travaux d'aménagement, qui comprennent une évaluation environnementale, de sorte que nous serons prêts à stimuler la croissance des collectivités et des entreprises locales par la suite.

**Stimuler la croissance dans le sud-ouest de l'Ontario :** Afin de répondre à la demande croissante d'électricité dans le sud-ouest de l'Ontario, nous avons aménagé cinq nouvelles lignes de transport qui stimuleront l'industrie et la création d'emploi dans la région de Windsor-Essex. Ces lignes répondront aux besoins de nouveaux secteurs et de secteurs en croissance, notamment des usines à batteries, la serriculture et l'industrie agroalimentaire en pleine effervescence, tout en garantissant un investissement permanent tant à l'échelle locale qu'à l'échelle mondiale. Tout comme pour la ligne de transport de Waasigan, ces cinq lignes de transport seront aménagées grâce au nouveau modèle de partenariat financier avec les collectivités des Premières Nations.

<sup>1</sup> Toutes les demandes de propositions devront être étudiées par les entreprises et les collectivités autochtones. Nous avons informé nos fournisseurs de notre engagement à accroître nos dépenses d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones et leur avons fait savoir que nous nous attendions à un engagement équivalent de la part de nos fournisseurs.

# Donner de l'énergie à la vie

en Ontario



Nous nous sommes engagés à soutenir les clients et les collectivités de Hydro One et nous nous efforçons d'aider tous les Ontariens et toutes les Ontariennes à se bâtir un avenir plus propre, plus équitable et plus inclusif.



Nous continuons de soutenir les clients qui éprouvent des difficultés financières en leur offrant aide, flexibilité et choix. Grâce à nos initiatives Connected for Life et Winter Relief Fund, nous offrons des plans de paiement ainsi que d'autres services personnalisés afin d'aider les familles à rester branchées à une source d'électricité sûre et fiable et à réduire autant que possible leurs coûts. Depuis 2020, notre équipe de service à la clientèle a aidé des dizaines de milliers de clients à se prévaloir de programmes d'aide financière tant de Hydro One que du gouvernement.

Notre campagne Power to Give de 2022 a été la meilleure année de collecte de fonds jamais enregistrée pour notre programme de dons des employés. Grâce à l'esprit généreux des employés et des retraités de Hydro One, nous avons augmenté la contribution totale de la campagne Power to Give à 2,2 millions de dollars, en incluant la contribution d'entreprise de Hydro One.

Nos plateformes exclusives d'investissements dans les collectivités comprennent **la plateforme Building Safe Communities, le fonds Energizing Life Community Fund de Hydro One et la subvention Indigenous Entrepreneurship Grant de Hydro One.**

**Le programme Building Safe Communities** vise à enseigner aux jeunes des façons de jouer prudemment et de sauver des vies dans les collectivités où nous vivons, travaillons et jouons. En 2022, nous avons bonifié notre soutien financier à la Fondation ACT afin d'offrir sa nouvelle formation sur la façon de reconnaître une surdose d'opioïdes et d'y réagir à 80 % des écoles secondaires de l'Ontario au cours des trois prochaines années; nous avons soutenu Jack.org afin d'aider à éliminer les entraves à l'accès aux ressources en santé mentale et en éducation; nous avons financé la subvention Return to Coaching Community afin d'aider les entraîneurs à couvrir l'augmentation des coûts des sports organisés et de les rendre ainsi plus accessibles; et nous avons financé 70 escadrons

de scouts ontariens afin de leur offrir des aventures en plein air sécuritaires uniques en leur genre qui permettent de développer l'estime de soi et la résilience.

**Le fonds Energizing Life Community Fund de Hydro One** soutient des initiatives qui visent à promouvoir la sécurité et le bien-être en collectivité et permet d'obtenir de l'aide financière pouvant atteindre 25 000 \$. L'an dernier, 24 récipiendaires proposant des services essentiels à l'échelle locale et favorisant le changement positif au sein de leurs collectivités ont été sélectionnés, dont une entreprise qui forme des chiens-guides pour les enfants atteints d'autisme, une entreprise proposant une offre diversifiée au sein d'une banque alimentaire afin de mieux répondre à la demande de résidents halal et un programme d'équitation thérapeutique destiné aux élèves qui ont des handicaps et des besoins particuliers dans les communautés rurales.

**La subvention Indigenous Entrepreneurship Grant de Hydro One** est issue de notre partenariat avec le Conseil canadien pour l'entreprise autochtone (le CCEA) et nous permet d'investir dans le succès des entreprises autochtones et de favoriser la prospérité des Autochtones. En 2022, 28 récipiendaires ont reçu des subventions, parmi lesquels on compte un vaste éventail d'entreprises comme des distributeurs alimentaires, des spécialistes en publicité et en marketing, des services de bien-être et des services environnementaux.



- ▶ Hydro One est fière d'énergiser les collectivités où nous vivons, jouons et travaillons, mais est d'autant plus fière de tous les moyens qu'elle déploie pour que ses employés soutiennent le bien-être de ces collectivités.



# Gouvernance

## de Hydro One

Nous continuons de faire avancer la diversité, l'équité et l'inclusion à tous les niveaux de Hydro One afin de mieux refléter là où nous travaillons et les collectivités que nous représentons dans la province. Grâce à la représentation des Autochtones (20 %) et à la quasi-parité hommes-femmes au sein du conseil, nous bénéficions de perspectives diverses. À l'heure actuelle, il y a au conseil quatre femmes (40 %) et six hommes (60 %) qui sont des membres indépendants non membres de la direction. Nous estimons que ce quasi-équilibre fait de nous l'un des conseils les plus progressifs au chapitre de la mixité en Amérique du Nord, qu'il reflète les pratiques exemplaires en matière de diversité au sein du conseil et qu'il dépasse notre engagement suivant l'Accord Catalyst, soit maintenir une proportion d'administratrices d'au moins 30 %.

**Des pratiques de gouvernance rigoureuses sont au cœur de la façon dont nous gérons nos activités quotidiennes dans l'intérêt de toutes les parties prenantes.**

Hydro One et son conseil d'administration indépendant reconnaissent l'importance de la gouvernance dans la gestion efficace de la Société. La convention de gouvernance intervenue entre Hydro One et la province de l'Ontario, qui a été signée avant le premier appel public

à l'épargne de la Société en novembre 2015, appuie une gouvernance solide qui est axée sur l'indépendance, l'intégrité et la responsabilisation, qui est dans l'intérêt des actionnaires et qui promeut et renforce les relations avec nos clients, nos employés, les collectivités où nous exerçons des activités et d'autres parties prenantes.

Le conseil d'administration de Hydro One comprend un groupe diversifié de membres indépendants et accomplis recrutés parmi les chefs de file du monde des affaires, qui ont fait leurs preuves et qui possèdent une expérience approfondie en matière de gouvernance. Le rôle premier du conseil consiste à superviser la performance de la Société ainsi que la qualité, la profondeur et la continuité dont a besoin la direction pour que la Société atteigne ses objectifs stratégiques. Hydro One est déterminée à établir et à maintenir des pratiques de gouvernance exemplaires. Les pratiques de la Société respectent entièrement les règles et les règlements publiés par les Autorités canadiennes en valeurs mobilières et la Bourse de Toronto.

**Structure du conseil :** Le président du conseil est chargé de diriger le conseil d'administration dans l'exécution de ses fonctions et de ses responsabilités de manière efficace, efficiente et indépendante de la direction. La candidature du président du conseil est proposée et confirmée

chaque année par voie de résolution spéciale du conseil. Conformément aux pratiques exemplaires, le poste de président du conseil de Hydro One est distinct du poste de président et chef de la direction, et le président du conseil est indépendant de Hydro One et de la province de l'Ontario.

En 2022, le conseil a continué de surveiller de plus près la façon dont Hydro One aborde les questions ESG liées à la santé à long terme et au développement durable de la Société. Cette surveillance comprend l'examen et l'approbation des priorités et des programmes en matière de durabilité de la Société ainsi que son rapport annuel sur la durabilité. Le rapport sur la durabilité est conforme au cadre du Sustainability Accounting Standards Board (le SASB), aux Objectifs de développement durable des Nations Unies (les ODD des Nations Unies) et à la Global Reporting Initiative (la GRI) et notre rapport est établi de façon générale selon les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (le GIFCC).

### Diversité des genres au conseil<sup>1</sup>



40 %  
Femme

60 %  
Homme

### Conseil d'administration et comités (en date du 14 février 2023)

★ Président • Membre de comité

Comités	Audit	Gouvernance et affaires réglementaires	Ressources humaines	Peuples autochtones, sécurité et exploitation
Timothy Hodgson <sup>2</sup> (président du conseil)				
David Lebeter <sup>2</sup> (président et chef de la direction)				
Cherie Brant		•		•
Blair Cowper-Smith	•		•	
David Hay		•		★
Stacey Mowbray	★			•
Mark Podlasly	•		•	
Russel Robertson	•		•	
William Sheffield		•		•
Melissa Sonberg	•		★	
Susan Wolburgh Jenah		★		•

Pour en apprendre davantage sur les administrateurs, ainsi que les mandats des comités et leur composition, allez à [www.hydroone.com/about/corporate-information/governance](http://www.hydroone.com/about/corporate-information/governance).

1 Membres du conseil d'administration indépendants qui ne sont pas membres de la direction.

2 Timothy Hodgson et David Lebeter ne sont membres d'aucun comité, mais ils assistent aux réunions de tous les comités.

# Conseil d'administration

- Timothy Hodgson**, MBA, FCPA, IAS.A Administrateur de sociétés, président du conseil de Hydro One Limited et du Nouvel organisme d'autoréglementation du Canada. Administrateur de Dialogue Technologies de la Santé inc., du Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario et de la Société d'indemnisation en matière d'assurances IARD. Ancien administrateur d'Office d'investissement des régimes de pensions du secteur public (Investissements PSP), d'Alignvest Acquisition Corporation, d'Alignvest Acquisition II Corporation, de Sagicor Financial Corporation, de Sagicor Group Jamaica, de Meg Energy, de The Global Risk Institute, de KGS Alpha Capital Markets, de Next Canada, de la Ivey School of Business et de Bridgepoint Health. Ancien associé directeur d'Alignvest Management Corporation, ancien conseiller spécial du gouverneur de la Banque du Canada en poste à ce moment, Mark Carney, et ancien chef de la direction de Goldman Sachs Canada.
- Cherie Brant**, BES, J.D. Associée chez Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., s.r.l., administratrice de la Banque Toronto-Dominion, du Canadian Club de Toronto et du Conseil canadien pour le commerce autochtone. Ancienne administratrice du Women's College Hospital et administratrice de Trillium Gift of Life et de l'Anishnawbe Health Foundation.
- Blair Cowper-Smith**, LLB, LL.M., IAS.A Dirigeant et fondateur d'Erin Park Business Solutions, ancien chef des affaires générales d'OMERS, ancien associé principal chez McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l. Administrateur de Porter Airlines, de l'Autorité ontarienne de réglementation des services financiers, de Face the Future Foundation et de Timbercreek Capital (président du conseil consultatif). Membre de la faculté du Directors College de la McMaster University. Ancien membre du comité des politiques publiques de la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance et du comité consultatif en valeurs mobilières de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario. Ancien administrateur de 407 ETR, de Golf Town et de la Global Strategic Investment Alliance.
- David Hay**, LLB, IAS.A Directeur général de Delgate Incorporated, ancien président et chef de la direction de la Société d'énergie du Nouveau-Brunswick, ancien vice-président du conseil et directeur général de Marchés mondiaux CIBC inc., administrateur d'EPCOR Utilities Inc., membre du panel d'experts sur Churchill Falls 2041 et du Council of Clean & Reliable Energy. Ancien administrateur de Toronto Hydro-Electric System Limited et de l'Associated Electric & Gas Insurance Services Limited (AEGIS). Ancien président du conseil de la Beaverbrook Art Gallery et de SHAD Canada.
- Stacey Mowbray**, MBA, IAS.A Administratrice de sociétés, ancienne présidente de North America WW International (auparavant Weight Watchers), ancienne présidente et chef de la direction de The Second Cup Ltd. Administratrice de Currency Exchange International/de la Banque de change du Canada, de Sleep Country Canada Holdings Inc., de Bonne O Holdings et de Dentalcorp Holdings Ltd. Ancienne administratrice de Trillium Health Partners, de Second Cup Coffee, de la Régie des alcools de l'Ontario et de la Niagara Ventures Corporation, et ancienne présidente du conseil de l'Association du café du Canada.
- Mark Podlasly**, chef de la durabilité de la First Nations Limited Major Projects Coalition, membre du conseil consultatif pour les communautés autochtones du CN, membre du panel d'experts indépendants des Services de la Couronne du gouvernement du Manitoba, président de First Nations Limited Partnership (gazoduc), fiduciaire de la Nlaka'pamux Nation Legacy Trust et membre du conseil consultatif sur la stratégie en matière de changements climatiques de l'Institut des administrateurs de sociétés et professeur auxiliaire de la Sauder School of Business de l'université de la Colombie-Britannique.
- Russel Robertson**, FCPA, FCA, IAS Administrateur de sociétés, administrateur de Bausch Health Companies Inc. et de Bausch & Lomb Corporation. Ancien administrateur de Turquoise Hill Resources Ltd. et de Virtus Investment Partners Inc., ancien chef des finances de BMO Groupe financier, ancien vice-président du conseil de Deloitte & Touche S.E.N.C.R.L., s.r.l. (Canada), ancien associé directeur canadien d'Arthur Andersen S.E.N.C.R.L., s.r.l. (Canada).
- William Sheffield**, BSC, MBA, IAS.A Administrateur de sociétés, administrateur d'Atlantic Packaging, ancien chef de la direction de Sappi Fine Papers, ancien administrateur d'Ontario Power Generation, de la Société canadienne des postes, de Velan Inc., de Houston Wire & Cable Company, de Pan Asia Paper, des Distilleries Corby, du Groupe Royal Technologies, de 4iii Innovations Inc., de Family Enterprise Canada et de SHAD.
- Melissa Sonberg**, BSC, MHA, IAS.A Professeure en gestion appliquée, Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill. Administratrice d'Exchange Income Corporation, d'Athenian, d'Enghouse Systems Ltd. et de la Fondation de l'Hôpital de Montréal pour enfants. Ancienne administratrice du Groupe Touchette, de Via Rail Canada, de MD Financial Holdings, Inc., de Rideau, Inc. et du Centre de santé de l'Université McGill. Ancienne vice-présidente principale, Ressources humaines et affaires générales et vice-présidente principale, Marques mondiales, communications et affaires externes chez AIMIA.
- Susan Wolburgh Jenah**, J.D., IAS.A Administratrice de sociétés, ancienne présidente et chef de la direction de l'Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières. Administratrice de la Banque Laurentienne du Canada et de Groupe Aecon Inc. et vice-présidente du conseil du Humber River Hospital. Membre du comité d'examen indépendant d'Investissements Vanguard Canada. Ancienne gouverneure de la Financial Industry Regulatory Authority (FINRA), ancienne présidente du conseil de la Bourse NEO, ancienne administratrice de The Global Risk Institute, ancienne administratrice d'Aequitas Innovations. Ancienne vice-présidente du conseil, présidente du conseil par intérim, chef du contentieux et directrice des affaires internationales de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario. Membre du conseil consultatif national de l'institut C.D. Howe et ancien mentor pour le programme Catalyst Women on Board.



Pour consulter la notice biographique détaillée des membres du conseil de Hydro One Limited, veuillez visiter [www.HydroOne.com/Investors](http://www.HydroOne.com/Investors). Les notices biographiques des membres du conseil de Hydro One Limited sont fondées sur l'information disponible en date du 14 février 2023.

## Équipe de haute direction

- David Lebeter**, président et chef de la direction
- Brad Bowness**, chef de l'information
- Paul Harricks**, chef des affaires juridiques
- Chris Lopez**, chef des finances
- Megan Telford**, chef des ressources humaines



## Réseau électrique

### Notre entreprise à tarifs réglementés

**Transport :** Notre réseau de transport achemine de l'électricité à haute tension produite au moyen de diverses sources d'énergie, telles que l'énergie nucléaire, hydraulique, éolienne et solaire et le gaz naturel, aux entreprises de distribution locales et aux clients industriels partout en Ontario. Notre système représente environ 92 %<sup>1</sup> de la capacité de transport de l'Ontario, comptant des lignes de transport à haute tension d'environ 30 000 kilomètres de circuits. Nous sommes également propriétaires et exploitants de 25 interconnexions transfrontalières avec des provinces avoisinantes et les États-Unis, ce qui permet à l'électricité de circuler à l'intérieur et à l'extérieur de l'Ontario.

**Distribution :** Notre réseau de distribution est également le plus vaste<sup>2</sup> de l'Ontario. Il compte environ 125 000 kilomètres de circuits de lignes d'électricité principales à basse tension qui assurent le service d'environ 1,5 million de clients, surtout dans les zones rurales. De plus, Hydro One Remote Communities Inc. sert des clients répartis dans trois collectivités branchées au réseau et dans 19 collectivités non branchées au réseau dans le grand nord de l'Ontario.

### Nos autres entreprises

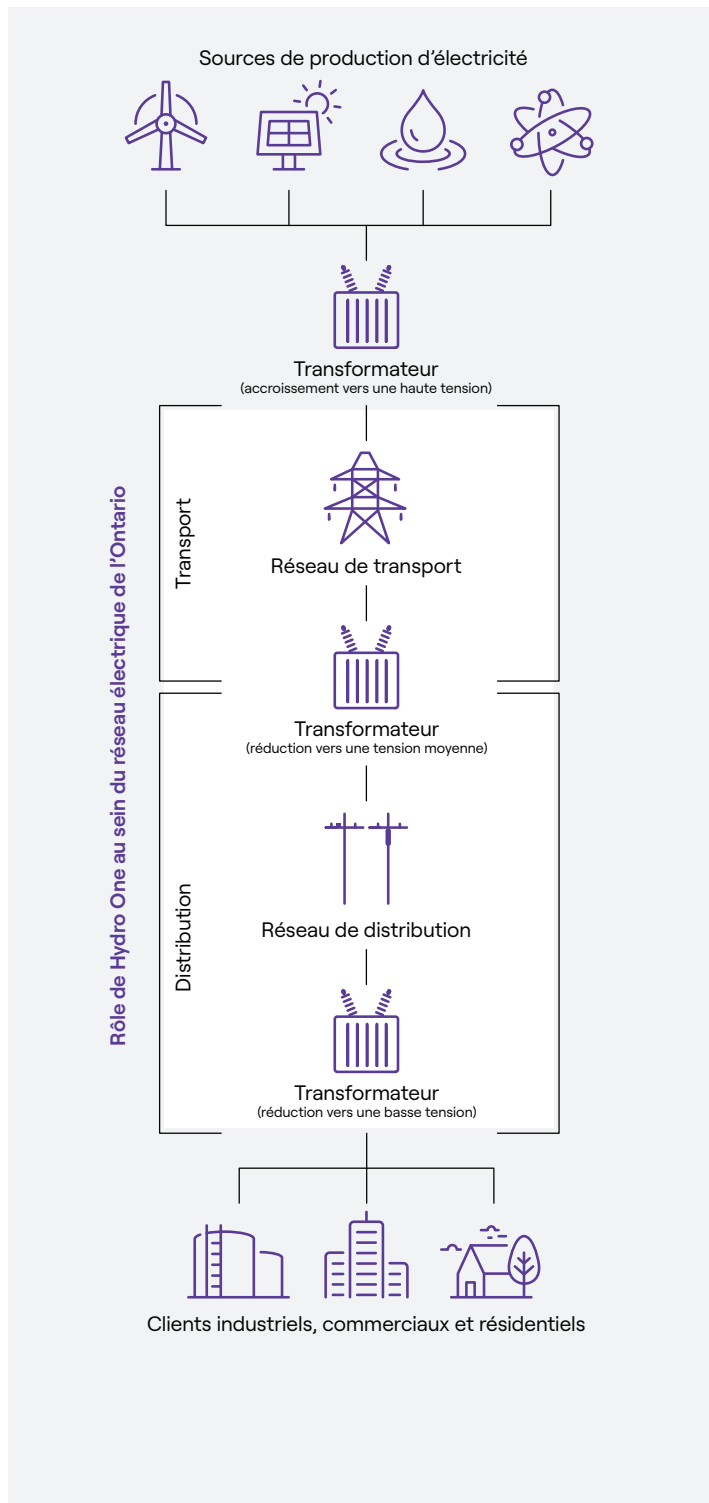
En plus de soutenir les entreprises réglementées de Hydro One, Acronym Solutions Inc. offre une gamme complète de technologies de l'information et de communications dans certaines catégories, comme réseau et Internet, activités d'exploitation, infonuagique, sécurité gérée ainsi que voix et collaboration, qui dépassent son réseau de fibre optique dans un marché commercial concurrentiel. Nous avons aussi investi dans Ivy<sup>MC</sup> Charging Network (Ivy), une coentreprise entre Hydro One et Ontario Power Generation Inc. (OPG), qui offre un réseau de services de recharge pour véhicules électriques (VE). En outre, nous avons mis sur pied une entreprise de services de gestion de l'énergie et nous fournissons aux clients commerciaux et industriels, en partenariat avec PowerFlex, société appartenant à EDF Renewables, des solutions « derrière le compteur » pour les systèmes de stockage d'énergie à batteries.

### Notre rôle comme société de transport et de distribution

Notre réseau de transport et de distribution dessert en toute sécurité et avec fiabilité des collectivités partout en Ontario. L'entreprise de transport de Hydro One exploite et entretient la majeure partie du réseau de transport à haute tension de Hydro One qui transporte l'électricité des producteurs aux sociétés de distribution locales ou aux gros clients industriels, comme les fabricants.

Par l'intermédiaire de notre entreprise de distribution, nous exploitons et entretenons aussi des réseaux de distribution à basse tension qui transportent l'électricité des postes de transformation aux postes de distribution, aux transformateurs de tête de poteau via des lignes électriques et jusqu'aux maisons et aux entreprises.

Un ensemble de sociétés privées et d'entités appartenant au gouvernement produisent de l'électricité pour l'ensemble de l'Ontario et les sources d'électricité sont gérées par la Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité (SIERE).



L'image ci-dessus présente un réseau d'électricité typique comprenant des installations de transport.

1 En fonction des revenus approuvés par la CEO.  
2 En fonction des clients (selon l'annuaire de la CEO).

# Pourquoi investir dans Hydro One?

Hydro One représente une occasion à faible risque unique de participer à un service public d'électricité de grande envergure et de première qualité qui tient compte des besoins qui découlent de la transition énergétique.

## Tout le monde a recours à l'électricité

Un des plus grands services publics d'électricité en Amérique du Nord, ayant une vaste portée et occupant une position de chef de file dans la province la plus peuplée du Canada.

# 1

## Société de transport et de distribution d'électricité seulement

Combinaison unique de transport et de distribution locale d'électricité, sans qu'il y ait d'actifs de production d'électricité.

# 3

## Dividende attrayant

Dividende annualisé de 1,184 \$ par action avec un ratio de dividendes/bénéfice cible attrayant se situant entre 70 % et 80 %.

# 5

## Information transparente en matière d'ESG

Transparence de notre information sur le plan environnemental, social et de la gouvernance, assortie de politiques publiques et de cibles en matière de développement durable.

# 7

## Bilan solide

Un des bilans de première qualité les plus solides et un coût de la dette parmi les plus faibles du secteur des services publics.

# 2

## Activités stables

Flux de trésorerie stables et croissants, 99 % des produits totaux étant à tarifs entièrement réglementés qui évoluent à l'intérieur d'un cadre réglementaire constructif, transparent et collaboratif.

# 4

## Hausse de la base tarifaire

Occasion de maintenir la croissance de la base tarifaire grâce à une requête réglementaire déjà approuvée, à de nouvelles lignes de transport, à une initiative pour la large bande et au regroupement qui se poursuit.

# 6

## Rendement financier

Profil de croissance interne prévisible et autofinancée, reposant sur une base tarifaire en hausse et des flux de trésorerie vigoureux, en mesure de soutenir largement la mise à niveau de l'infrastructure vieillissante. Aucun besoin d'obtenir des capitaux propres externes pour financer la croissance planifiée.

# 8



# Faits saillants financiers

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf indication contraire)	2022	2021
Produits	7 780	7 225
Achats d'électricité	3 724	3 579
Produits, déduction faite des achats d'électricité <sup>1</sup>	4 056	3 646
Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration	1 258	1 112
Amortissement et coûts de retrait d'actifs	966	922
Charges de financement	486	461
Charge (recouvrement) d'impôt sur le bénéfice	288	178
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One	1 050	965
Résultat de base par action ordinaire	1,75 \$	1,61 \$
Résultat dilué par action ordinaire	1,75 \$	1,61 \$
Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation	2 260	2 149
Fonds provenant des activités d'exploitation (FPAE) <sup>1</sup>	2 189	2 041
Investissements en capital	2 132	2 125
Actifs mis en service	2 267	1 757
Transport : Moyenne mensuelle de la demande de pointe sur 60 minutes en Ontario (MW)	20 368	19 915
Distribution : Électricité distribuée aux clients de Hydro One (GWh)	30 803	29 966

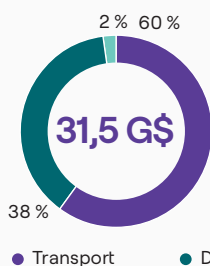
  

Aux 31 décembre	2022	2021
Ratio de la dette sur la structure du capital <sup>2</sup>	56,4 %	56,5 %

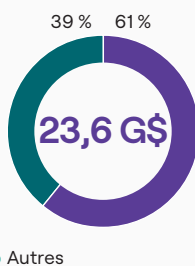
1 La Société dresse et présente ses états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (les PCGR des États-Unis). La Société utilise aussi des mesures financières non conformes aux PCGR pour évaluer ses activités et mesurer leur rendement sous-jacent global. Les produits, déduction faite des achats d'électricité et les FPAE sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de signification normalisée au sens des PCGR des États-Unis, qui sont utilisés pour établir les états financiers de la Société, et pourraient donc ne pas être comparables à des mesures financières similaires utilisées par d'autres entités. Des renseignements supplémentaires sur ces mesures financières non conformes aux PCGR, qui sont intégrés par renvoi dans les présentes, peuvent être consultés à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR » du rapport de gestion annuel de Hydro One Limited pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 (le rapport de gestion annuel) disponible sous le profil de la Société sur SEDAR, à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

2 Le ratio de la dette sur la structure du capital est un ratio non conforme aux PCGR. Les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de signification normalisée au sens des PCGR des États-Unis, qui sont utilisés pour préparer les états financiers consolidés de la Société, et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures financières semblables utilisées par d'autres entités. Le ratio de la dette sur la structure du capital correspond au total de la dette (qui comprend la dette à long terme totale et les emprunts à court terme, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie) divisé par le total de la dette plus le total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, exclusion faite de tout montant se rapportant à la participation sans contrôle. Des renseignements supplémentaires sur ce ratio non conforme aux PCGR sont intégrés par renvois dans les présentes et peuvent être consultés à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR » du rapport de gestion annuel disponible sous le profil de la Société sur SEDAR, à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

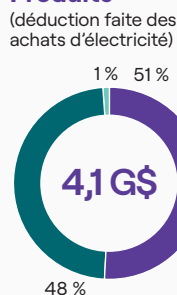
## Total des actifs



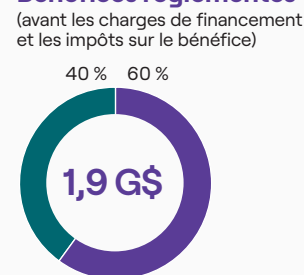
## Base tarifaire



## Produits<sup>1</sup>



## Bénéfices réglementés

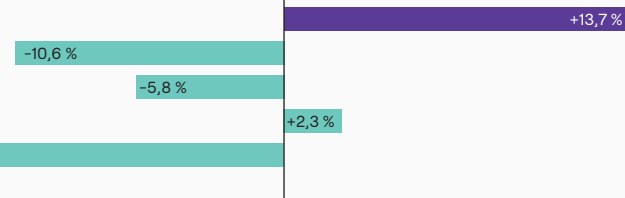


## Rendement total pour l'actionnaire (RTA)

Du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 31 décembre 2022

### Hydro One

Indice plafonné des services aux collectivités S&P/TSX  
Indice composé S&P/TSX  
S&P Electric Utilities Index  
Indice S&P 500



Le présent rapport contient des énoncés prospectifs, au sens des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables, qui sont fondés sur les attentes, les estimations, les prévisions et les projections actuelles à l'égard de nos activités et du secteur dans lequel nous les exerçons, et inclut des opinions et des hypothèses formulées par la direction de Hydro One. Ces énoncés portent notamment sur ce qui suit : le nouveau modèle de partenariat financier entre Hydro One et les Premières Nations et les avantages prévus des infrastructures pour les collectivités des Premières Nations; les attentes envers le plan d'investissement pour 2023 à 2027 de Hydro One à l'égard de nos systèmes de transport et de distribution ainsi que les résultats et répercussions attendus; les engagements de Hydro One en ce qui concerne l'augmentation des dépenses en approvisionnement auprès des Autochtones, dont la cible de la Société en matière d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones correspondant à 5 % de ses achats de matériel et de services d'ici 2026; les attentes de la Société de devenir le service public le plus sécuritaire et le plus efficace et l'engagement en matière de diversité, d'équité et d'inclusion; les investissements de Hydro One dans l'infrastructure, la technologie et l'innovation dans le but de bâtir un réseau résistant plus durable, et les résultats attendus; les flux de trésorerie stables et croissants de Hydro One, notre ratio dividendes/bénéfice cible se situant entre 70 % et 80 %, la croissance soutenue de nos dividendes, notre profil de croissance interne, la hausse de notre base tarifaire et nos attentes concernant le financement de la croissance planifiée de Hydro One; la stratégie et les priorités de Hydro One, y compris les résultats et les répercussions anticipés. Les verbes au futur et au conditionnel servent à repérer ces énoncés prospectifs. Ces énoncés ne sont pas une garantie du rendement futur et font intervenir des hypothèses, des risques et des incertitudes que l'on peut difficilement prédire. Par conséquent, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux qu'expriment, sous-entendent ou laissent prévoir ces énoncés prospectifs. Certains facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats ainsi exprimés, sous-entendus ou prévus par les énoncés prospectifs, y compris certaines hypothèses utilisées dans la formulation de ces énoncés, sont exposés dans les documents que Hydro One Limited et Hydro One Inc. ont déposés auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et qui peuvent être consultés sur SEDAR, à [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Nous n'avons pas l'intention de mettre à jour ces énoncés prospectifs et nous nous dégageons de toute obligation de le faire, sauf si la loi nous y contraint.

Tous les nombres indiqués dans le présent document sont approximatifs et arrondis à la décimale près.

# Rapport financier

## Table des matières

- 15 Rapport de gestion
- 52 États financiers consolidés
- 56 Notes afférentes aux états financiers consolidés
- 97 Renseignements sur la Société et à l'intention des actionnaires





# Rapport de gestion

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Le présent rapport de gestion doit être lu conjointement avec les états financiers consolidés et les notes y afférentes de Hydro One Limited («Hydro One» ou la «société») pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (les «états financiers consolidés»). Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus (les «PCGR») des États-Unis. Toutes les informations financières paraissant dans le présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens, sauf indication contraire.

La société a préparé le présent rapport de gestion conformément au Règlement 51-102 sur les obligations d'information continue des Autorités canadiennes en valeurs mobilières. Aux termes du régime d'information multinational conclu entre les États-Unis et le Canada, la société a le droit de préparer le présent rapport de gestion conformément aux obligations d'information des lois et règlements sur les valeurs mobilières du Canada, qui peuvent être différentes de celles des États-Unis. L'information paraissant dans le présent rapport de gestion au 31 décembre 2022 et pour l'exercice clos à cette date est fondée sur l'information dont dispose la direction au 13 février 2023.

## Points saillants financiers consolidés et statistiques

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf indication contraire)	2022	2021	Variation
Produits	7 780	7 225	7,7 %
Achats d'électricité	3 724	3 579	4,1 %
Produits, déduction faite des achats d'électricité <sup>1</sup>	4 056	3 646	11,2 %
Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration	1 258	1 112	13,1 %
Amortissement et coûts de retrait d'actifs	966	922	4,8 %
Charges de financement	486	461	5,4 %
Charge d'impôts sur le bénéfice	288	178	61,8 %
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One</b>	<b>1 050</b>	<b>965</b>	<b>8,8 %</b>
Résultat de base par action ordinaire	1,75 \$	1,61 \$	8,7 %
Résultat dilué par action ordinaire	1,75 \$	1,61 \$	8,7 %
Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation	2 260	2 149	5,2 %
Fonds provenant des activités d'exploitation (FPAE) <sup>1</sup>	2 189	2 041	7,3 %
Investissements en capital	2 132	2 125	0,3 %
Actifs mis en service	2 267	1 757	29,0 %
Transport : Moyenne mensuelle de la demande de pointe sur 60 minutes en Ontario (MW)	20 368	19 915	2,3 %
Distribution : Électricité distribuée aux clients de Hydro One (GWh)	30 803	29 966	2,8 %
Aux 31 décembre	2022	2021	
Ratio de la dette sur la structure du capital <sup>2</sup>	56,4 %	56,5 %	

1 La société prépare et présente ses états financiers conformément aux PCGR des États-Unis. La société utilise aussi des mesures financières non conformes aux PCGR pour évaluer ses activités et mesurer le rendement général de ses entreprises sous-jacentes. Les produits, déduction faite des achats d'électricité et les FPAE sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR, qui sont utilisés pour préparer les états financiers consolidés de la société, et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures financières semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la rubrique «Mesures financières non conformes aux PCGR» pour un complément d'information sur ces mesures et un rapprochement avec les mesures conformes aux PCGR les plus directement comparables.

2 Le ratio de la dette sur la structure du capital est un ratio non conforme aux PCGR. Les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR, qui sont utilisés pour préparer les états financiers consolidés de la société, et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures financières semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la rubrique «Mesures financières non conformes aux PCGR» pour un complément d'information sur ce ratio non conforme aux PCGR et les éléments qui le composent.

## Vue d'ensemble

Par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive, Hydro One Inc., Hydro One est la plus importante société de transport et de distribution d'électricité en Ontario. Hydro One, qui possède et exploite la quasi-totalité du réseau de transport d'électricité de l'Ontario, est le plus important distributeur d'électricité de la province en fait de clients décomptés. Hydro One Inc. est propriétaire des activités réglementées de transport et de distribution de la société. Hydro One distribue de l'électricité de façon sûre et fiable à environ

1,5 million de clients ontariens ainsi qu'à des clients industriels d'envergure et à des services publics municipaux. Par l'entremise de ses filiales, Hydro One Inc. est propriétaire et exploitante d'un réseau de lignes de transport à haute tension d'environ 30 000 kilomètres et d'un réseau de lignes de distribution principales à basse tension d'environ 125 000 kilomètres. Hydro One compte trois secteurs : i) le transport; ii) la distribution; et iii) les autres activités.

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, les secteurs de Hydro One représentaient la proportion suivante des produits totaux de la société :

Exercices clos les 31 décembre	2022	2021
Transport	26 %	25 %
Distribution	73 %	74 %
Autres	1 %	1 %

Après les ajustements au titre du recouvrement des coûts liés aux achats d'électricité, les secteurs de Hydro One représentaient la proportion suivante des produits totaux de la société, déduction faite des achats d'électricité<sup>1</sup> pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre	2022	2021
Transport	51 %	50 %
Distribution	48 %	49 %
Autres	1 %	1 %

Aux 31 décembre 2022 et 2021, les secteurs de Hydro One représentaient la proportion suivante de l'actif total de la société :

Aux 31 décembre	2022	2021
Transport	60 %	60 %
Distribution	38 %	38 %
Autres	2 %	2 %

## Secteur du transport

L'entreprise de transport de Hydro One possède, exploite et entretient le réseau de transport de Hydro One, lequel représente environ 92 % (98 % en 2021) de la capacité de transport de l'Ontario selon les produits approuvés par la Commission de l'énergie de l'Ontario («CEO»). Au 31 décembre 2022, l'entreprise de transport de la société est formée d'un réseau de transport exploité par les filiales de Hydro One Inc. (une filiale en propriété exclusive de

la société), Hydro One Networks Inc. («Hydro One Networks») et Hydro One Sault Ste. Marie LP («HOSSM») et d'une participation d'environ 66 % dans B2M Limited Partnership («B2M LP») et d'environ 55 % dans Niagara Reinforcement Limited Partnership («NRLP»). L'entreprise de transport de la société est une entreprise à tarifs réglementés qui tire des produits principalement de la facturation de tarifs de transport qui sont assujettis à l'approbation de la CEO.

Aux 31 décembre et pour les exercices clos à ces dates	2022	2021
Électricité transportée <sup>1</sup> (MWh)	137 569 865	133 844 210
Lignes de transport couvrant la province (kilomètres de circuit)	29 910	30 023
Base tarifaire (en millions de dollars)	14 450	13 745
Investissements en capital (en millions de dollars)	1 209	1 320
Actifs mis en service (en millions de dollars)	1 405	1 008

<sup>1</sup> L'électricité transportée s'entend du volume total d'électricité transportée en Ontario par toutes les sociétés de transport d'électricité.

<sup>1</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».



## Secteur de la distribution

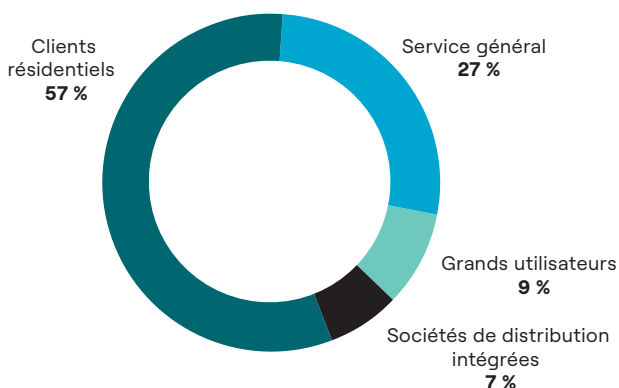
L'entreprise de distribution de Hydro One, la plus vaste de l'Ontario, est formée de réseaux de distribution exploités par les filiales de Hydro One Inc., Hydro One Networks et Hydro One Remote Communities Inc. («Hydro One

Remotes»). L'entreprise de distribution de la société est une entreprise à tarifs réglementés qui tire des produits principalement de la facturation de tarifs de distribution qui sont assujettis à l'approbation de la CEO, ainsi que des montants engagés pour recouvrer les coûts liés aux achats d'électricité.

Aux 31 décembre et pour les exercices clos à ces dates	2022	2021
Électricité distribuée aux clients de Hydro One (GWh)	30 803	29 966
Électricité distribuée par les lignes de Hydro One (GWh) <sup>1</sup>	40 875	40 433
Total des lignes de distribution couvrant la province (kilomètres de circuit)	125 013	124 825
Clients du secteur de la distribution (nombre de clients)	1 492 404	1 476 491
Base tarifaire (en millions de dollars)	9 155	8 854
Investissements en capital (en millions de dollars)	899	787
Actifs mis en service (en millions de dollars)	853	738

<sup>1</sup> Les unités distribuées par les lignes de Hydro One représentent la totalité des exigences du réseau de distribution et incluent l'électricité distribuée aux consommateurs qui achètent leur électricité directement auprès de la Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité (la «SIERE»).

## Produits tirés de la distribution en 2022



## Secteur autres

Le secteur Autres de Hydro One englobe principalement l'entreprise de télécommunications de la société, qui fournit des services de télécommunications de soutien aux entreprises de transport et de distribution de la société, ainsi que certaines activités du siège social.

L'entreprise de télécommunications est exploitée par Acronym Solutions Inc. («Acronym»), filiale en propriété exclusive de Hydro One. En plus de soutenir les entreprises réglementées de Hydro One, Acronym offre une gamme complète de solutions de technologie de l'information et des communications dans différentes catégories (notamment Internet et réseautique, Sécurité, voix et collaboration, Infonuagique et Gestion des TI), qui vont au-delà de son réseau de fibres optiques, dans un marché commercial concurrentiel. Acronym n'est pas réglementée par la CEO, mais elle est inscrite auprès du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes à titre d'entreprise non dominante dotée d'installations qui fournit des services de télécommunications à large bande en Ontario, avec des connexions à Montréal (Québec), à Buffalo (New York) et à Detroit (Michigan).

Le secteur Autres de Hydro One comprend également les actifs d'impôts différés découlant de la réévaluation de l'assiette fiscale des actifs de Hydro One à leur juste valeur marchande lorsque la société est passée du régime provincial des paiements tenant lieu d'impôts au régime fiscal fédéral au moment du premier appel public à l'épargne de la société en 2015. De plus, le secteur Autres de Hydro One comprend Aux Energy Inc., une filiale en propriété exclusive qui fournit des solutions en matière d'énergie à des clients commerciaux et industriels, Ontario Charging Network LP, une coentreprise qui possède et exploite des bornes de recharge rapide pour véhicules électriques en Ontario sous la marque Ivy Charging Network, ainsi que certaines activités du siège social, et n'est pas une entreprise à tarifs réglementés.

## Principaux facteurs affectant les résultats d'exploitation

### Produits tirés du transport

Les produits tirés du transport proviennent principalement des tarifs de transport réglementés approuvés par la CEO, qui sont facturés en fonction de la demande de pointe mensuelle d'électricité sur le réseau à haute tension de Hydro One. Les tarifs de transport sont établis de manière à générer les produits nécessaires à la construction, à la mise à niveau, à la prolongation et au soutien d'un réseau de transport ayant une capacité suffisante pour répondre à la demande prévue maximale et procurant un rendement réglementé sur l'investissement de la société. La demande d'électricité de pointe dépend surtout des conditions météorologiques et de la conjoncture économique. Les produits tirés du transport comprennent également les produits d'exportation associés au transport d'électricité vers des marchés situés à l'extérieur de l'Ontario, ainsi que les produits accessoires associés à la prestation de services d'entretien aux producteurs d'électricité et à l'usage des emprises par des tiers.

### Produits tirés de la distribution

Les produits tirés de la distribution comprennent surtout les tarifs de distribution réglementés approuvés par la CEO ainsi que le recouvrement des coûts liés aux achats d'électricité. Les tarifs de distribution sont établis de manière à générer les produits nécessaires à la construction et au soutien du réseau de distribution locale ayant une capacité suffisante pour répondre à la demande des clients actuels et des nouveaux clients et procurant un rendement réglementé sur l'investissement de la société. Par conséquent, les produits tirés de la distribution dépendent des tarifs de distribution, des coûts liés aux achats d'électricité et de la quantité d'électricité que la société distribue. Les produits tirés de la distribution comprennent également un montant de produits provenant de services auxiliaires de distribution, comme les frais liés à l'utilisation commune des poteaux de distribution de Hydro One par les secteurs des télécommunications et de la câblodistribution ainsi que des produits divers comme les pénalités de retard.

### Coûts liés aux achats d'électricité

Les coûts liés aux achats d'électricité sont engagés par l'entreprise de distribution et représentent le coût de l'électricité achetée par la société et livrée aux clients dans le territoire des services de distribution de Hydro One. Ces coûts comprennent : i) le coût de l'énergie vendue sur le marché de gros; ii) le rajustement global, soit la différence entre le prix garanti et l'argent que les producteurs gagnent sur le marché en gros; et iii) les frais de service du marché de gros et frais de transport prélevés par la SIERE. Hydro One recouvre auprès de ses clients le coût de l'électricité qu'elle leur livre, et elle n'est donc pas exposée au risque lié au prix de l'électricité sur le marché de gros.

### Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration

Les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration couvrent les coûts engagés aux fins de l'exploitation et de l'entretien des réseaux de transport et de distribution et comprennent d'autres coûts, comme les impôts fonciers se rapportant aux postes et aux bâtiments et à l'exploitation des systèmes de technologies de l'information (« TI ») liés au transport et à la distribution de la société. Les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées au transport sont nécessaires pour maintenir les postes et les lignes de transport à haute tension de la société et ses emprises et incluent les charges relatives aux travaux d'entretien préventif ou correctif pour les équipements d'alimentation, les lignes aériennes de transport, les emplacements des postes de transport et le débroussaillage visant à maintenir une distance sécuritaire entre les lignes et les arbres. Les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées à la distribution sont engagées pour maintenir le réseau de distribution à basse tension de la société afin de livrer de manière sécuritaire et fiable de l'électricité aux particuliers, aux petites entreprises et aux clients commerciaux et industriels de la société à l'échelle de la province. Elles incluent les charges relatives au dégagement des lignes de distribution et au débroussaillage visant à réduire le nombre de pannes de courant causées par les arbres, à l'entretien et à la réparation des lignes, à l'évaluation et à la remise en état des terrains, ainsi qu'à la production de factures exactes et en temps opportun et au traitement des questions des clients.

Hydro One gère ses coûts grâce aux mesures d'efficacité et de productivité en place, tout en progressant dans la réalisation des programmes de travaux prévus associés à l'aménagement et à l'entretien de ses réseaux de transport et de distribution.

### Amortissement et coûts de retrait d'actifs

La charge d'amortissement découle principalement de l'amortissement des immobilisations corporelles et de certains actifs incorporels et actifs réglementaires de la société. Les coûts de retrait d'actifs comprennent les coûts de retrait des immobilisations corporelles, lorsqu'aucune obligation liée à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisée au bilan.

### Charges de financement

Les charges de financement découlent des activités de financement de la société et elles comprennent les intérêts débiteurs sur la dette à long terme et les emprunts à court terme, ainsi que les gains et les pertes sur les conventions de swaps de taux d'intérêt, contrats sur devises et autres contrats semblables, déduction faite des intérêts gagnés sur les placements à court terme de la société. Une tranche des charges de financement engagées par la société est capitalisée dans le coût des immobilisations corporelles associées aux périodes au cours desquelles ces actifs sont en construction avant d'être mis en service.

## Résultats d'exploitation

### Bénéfice net

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'est établi à 1 050 millions de dollars, en hausse de 85 millions de dollars, ou de 8,8 %, par rapport à l'exercice précédent. Les facteurs importants ayant influé sur la variation du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One sont entre autres les suivants :

- l'augmentation des produits, déduction faite des achats d'électricité<sup>2</sup>, qui s'explique par :
  - la hausse des produits tirés du transport attribuable aux tarifs de transport approuvés par la CEO pour 2022, l'augmentation de la demande de pointe et la comptabilisation des produits liés au

programme de conservation et de gestion de la demande (« CGD ») par suite de la décision rendue par la CEO en novembre 2022 au sujet de la requête conjointe relative aux tarifs de Hydro One (la « décision relative à la requête conjointe »);

- la progression des produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité<sup>2</sup> essentiellement en raison des tarifs de distribution approuvés par la CEO pour 2022;
- la hausse des charges d'exploitation, d'entretien et d'administration, qui s'explique essentiellement par l'augmentation des dépenses liées aux programmes de travaux, notamment en lien avec la gestion de l'environnement, l'entretien de postes et de lignes et les initiatives relatives aux TI;
- la hausse de l'amortissement et des coûts de retrait d'actifs, qui s'explique par la croissance des immobilisations à mesure que la société poursuit la mise en service de nouveaux actifs conformément à son programme continu d'investissements en capital, et le montant plus élevé des coûts de retrait d'actifs qui découle en grande partie des efforts de rétablissement du courant après tempête, facteur en partie compensé par un gain réalisé à la vente de biens excédentaires;
- la hausse des charges de financement attribuable à la comptabilisation de frais financiers liés au recouvrement du montant de l'actif d'impôts différés précédemment partagé avec les contribuables (le « montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés ») conformément à la décision rendue par la CEO en avril 2021 (la « décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés ») au deuxième trimestre de 2021, ainsi que les taux d'intérêt moyens pondérés plus élevés sur les billets à court terme;
- l'augmentation de la charge d'impôts, qui s'explique surtout par :
  - le résultat plus élevé avant impôts, rajusté pour refléter l'incidence du montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés découlant de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés; facteur en partie compensé par :
  - la hausse des écarts temporaires déductibles par rapport à l'exercice précédent.

Les produits ont également subi l'influence favorable de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés. Dans sa décision, la CEO a approuvé le recouvrement du montant de l'actif d'impôts différés attribué aux contribuables et compris dans les tarifs facturés aux clients pour la période de 2017 à 2021, ainsi que des frais financiers sur une période de recouvrement de deux ans commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2021. Par ailleurs, conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, Hydro One a dû ajuster ses besoins en revenus au titre des tarifs de transport et ses tarifs de distribution de base à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 afin de ne plus attribuer d'autres économies fiscales aux clients. Ces répercussions ont été en partie contrebalancées par l'incidence d'un ajustement réglementaire comptabilisé à la suite de la décision sur la requête conjointe relative aux tarifs, qui s'est traduite par la déduction des coûts indirects capitalisés aux fins fiscales en sus de ceux déduits à des fins de tarification (l'« écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales »). Ensemble, ces éléments sont compensés par une augmentation nette de la charge d'impôts, et ils ont ainsi un effet neutre sur le bénéfice net de la période. Se reporter à la rubrique « Réglementation » pour obtenir un complément d'information.

### Résultat par action ordinaire

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, le résultat par action ordinaire s'est établi à 1,75 \$, contre 1,61 \$ en 2021. Cette hausse est surtout attribuable à la progression du résultat d'un exercice à l'autre, comme mentionné plus haut.

<sup>2</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».



## Produits

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf indication contraire)	2022	2021	Variation
Transport	2 077	1 824	13,9 %
Distribution	5 660	5 359	5,6 %
Autres	43	42	2,4 %
<b>Total des produits</b>	<b>7 780</b>	<b>7 225</b>	<b>7,7 %</b>
Transport	2 077	1 824	13,9 %
Produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité <sup>1</sup>	1 936	1 780	8,8 %
Autres	43	42	2,4 %
<b>Total des produits, déduction faite des achats d'électricité<sup>1</sup></b>	<b>4 056</b>	<b>3 646</b>	<b>11,2 %</b>
Transport : Moyenne mensuelle de la demande de pointe sur 60 minutes en Ontario (MW)	20 368	19 915	2,3 %
Distribution : Électricité distribuée aux clients de Hydro One (GWh)	30 803	29 966	2,8 %

<sup>1</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

### Produits tirés du transport

Les produits tirés du transport ont augmenté de 13,9 % comparativement à l'exercice clos le 31 décembre 2021, sous l'effet principalement des facteurs suivants :

- la hausse des produits attribuable à la décision de la CEO sur les tarifs de 2022;
- la progression de la demande de pointe;
- les ajustements réglementaires positifs, y compris la comptabilisation des produits liés au programme de CGD par suite de la décision relative à la requête conjointe, laquelle a été en partie compensée par un ajustement reporté associé au mécanisme de partage des bénéfices approuvé par la CEO; facteurs en partie contrebalancés par :
- les éléments ayant un effet neutre sur le bénéfice net, y compris le montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés et l'ajustement des besoins en revenus liés au transport avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2022 par suite de l'annulation du partage du montant au titre de l'actif d'impôts différés, conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, ce qui a été en partie contrebalancé par un ajustement réglementaire à l'égard de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales. L'augmentation nette des produits est contrebalancée par une hausse nette correspondante de la charge d'impôts.

### Produits tirés de la distribution

Les produits tirés de la distribution ont progressé de 5,6 % comparativement à l'exercice clos le 31 décembre 2021, essentiellement sous l'effet des facteurs suivants :

- l'augmentation des coûts liés aux achats d'électricité, qui sont entièrement recouverts auprès des contribuables, ayant ainsi un effet neutre sur le bénéfice net;
- la hausse des produits attribuable à la décision de la CEO sur les tarifs de 2022;
- la révision à la baisse d'un ajustement réglementaire différé associé au mécanisme de partage des bénéfices en 2022; facteurs en partie contrebalancés par :
- les éléments ayant un effet neutre sur le bénéfice net, y compris le montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés et l'ajustement des tarifs de distribution de base avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2022 par suite de l'annulation du partage du montant au titre de l'actif d'impôts différés, conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, laquelle a été en partie contrebalancée par un ajustement réglementaire à l'égard de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales. L'augmentation nette des produits est contrée par une hausse nette correspondante de la charge d'impôts.

Les produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité<sup>3</sup>, ont augmenté de 8,8 % au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, essentiellement en raison des facteurs susmentionnés, après les ajustements au titre du recouvrement des coûts liés aux achats d'électricité.

<sup>3</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

## Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021	Variation
Transport	445	397	12,1 %
Distribution	739	658	12,3 %
Autres	74	57	29,8 %
<b>Total</b>	<b>1 258</b>	<b>1 112</b>	<b>13,1 %</b>

## Rapport de gestion

### Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées au transport

Les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées au transport ont augmenté de 12,1 % par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021, principalement en raison des facteurs suivants :

- la hausse des dépenses associées aux programmes de travaux, dont celles en lien avec le plus fort volume de travaux d'entretien de postes, de lignes et de centrales;
- les impôts fonciers plus élevés;
- l'augmentation des charges de soutien du siège social; facteurs en partie compensés par :
- les radiations moins élevées de coûts de projets.

### Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées à la distribution

Les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées à la distribution ont progressé de 12,3 % par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021 est essentiellement attribuable aux facteurs suivants :

- la hausse des dépenses des programmes de travaux en lien avec les efforts de rétablissement d'urgence du courant, la gestion de l'environnement, les initiatives relatives aux TI et les programmes destinés aux clients, ainsi que le montant plus élevé des frais engagés pour les études techniques;
- les coûts liés aux efforts de rétablissement du courant après tempête recouverts auprès de tiers et qui sont compensés dans les produits, ayant ainsi un effet neutre sur le bénéfice net;
- les radiations plus élevées de coûts de projets;
- l'augmentation de la provision pour créances douteuses; facteurs en partie compensés par :
- les coûts d'intégration des activités de Peterborough Distribution et d'Orillia Power à l'exercice précédent.

### Amortissement et coûts de retrait d'actifs

La hausse de 44 millions de dollars, ou de 4,8 %, de la charge d'amortissement et des coûts de retrait d'actifs pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 est essentiellement attribuable à la croissance des immobilisations à mesure que la société poursuit la mise en service de nouveaux actifs conformément à son programme continu d'investissements en capital, ainsi qu'au montant plus élevé des coûts de retrait d'actifs attribuable essentiellement aux remplacements d'actifs après tempête. Ces augmentations ont été en partie compensées par le gain réalisé à la vente de biens excédentaires au quatrième trimestre de 2022.

### Charges de financement

La hausse de 25 millions de dollars, ou de 5,4 %, des charges de financement pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 est essentiellement attribuable aux taux d'intérêt moyens pondérés plus élevés sur les billets à court terme, ainsi qu'à la comptabilisation de charges comptables liées au montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés à l'exercice précédent,

### Dividendes sur les actions ordinaires

En 2022, la société a déclaré et versé les dividendes en espèces suivants aux détenteurs d'actions ordinaires :

Date de la déclaration	Date de clôture des registres	Date de paiement	Montant par action	Montant total (en millions de dollars)
24 février 2022	16 mars 2022	31 mars 2022	0,2663 \$	159
4 mai 2022	8 juin 2022	30 juin 2022	0,2796 \$	168
8 août 2022	14 septembre 2022	29 septembre 2022	0,2796 \$	167
10 novembre 2022	14 décembre 2022	30 décembre 2022	0,2796 \$	168
				662

facteurs compensés en partie par la variation des gains et des pertes sur les conventions de swaps de taux d'intérêt d'un exercice à l'autre.

### Charge d'impôts sur le bénéfice

Les impôts sur le bénéfice sont comptabilisés selon la méthode axée sur le bilan. Les impôts sur le bénéfice exigibles sont calculés en fonction de l'impôt prévu sur le bénéfice imposable de l'exercice courant et de l'exercice précédent. Les actifs et passifs d'impôt différés sont comptabilisés pour tenir compte des incidences fiscales futures attribuables aux écarts temporaires entre la valeur comptable des actifs et des passifs dans les états financiers et leur valeur fiscale respective, y compris les reports prospectifs de pertes fiscales et de crédits d'impôt inutilisés.

Comme le prescrivent les autorités de réglementation, la société recouvre les impôts dans les produits provenant des contribuables, en fonction d'une estimation de la charge d'impôt exigible sur les activités réglementées. Les montants des impôts différés liés aux activités réglementées dont le recouvrement auprès des contribuables ou le remboursement aux contribuables au cours de périodes ultérieures est réputé être plus probable qu'improbable sont comptabilisés à titre d'actifs ou de passifs réglementaires au titre des impôts différés, et une charge d'impôts différés de compensation est comptabilisée. La charge consolidée ou le recouvrement consolidé d'impôts pour la période considérée se fonde donc sur le montant total de la charge ou du recouvrement d'impôts exigibles et différés, exclusion faite de la charge d'impôts différés de compensation réglementaire découlant des écarts temporaires recouvrables auprès des clients ou remboursables à des clients à l'avenir.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, la charge d'impôts sur le bénéfice a totalisé 288 millions de dollars, contre 178 millions de dollars en 2021. L'augmentation de 110 millions de dollars de la charge d'impôts sur le bénéfice pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 est surtout attribuable à ce qui suit :

- les éléments ayant un effet neutre sur le bénéfice net, y compris la charge d'impôts sur le bénéfice additionnelle liée à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, qui a été compensée en partie par le recouvrement d'impôt associé à l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales. La charge d'impôt nette est compensée par une hausse nette correspondante des produits;
- le résultat plus élevé avant impôt, ajusté pour tenir compte de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés et de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales; facteurs en partie compensés par :
- la hausse des écarts temporaires déductibles par rapport à l'exercice précédent.

Le taux d'imposition effectif de la société s'est établi à environ 21,4 % pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, contre environ 15,5 % en 2021. L'augmentation de 5,9 % est essentiellement attribuable aux facteurs susmentionnés.

## Rapport de gestion

Après la clôture du quatrième trimestre de 2022, la société a déclaré le dividende en espèces suivant aux détenteurs d'actions ordinaires :

Date de la déclaration	Date de clôture des registres	Date de paiement	Montant par action	Montant total (en millions de dollars)
13 février 2023	15 mars 2023	31 mars 2023	0,2796 \$	167

### Principales données financières annuelles

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf les montants par action)	2022	2021	2020
Produits	7 780	7 225	7 290
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One	1 050	965	1 770
Résultat de base par action	1,75 \$	1,61 \$	2,96 \$
Résultat dilué par action	1,75 \$	1,61 \$	2,95 \$
Résultat de base par action ajusté <sup>1</sup>	1,75 \$	1,61 \$	1,51 \$
Résultat dilué par action ajusté <sup>1</sup>	1,75 \$	1,61 \$	1,51 \$
Dividendes déclarés par action ordinaire	1,11 \$	1,05 \$	1,00 \$
Dividendes déclarés par action privilégiée <sup>2</sup>	s.o.	s.o.	1,20 \$
Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021	2020
Total de l'actif	31 457	30 383	30 294
Total du passif financier à long terme <sup>3</sup>	13 073	13 066	12 813

1 Le résultat (de base et dilué) par action ordinaire ajusté est une mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

2 Les dividendes sur les actions privilégiées sont fondés sur le nombre moyen pondéré d'actions privilégiées en circulation pendant chaque exercice. En 2020, les dividendes par action privilégiée versés ont totalisé 18 millions de dollars. Toutes les actions privilégiées ont été rachetées le 20 novembre 2020.

3 Le total du passif financier à long terme comprend la dette à long terme, les obligations locatives à long terme, les passifs dérivés et les crédettes à long terme.

### Bénéfice net – comparaison entre 2021 et 2020

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'est établi à 965 millions de dollars, en baisse de 805 millions de dollars, ou de 45,5 %, par rapport à l'exercice précédent. Les facteurs importants ayant influé sur le bénéfice net sont entre autres les suivants :

- la hausse des produits, déduction faite des achats d'électricité<sup>4</sup>, principalement sous l'effet de :
  - la progression des produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité<sup>4</sup>, surtout en raison des tarifs de distribution approuvés par la CEO, du montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés et de la suspension temporaire des pénalités de retard à l'exercice précédent, soutenue par les efforts de la société pour aider les clients à accéder aux programmes d'aide, y compris les options de paiement flexibles;
  - la hausse des produits tirés du transport résultant principalement de la décision de la CEO relative aux tarifs de distribution de 2021 et du montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, facteur en partie compensé par la comptabilisation des produits liés au programme de CGD à l'exercice précédent par suite de la décision de la CEO relative aux tarifs de distribution de 2020 et les ajustements réglementaires plus élevés;

4 Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

- des charges d'exploitation, d'entretien et d'administration plus élevées en raison des éléments suivants :
  - l'augmentation des dépenses liées aux programmes de travaux, notamment en lien avec les initiatives relatives aux TI, les efforts de rétablissement d'urgence du courant et la gestion de la végétation;
  - les radiations plus élevées de coûts de projets en 2021;
  - le produit d'assurance moindre reçu en 2021; facteurs en partie compensés par :
    - les coûts moindres liés à la pandémie de COVID-19;
- la hausse de l'amortissement et des coûts de retrait d'actifs, qui s'explique par la croissance des immobilisations à mesure que la société poursuit la mise en service de nouveaux actifs conformément à son programme continu d'investissements en capital, et par le montant plus élevé des dépenses environnementales et l'augmentation des coûts de retrait d'actifs;
- une charge d'impôts plus élevée, qui s'explique surtout par :
  - le recouvrement d'impôts comptabilisé à l'exercice précédent à la suite de la décision de la Cour divisionnaire de l'Ontario en juillet 2020 (la « décision de la CDO ») (se reporter à la rubrique « Réglementation – Actif d'impôts différés »);
  - la charge d'impôts sur le bénéfice en lien avec le montant du recouvrement au titre de l'actif d'impôts différés conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés;
  - le résultat plus élevé avant impôt et la diminution des écarts temporaires déductibles nets.

L'incidence d'un exercice à l'autre du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires s'explique également par le rachat des actions privilégiées de série 1, annoncé au troisième trimestre de 2020.



## Rapport de gestion

### Résultat par action ordinaire et résultat par action ordinaire ajusté – comparaison entre 2021 et 2020

Le résultat par action ordinaire s'est établi à 1,61 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, comparativement à 2,96 \$ en 2020. Cette diminution est surtout attribuable au recul du résultat d'un exercice à l'autre, comme expliqué ci-dessus. Le résultat par action ordinaire ajusté<sup>5</sup>, qui tient compte de l'incidence de la décision de la CDO, s'est chiffré à 1,61 \$ pour l'exercice

clos le 31 décembre 2021, contre 1,51 \$ en 2020. Cette hausse est attribuable aux variations du bénéfice net pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, comme il est expliqué ci-dessus, mais ne tient pas compte de l'incidence de la décision de la CDO.

<sup>5</sup> Le résultat par action ordinaire ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique «Mesures financières non conformes aux PCGR».

### Résultats d'exploitation trimestriels

Trimestres clos les (en millions de dollars, sauf le résultat par action ordinaire et le ratio)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
Produits	1 862	2 031	1 840	2 047	1 779	1 913	1 722	1 811
Achats d'électricité	895	963	852	1 014	914	933	838	894
Produits, déduction faite des achats d'électricité <sup>1</sup>	967	1 068	988	1 033	865	980	884	917
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	178	307	255	310	159	300	238	268
Résultat de base par action ordinaire	0,30 \$	0,51 \$	0,43 \$	0,52 \$	0,27 \$	0,50 \$	0,40 \$	0,45 \$
Résultat dilué par action ordinaire	0,30 \$	0,51 \$	0,42 \$	0,52 \$	0,26 \$	0,50 \$	0,40 \$	0,45 \$
Ratio de couverture par le bénéfice <sup>2</sup>	3,3	3,3	3,3	3,2	3,1	3,1	3,0	2,9

<sup>1</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique «Mesures financières non conformes aux PCGR».

<sup>2</sup> Le ratio de couverture par le bénéfice est un ratio non conforme aux PCGR. Les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR, qui sont utilisés pour préparer les états financiers consolidés de la société, et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures financières semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la rubrique «Mesures financières non conformes aux PCGR» pour un complément d'information sur ce ratio non conforme aux PCGR et les éléments qui le composent.

Les variations des produits et du bénéfice net d'un trimestre à l'autre sont principalement dues à l'incidence des conditions météorologiques saisonnières sur la demande des clients et sur les prix ayant cours sur le marché, ainsi qu'au calendrier des décisions réglementaires.

### Investissements en capital

La société fait des investissements en capital dans le but de maintenir la sécurité, la fiabilité et l'intégrité de ses actifs des réseaux de transport et de distribution et d'en assurer l'élargissement et la modernisation constants nécessaires pour répondre aux besoins croissants et changeants de ses clients et du marché de l'électricité. Pour ce faire, elle fait des investissements de maintien, qui sont requis pour soutenir l'exploitation continue des actifs existants de Hydro One, et des investissements de développement, qui sont requis pour faire des ajouts à ses actifs existants et réaliser des projets d'envergure, comme de nouvelles lignes de transport et de nouveaux postes de transport.

### Actifs mis en service

Le tableau ci-dessous présente les actifs de Hydro One mis en service au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021	Variation
Transport	1 405	1 008	39,4 %
Distribution	853	738	15,6 %
Autres	9	11	(18,2 %)
Total des actifs mis en service	2 267	1 757	29,0 %

#### Actifs de transport mis en service

Les actifs de transport mis en service ont augmenté de 397 millions de dollars, ou de 39,4 %, à l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021, essentiellement en raison des facteurs suivants :

- l'achèvement substantiel du remplacement des disjoncteurs pneumatiques en fin de vie du poste de commutation Bruce B;
- le calendrier des actifs mis en service en lien avec d'importants projets de développement, y compris le nouveau poste de transport Lakeshore et le raccordement de la ligne Wataynikaneyap à Pickle Lake, qui ont été en partie compensés par le projet d'interconnexion Est-Ouest;

- les investissements plus substantiels associés au raccordement de clients mis en service;
- le volume accru des travaux de remise à neuf et de remplacement de lignes de transport; facteurs en partie compensés par :
- l'achèvement substantiel du nouveau centre de contrôle du réseau ontarien à Orillia en 2021.

## Rapport de gestion

### Actifs de distribution mis en service

Les actifs de distribution mis en service ont augmenté de 115 millions de dollars, ou de 15,6 %, à l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021, essentiellement en raison des facteurs suivants :

- le volume plus élevé de remplacements d'actifs des suites de tempêtes en mai et en décembre 2022;
- la mise en service partielle du projet de développement de la ligne d'apport South Middle Road;

- le nombre plus élevé d'actifs mis en service associés au raccordement de clients;
- les investissements mis en service en lien avec le centre d'exploitation Dunnville; facteurs en partie compensés par :
- l'achèvement substantiel du nouveau centre de contrôle du réseau ontarien à Orillia en 2021;
- le volume moindre de remplacement de lignes de transport et de poteaux en bois.

### Investissements en capital

Le tableau ci-dessous présente les investissements en capital de Hydro One pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021	Variation
<b>Transport</b>			
Maintien	897	906	(1,0 %)
Développement	214	296	(27,7 %)
Autres	98	118	(16,9 %)
	<b>1 209</b>	<b>1 320</b>	<b>(8,4 %)</b>
<b>Distribution</b>			
Maintien	433	335	29,3 %
Développement	383	332	15,4 %
Autres	83	120	(30,8 %)
	<b>899</b>	<b>787</b>	<b>14,2 %</b>
<b>Autres</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>33,3 %</b>
<b>Total des investissements en capital</b>	<b>2 132</b>	<b>2 125</b>	<b>0,3 %</b>

Les investissements en capital totaux de 2 132 millions de dollars en 2022 sont essentiellement conformes aux investissements prévus précédemment déclarés de 2 045 millions de dollars.

### Investissements en capital liés au transport

Les investissements en capital liés au transport ont reculé de 111 millions de dollars, ou de 8,4 %, à l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021, surtout en raison des facteurs qui suivent :

- le calendrier des importants projets de développement;
- le volume moindre des travaux de remise à neuf de postes et de remplacement;
- l'investissement dans le nouveau centre de contrôle du réseau ontarien à Orillia en 2021;
- la diminution des raccordements de clients; facteurs en partie compensés par :
- le volume accru des travaux de remise à neuf et de remplacement de lignes de transport;
- l'augmentation des achats d'immobilisations mineures et de transformateurs de secours;
- l'augmentation des investissements en capital dans les travaux sur demande.

### Investissements en capital liés à la distribution

Les investissements en capital liés à la distribution ont augmenté de 112 millions de dollars, ou de 14,2 %, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 comparativement à l'exercice clos le 31 décembre 2021, surtout en raison des facteurs qui suivent :

- la hausse des dépenses liées au remplacement d'actifs des suites de tempêtes en mai et en décembre 2022;
- le volume supérieur de raccordements de clients;
- la hausse des dépenses liées à des projets de renforcement des capacités du système; facteurs en partie compensés par :
- le volume moindre de remplacement de lignes de transport et de poteaux en bois;
- l'investissement dans le nouveau centre de contrôle du réseau ontarien à Orillia à l'exercice précédent.

## Rapport de gestion

### Projets importants d'investissements en capital liés au transport

Le tableau qui suit présente l'état d'avancement des projets de transport importants au 31 décembre 2022 :

Nom du projet	Emplacement	Type	Mise en service prévue (année)	Coût estimatif	Coûts en capital jusqu'à maintenant (millions de dollars)
<b>Projets de développement</b>					
Mise à niveau de l'infrastructure de transport dans la région de Barrie	Barrie-Innisfil Sud de l'Ontario	Mise à niveau de la ligne et des postes de transport	2023	125	62
Ligne d'interconnexion Est-Ouest – expansion de postes <sup>1</sup>	Nord de l'Ontario	Nouveau raccordement et expansion de poste	2024	191	182
Ligne de transport Waasigan <sup>2</sup>	Thunder Bay-Atikokan-Dryden Nord-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport	2024	68	38
Ligne de transport de Chatham à Lakeshore <sup>3</sup>	Sud-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport et expansion de poste	2025	268	30
Ligne de transport St. Clair <sup>4</sup>	Sud-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport et expansion de poste	2025	38	48
Ligne de transport de Longwood à Lakeshore <sup>5</sup>	Sud-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport et expansion de poste	À déterminer	À déterminer	À déterminer
Deuxième ligne de transport de Longwood à Lakeshore <sup>5</sup>	Sud-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport et expansion de poste	À déterminer	À déterminer	À déterminer
Ligne de transport de Lakeshore à Windsor <sup>5</sup>	Sud-ouest de l'Ontario	Nouvelle ligne de transport et expansion de poste	À déterminer	À déterminer	À déterminer
<b>Projets d'investissements de maintien</b>					
Poste de transport Beck 2, remplacement des disjoncteurs	Région de Niagara Sud-ouest de l'Ontario	Maintien du poste	2023	135	113
Poste de transport Cherrywood, remplacement des disjoncteurs	Pickering Centre de l'Ontario	Maintien du poste	2023	115	90
Poste de commutation Bruce B, remplacement des disjoncteurs	Tiverton Sud-ouest de l'Ontario	Maintien du poste	2024	185	166
Poste de transport Middleport, remplacement des disjoncteurs	Middleport Sud-ouest de l'Ontario	Maintien du poste	2025	184	117
Poste de transport Lennox, remplacement des disjoncteurs	Napanee Sud-est de l'Ontario	Maintien du poste	2026	152	116
Circuit Esplanade –Terauley, remplacement des lignes souterraines	Toronto Sud-ouest de l'Ontario	Maintien des lignes	2026	117	11

1 L'entrée en service du projet d'interconnexion Est-Ouest se fait par phase. Une portion substantielle du projet est entrée en service au cours de la période 2021-2022 et l'entrée en service finale est prévue en 2024.

2 Le coût estimé de la ligne de transport Waasigan est lié à la phase de développement du projet et la date de mise en service prévue reflète la date d'achèvement prévue de la phase de développement seulement. Le 4 mai 2022 et le 18 novembre 2022, Hydro One a conclu des ententes avec les collectivités des Premières Nations, aux termes desquelles elles auront la possibilité d'acquiescer une participation de 50 % dans le projet. L'achèvement de la ligne demeure assujéti à la tenue d'une consultation auprès des parties prenantes et aux approbations réglementaires.

3 Le projet de ligne de transport de Chatham à Lakeshore comprend la ligne et les installations connexes, et davantage de détails sont fournis à la rubrique « Autres événements – Appuyer l'infrastructure essentielle de transport d'électricité dans le sud-ouest de l'Ontario ».

4 Le coût estimatif de la ligne de transport St. Clair a trait à la phase de développement du projet et la date d'entrée en vigueur prévue rend compte de la date prévue de fin de la phase de développement seulement. Le parachèvement de la ligne demeure assujéti aux consultations des parties prenantes et aux approbations réglementaires.

5 L'étendue et le calendrier de ces renforcements du réseau de transport du sud-ouest de l'Ontario font actuellement l'objet d'un examen.

### Investissements en capital futurs

Les estimations des investissements en capital futurs de la société sont fondées sur les attentes de la direction quant au montant des dépenses en immobilisations qui seront requises pour fournir des services de transport et de distribution efficaces, fiables et générateurs de valeur pour les clients, conformément au cadre de réglementation renouvelé (Renewed Regulatory Framework) de la CEO.

Les estimations des investissements en capital pour 2023 à 2027 diffèrent des estimations déclarées précédemment, car la société a révisé le calendrier et la cadence des investissements en capital futurs, ainsi que la priorité accordée aux travaux. La hausse globale des investissements liés à l'entreprise de transport est surtout attribuable aux projets exclus du plan d'investissement annexé à la requête conjointe et approuvé par la CEO.



## Rapport de gestion

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire des investissements en capital annuels projetés de Hydro One pour les exercices 2023 à 2027, par secteur d'activité :

Par secteur d'activité : (en millions de dollars)	2023	2024	2025	2026	2027
Transport <sup>1</sup>	1 565	1 547	1 446	1 475	1 539
Distribution	924	1 027	1 043	1 001	989
Autres	23	18	15	11	10
<b>Total des investissements en capital<sup>3</sup></b>	<b>2 512</b>	<b>2 592</b>	<b>2 504</b>	<b>2 487</b>	<b>2 538</b>

Par catégorie : (en millions de dollars)	2023	2024	2025	2026	2027
Maintien	1 534	1 658	1 629	1 548	1 480
Développement <sup>1</sup>	693	711	669	730	891
Autres <sup>2</sup>	285	223	206	209	167
<b>Total des investissements en capital<sup>3</sup></b>	<b>2 512</b>	<b>2 592</b>	<b>2 504</b>	<b>2 487</b>	<b>2 538</b>

1 Les chiffres présentés comprennent les investissements dans certains projets de développement de Hydro One Networks exclus du plan d'investissement annexé à la requête conjointe et approuvé par la CEO.

2 Les autres investissements en capital comprennent les investissements dans la flotte, l'immobilier, les TI, les technologies d'exploitation et les fonctions connexes.

3 Le 29 mars 2021, la SIERE a demandé à Hydro One de lancer des travaux de développement et de construction d'une nouvelle ligne de transport entre Chatham et Lambton (la « ligne St. Clair ») afin de soutenir la croissance du secteur agricole du sud-ouest de l'Ontario. Le 31 mars 2022, le ministère de l'Énergie a demandé à la CEO de modifier le permis de transport d'électricité de Hydro One Networks afin de l'obliger à lancer des travaux de développement et à obtenir les autorisations nécessaires en lien avec cette ligne et trois autres lignes de transport prioritaires afin de répondre à la demande en hausse dans le sud-ouest de l'Ontario (se reporter à la rubrique « Autres événements »). Les investissements en capital futurs présentés ne comprennent pas les dépenses en immobilisations liées aux trois lignes supplémentaires, puisque Hydro One est présentement en train d'évaluer la portée et le calendrier des travaux.

## Sommaire des sources et des affectations de liquidités

Les principales sources de flux de trésorerie de Hydro One sont les fonds provenant des activités d'exploitation, les émissions de titres d'emprunt sur les marchés financiers et les facilités de crédit bancaire, qui servent à répondre aux besoins de financement de Hydro One, notamment les dépenses en immobilisations de la société, le service et le remboursement de la dette ainsi que le versement de dividendes.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation	<b>2 260</b>	2 149
Sorties nettes liées aux activités de financement	<b>(197)</b>	(303)
Sorties nettes liées aux activités d'investissement	<b>(2 073)</b>	(2 063)
<b>Diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(10)</b>	(217)

### Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation

À l'exercice clos le 31 décembre 2022, les rentrées liées aux activités d'exploitation ont augmenté de 111 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2021. Cette hausse est le résultat de divers facteurs, notamment les suivants :

- le résultat plus élevé avant impôt;
- l'incidence de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés comptabilisée pendant l'exercice; facteurs compensés en partie par :
- la diminution de l'insuffisance du fonds de roulement net qui s'explique surtout par les montants supérieurs à recevoir, notamment de la SIERE en raison des programmes de financement provinciaux, facteur compensé en partie par l'augmentation du coût de l'électricité à payer à la SIERE en raison du taux de rajustement global;
- la variation des soldes du compte réglementaire.

### Sorties nettes liées aux activités de financement

Les sorties liées aux activités de financement ont reculé de 106 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 comparativement à la période correspondante de 2021. Ces variations sont le résultat de divers facteurs, notamment les suivants :

### Affectations des liquidités

- En 2022, la société a remboursé des billets à court terme d'un montant de 6 000 millions de dollars, comparativement à un remboursement de 3 905 millions de dollars en 2021.

- En 2022, la société a remboursé des titres d'emprunt à long terme d'un montant de 603 millions de dollars, comparativement à un remboursement de 804 millions de dollars en 2021.
- Les dividendes sur les actions ordinaires versés en 2022 ont totalisé 662 millions de dollars, comparativement à 629 millions de dollars versés en 2021.

### Sources de liquidités

- En 2022, la société a reçu un produit de 6 335 millions de dollars lié à l'émission de billets à court terme, comparativement à un produit de 4 150 millions de dollars en 2021.
- En 2022, la société a émis des titres d'emprunt à long terme d'un montant de 750 millions de dollars, comparativement à 900 millions de dollars en 2021.

### Sorties nettes liées aux activités d'investissement

Les sorties liées aux activités d'investissement pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont augmenté de 10 millions de dollars en regard de 2021, en raison des investissements en capital plus élevés pendant l'exercice en cours. Se reporter à la rubrique « Investissements en capital » pour une comparaison des investissements en capital effectués par la société à l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice précédent.

## Liquidités et stratégie de financement

Les liquidités à court terme proviennent des FPAE<sup>6</sup>, du programme de papier commercial de Hydro One Inc. et des facilités de crédit bancaire consolidées de la société. Aux termes de son programme de papier commercial, Hydro One Inc. est autorisée à émettre des billets à court terme d'une durée maximale de 365 jours pouvant aller jusqu'à 2 300 millions de dollars.

Au 31 décembre 2022, l'encours du papier commercial de Hydro One Inc. se chiffrait à 1 374 millions de dollars, comparativement à 1 045 millions de dollars au 31 décembre 2021. En outre, la société dispose de facilités de crédit bancaire renouvelables (les « facilités de crédit d'exploitation ») dont le solde totalise 2 550 millions de dollars au 31 décembre 2022. En janvier 2022, Hydro One a modifié avec succès ses facilités de crédit d'exploitation pour y intégrer des cibles liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »). Les facilités comprennent désormais un mécanisme qui ajuste à la hausse ou à la baisse le coût du financement de Hydro One en fonction de son rendement par rapport à certaines mesures de développement durable arrimées aux cibles de Hydro One à cet égard. Le 12 janvier 2023, Hydro One a publié son cadre de financement durable (le « cadre »), en vertu duquel la société et ses filiales peuvent émettre des instruments de financement durable et affecter le produit net à des projets écologiques ou sociaux admissibles. Le 1<sup>er</sup> juin 2022, la date d'échéance des facilités de crédit d'exploitation a été reportée de 2026 à 2027. Aucun montant n'avait été prélevé sur les facilités de crédit d'exploitation aux 31 décembre 2022 et 2021. La société peut utiliser ces facilités de crédit d'exploitation aux fins du fonds de roulement et pour les besoins généraux de l'entreprise. Les liquidités à court terme prévues aux termes du programme de papier commercial, les facilités de crédit d'exploitation, les fonds en caisse et les FPAE<sup>6</sup> prévus devraient suffire à financer les besoins de la société en matière d'exploitation.

Au 31 décembre 2022, l'encours de la dette à long terme de la société, d'un montant en capital de 13 801 millions de dollars, comprenait des titres d'emprunt à long terme de 425 millions de dollars émis par Hydro One, des titres d'emprunt à long terme de 13 245 millions de dollars émis par Hydro One Inc. et des titres d'emprunt à long terme d'un montant en capital de 131 millions de dollars émis par HOSSM. Les titres d'emprunt à long terme de Hydro One ont été émis dans le cadre de son prospectus préalable de base simplifié (le « prospectus de base universel »), comme il en est fait mention ci-après. La majeure partie de la dette à long terme émise par Hydro One Inc. l'a été dans le cadre de son programme de billets à moyen terme, comme il en est fait mention ci-après. La dette à long terme totale de la société est composée de billets et de débentures arrivant à échéance entre 2023 et 2064 et au 31 décembre 2022, la durée moyenne pondérée à court terme jusqu'à l'échéance de ces effets était d'environ 14,0 ans (14,8 ans en 2021) et leur taux d'intérêt nominal moyen pondéré, de 3,9 % (3,8 % en 2021).

En juin 2022, Hydro One Inc. a déposé un prospectus préalable de base simplifié dans le cadre de son programme de billets à moyen terme, lequel vise des billets pouvant être émis pour un montant en capital maximal autorisé de 4 000 millions de dollars, échéant en juillet 2024. Au 31 décembre 2022, une somme de 3 250 millions de dollars demeurerait disponible à des fins d'émission aux termes du prospectus lié au programme de billets à moyen terme. Le 27 janvier 2023, Hydro One Inc. a émis des titres d'emprunt à long terme de 1 050 millions de dollars en vertu de son programme de billets à moyen terme, soit 300 millions de dollars (billets de série 53) au taux d'intérêt nominal de 3,93 % venant à échéance en 2029, 450 millions de dollars (billets de série 54) au taux d'intérêt nominal de 4,16 % venant à échéance en 2033 et 300 millions de dollars (billets de série 55) au taux d'intérêt nominal de 4,46 % venant à échéance en 2053. Il s'agit de la première émission de billets à moyen terme de Hydro One aux termes du cadre.

Le 15 août 2022, Hydro One a déposé le prospectus de base universel auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada visant à remplacer un prospectus antérieur qui serait autrement arrivé à échéance en septembre 2022. Le prospectus de base universel permet à Hydro One d'offrir, à l'occasion, et dans le cadre d'un ou de plusieurs appels publics à l'épargne, des titres d'emprunt, des actions ou d'autres valeurs mobilières ou encore, une combinaison de ces types de titres, d'une somme pouvant atteindre 2 000 millions de dollars, au cours de la période de 25 mois se terminant le 16 septembre 2024. Au 31 décembre 2022, aucun titre n'avait été émis aux termes du prospectus de base universel.

Le 22 novembre 2022, Hydro One Holdings Limited (« HOHL ») a déposé un prospectus de base simplifié (le prospectus de base visant des titres d'emprunt américains) auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et des États-Unis afin de remplacer le prospectus antérieur qui serait par ailleurs arrivé à échéance en janvier 2023. Le prospectus de base visant des titres d'emprunt américains permet à HOHL d'offrir, à l'occasion, et dans le cadre d'un ou de plusieurs appels publics à l'épargne, des titres d'emprunt d'une somme pouvant atteindre 3 000 millions de dollars américains, et garantis inconditionnellement par Hydro One, et il vient à échéance en décembre 2024. Au 31 décembre 2022, aucun titre n'avait été émis aux termes du prospectus de base visant des titres d'emprunt américains.

### Conformité

Au 31 décembre 2022, la société respectait toutes les clauses restrictives de nature financière et limites liées aux montants impayés sur les emprunts et sur les facilités de crédit.

### Notation

Diverses agences de notation entreprennent de temps à autre un examen des notes de crédit de la société et de Hydro One Inc. Ces agences de notation peuvent prendre diverses mesures, positives ou négatives. La société ne peut pas prévoir les mesures que les agences de notation pourraient prendre à l'avenir. L'impossibilité pour la société de maintenir ses notes de crédit actuelles pourrait avoir une incidence négative sur sa situation financière et ses résultats d'exploitation, et un abaissement des notes de crédit pourrait restreindre la capacité de la société à accéder aux marchés des capitaux d'emprunt et augmenter le coût de la dette.

Au 31 décembre 2022, la note attribuée à la dette à long terme de Hydro One était la suivante :

Agence de notation	Dette à long terme
DBRS	A
S&P	BBB+

Au 31 décembre 2022, les notes attribuées à la dette à long terme et à court terme de Hydro One Inc. étaient les suivantes :

Agence de notation	Dette à court terme	Dette à long terme
DBRS	R-1 (bas)	A (élevé)
Moody's	Préférentiel-2	A3
S&P	A-1 (bas)	A-

### Incidence des taux d'intérêt

La société est exposée aux fluctuations des taux d'intérêt, puisque son rendement des capitaux propres (« RCP ») réglementé est établi au moyen d'une formule qui tient compte des variations des taux de rendement de référence des titres d'emprunt du gouvernement du Canada et de l'écart de rendement des obligations de sociétés de services publics notées « A ». De temps à autre, la société émet des titres d'emprunt pour refinancer la dette arrivant à échéance et satisfaire les besoins généraux de l'entreprise.

6 Les FPAE sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

## Rapport de gestion

La société est donc exposée aux fluctuations des taux d'intérêt en lien avec l'émission de tels titres. Se reporter à la rubrique « Gestion des risques et facteurs de risque – Risques liés aux activités de Hydro One – Risque lié au marché, aux instruments financiers et au crédit » pour plus de détails.

### Régime de retraite

En 2022, Hydro One a versé des cotisations en espèces de 89 millions de dollars au titre de son régime de retraite, contre 62 millions de dollars en 2021, et engagé des coûts nets périodiques au titre des prestations de retraite de 53 millions de dollars, par rapport à 194 millions de dollars en 2021.

En septembre 2022, Hydro One a déposé une évaluation actuarielle triennale de son régime de retraite au 31 décembre 2021. Sur la base de cette évaluation, Hydro One estime que ses cotisations totales au titre du régime de retraite pour 2023, 2024, 2025, 2026 et 2027 totaliseront respectivement environ 91 millions de dollars, 101 millions de dollars, 103 millions de dollars, 106 millions de dollars et 109 millions de dollars. Les cotisations minimales après 2024 seront mises à jour en fonction de l'évaluation actuarielle de la provision en date du 31 décembre 2024, qui devrait être déposée au plus tard le 30 septembre 2025. Si Hydro One décide de déposer une évaluation avant cette date, les cotisations pour 2023 et 2024 seront également mises à jour au besoin.

### Sommaire des obligations contractuelles et autres engagements commerciaux

Le tableau qui suit présente un sommaire de la dette et des autres obligations contractuelles importantes de Hydro One ainsi que d'autres engagements commerciaux :

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Total	Moins de 1 an	De 1 an à 3 ans	De 3 ans à 5 ans	Plus de 5 ans
<b>Obligations contractuelles</b> (échéances annuelles)					
Dette à long terme – Remboursements de capital	13 801	731	1 450	925	10 695
Dette à long terme – Paiements d'intérêts	8 117	518	1 008	952	5 639
Billets à court terme à payer	1 374	1 374	–	–	–
Cotisations de retraite <sup>1</sup>	510	91	204	215	–
Obligations liées à l'environnement ainsi qu'à la mise hors service d'immobilisations	138	28	40	4	66
Conventions d'impartition et autres ententes	222	191	17	1	13
Obligations locatives	59	14	21	17	7
Entente à long terme visant les logiciels et les compteurs	32	12	15	2	3
<b>Total des obligations contractuelles</b>	<b>24 253</b>	<b>2 959</b>	<b>2 755</b>	<b>2 116</b>	<b>16 423</b>
<b>Autres engagements commerciaux</b> (selon l'année d'échéance)					
Facilités de crédit d'exploitation <sup>2</sup>	2 550	–	–	2 550	–
Lettres de crédit <sup>3</sup>	188	186	2	–	–
Garanties <sup>4</sup>	517	517	–	–	–
<b>Total des autres engagements commerciaux</b>	<b>3 255</b>	<b>703</b>	<b>2</b>	<b>2 550</b>	<b>–</b>

1 Les cotisations au régime de retraite de Hydro One sont fondées sur des rapports actuariels, y compris une évaluation effectuée tous les trois ans au moins, ainsi que sur le niveau réel ou prévu du salaire ouvrant droit à pension, le cas échéant. La plus récente évaluation actuarielle a été effectuée en date du 31 décembre 2021 et a été publiée le 26 septembre 2022. Se reporter à la rubrique « Liquidités et stratégie de financement – Régime de retraite ».

2 Le 1<sup>er</sup> juin 2022, les dates d'échéance des facilités de crédit d'exploitation ont été reportées de juin 2026 à juin 2027.

3 Les lettres de crédit sont constituées de lettres de crédit de 163 millions de dollars liées à des conventions de retraite, d'une lettre de crédit de 18 millions de dollars fournie à la SIERE à titre de soutien prudentiel, de lettres de crédit de 4 millions de dollars visant à répondre aux obligations du service de la dette et de lettres de crédit de 3 millions de dollars visant à satisfaire divers besoins liés à l'exploitation.

4 Les garanties consistent en un soutien prudentiel de 475 millions de dollars fourni à la SIERE par Hydro One Inc. au nom de ses filiales et de garanties fournies par Hydro One au ministre des Ressources naturelles (Canada) et à ONroute de 7 millions de dollars et de 30 millions de dollars, respectivement, relativement à OCN LP (la « garantie relative à OCN ») et de 5 millions de dollars relativement à Aux Energy Inc., filiale en propriété indirecte de la société. Ontario Power Generation Inc. (« OPG ») a fourni une garantie de 2,5 millions de dollars à Hydro One liée à la garantie relative à OCN.

En raison du transfert de 234 employés d'Inergi LP à Hydro One sur une période ayant pris fin le 1<sup>er</sup> janvier 2022, les actifs et les passifs du régime de retraite d'Inergi LP seront transférés dans le régime de retraite de Hydro One (le « régime »). La valeur de ces actifs et passifs sera incluse dans le régime en date du transfert, prévu en 2023.

L'obligation au titre des prestations de retraite de la société dépend de diverses hypothèses et estimations, notamment le taux d'actualisation, le taux de rendement des actifs du régime, le taux d'augmentation du coût de la vie et les hypothèses relatives aux taux de mortalité. Une analyse complète des principales hypothèses et estimations est présentée à la rubrique « Estimations et jugements comptables critiques – Avantages sociaux futurs ».

### Autres obligations

#### Arrangements hors bilan

Il n'y a pas d'arrangements hors bilan qui ont, ou qui sont susceptibles d'avoir, une incidence importante aujourd'hui ou dans l'avenir sur la situation financière de la société, l'évolution de sa situation financière, ses produits ou charges, ses résultats d'exploitation, sa situation de trésorerie, ses dépenses en immobilisations ou ses sources de financement.



## Capital-actions

Les actions ordinaires de Hydro One sont cotées à la Bourse de Toronto (la «TSX») sous le symbole «H». Hydro One est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions ordinaires. Le montant et la date de versement des dividendes à payer par Hydro One sont laissés à la discrétion du conseil d'administration de Hydro One (le «conseil») et sont établis en fonction des résultats d'exploitation, du maintien de la structure du capital réglementaire réputée, de la situation financière et des besoins de trésorerie, du respect de critères de solvabilité imposés par les lois sur les sociétés en matière de déclaration et de versement de dividendes, ainsi que d'autres facteurs que le conseil peut juger pertinents. Au 13 février 2023, 598 714 704 actions ordinaires de Hydro One étaient émises et en circulation.

La société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions privilégiées, lesquelles peuvent être émises en séries. Au 13 février 2023, aucune action privilégiée n'était émise et en circulation.

Si toutes les attributions prévues aux termes des plans d'attribution d'actions devenaient acquises et étaient exercées en date du 13 février 2023, 2 225 740 actions ordinaires supplémentaires de Hydro One seraient à émettre.

## Réglementation

### Tarifs d'électricité – requête conjointe relative aux tarifs

Dans une lettre envoyée en mars 2018 (la «lettre de la CEO»), la CEO a demandé à Hydro One Networks de déposer une seule requête relative aux tarifs de distribution et aux besoins en matière de produits de transport pour la période de 2023 à 2027. La lettre de la CEO précisait que Hydro One Remotes devait être incluse dans cette requête centralisée, mais la CEO a par la suite retiré cette exigence.

Le 5 août 2021, Hydro One Networks a soumis une requête conjointe relative aux tarifs personnalisée pour la période de 2023 à 2027. La requête conjointe comprenait un plan d'investissement proposé à l'appui des besoins en revenus de transport et de distribution. Le 31 mars 2022, Hydro One Networks a soumis une mise à jour des preuves pour refléter l'incidence des hypothèses d'inflation révisées sur le plan d'investissements proposé et l'actualisation de la charge prévue. Le 24 octobre 2022, Hydro One et les autres parties à la procédure de requête conjointe relative aux tarifs ont conclu une convention de règlement, qui a été soumise à la CEO pour approbation. Le 16 novembre 2022, Hydro One a mis à jour ses besoins en revenus de manière à refléter les paramètres du coût en capital publiés par la CEO le 20 octobre 2022. Le 29 novembre, la CEO a rendu sa décision et son ordonnance approuvant intégralement la convention de règlement proposée relative à la requête conjointe, ce qui a mis fin à la procédure de requête conjointe. Le tableau suivant présente la base tarifaire et les besoins en revenus découlant de la convention de règlement approuvée :

Année	Hydro One Networks – Transport		Hydro One Networks – Distribution	
	Base tarifaire	Besoins en revenus	Base tarifaire	Besoins en revenus
2023	14 534 M\$	1 952 M\$	9 460 M\$	1 727 M\$
2024	15 342 M\$	2 073 M\$	9 979 M\$	1 813 M\$
2025	16 271 M\$	2 168 M\$	10 573 M\$	1 886 M\$
2026	17 148 M\$	2 277 M\$	11 153 M\$	1 985 M\$
2027	17 940 M\$	2 362 M\$	11 656 M\$	2 071 M\$

À la suite de l'approbation par la CEO du règlement visant la requête conjointe et du recouvrement imminent au titre de l'actif d'impôts différés précédemment partagé avec les contribuables en 2023, le taux d'imposition effectif de Hydro One devrait s'établir entre 13 % et 16 % pour les cinq prochains exercices.

### Actif d'impôts différés

Le 7 mars 2019, la CEO a rendu sa décision révisée (la «décision concernant l'actif d'impôts différés») relativement au traitement tarifaire par Hydro One des avantages découlant de l'actif d'impôts différés attribuable au passage du régime des paiements tenant lieu d'impôts au paiement d'impôt aux termes des régimes fiscaux fédéral et provincial. Le 5 avril 2019, la société a interjeté appel de la décision concernant l'actif d'impôts différés devant la CDO.

Le 16 juillet 2020, la CDO a rendu sa décision, qui donnait raison aux observations de Hydro One selon lesquelles l'actif d'impôts différés devrait être distribué en totalité aux actionnaires.

Le 8 avril 2021, la CEO a rendu sa décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés à l'égard du recouvrement des montants de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables pour la période de 2017 à 2022. Dans la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, la CEO a approuvé le recouvrement des montants de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables et compris dans les tarifs facturés aux clients pour la

période de 2017 à 2021, ainsi que des frais financiers sur une période de recouvrement de deux ans commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2021. Le recouvrement du montant de l'actif d'impôts différés précédemment partagé et des frais financiers s'est traduit par une hausse de 135 millions de dollars des FPAE<sup>7</sup> pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (65 millions de dollars en 2021) et devrait donner lieu à des FPAE<sup>7</sup> d'environ 65 millions de dollars en 2023. Par ailleurs, la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés exigeait que Hydro One ajuste ses besoins en revenus au titre des tarifs de transport et ses tarifs de distribution de base à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 afin de ne plus attribuer d'autres économies fiscales aux clients. Cette décision a entraîné des FPAE<sup>7</sup> supplémentaires de 49 millions de dollars en 2022 et devrait entraîner des FPAE<sup>7</sup> supplémentaires d'environ 46 millions de dollars en 2023, mais ces montants s'amenuiseront chaque année par la suite.

### Hydro One Remotes

Le 3 novembre 2021, Hydro One Remotes a soumis une requête auprès de la CEO afin de faire approuver une hausse de 2,2 % du tarif de base pour 2021, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2022. La requête a par la suite été révisée à la hausse, à 3,3 % du tarif de base de 2021, afin de refléter les paramètres d'inflation pour 2022 applicables aux distributeurs d'électricité, mis à jour annuellement par la CEO. Le 24 mars 2022, la CEO a approuvé la requête relative aux tarifs et autres charges, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2022.

<sup>7</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

## Rapport de gestion

Le 31 août 2022, Hydro One Remotes a déposé sa requête d'établissement des tarifs selon la méthode de tarification incitative plafonnée pour 2023 à 2027, laquelle inclut une hausse globale des tarifs de 3,72 %. Une décision est attendue au premier trimestre de 2023.

### Autres événements

#### Modèle de partenariat avec les communautés des Premières Nations

Le 22 septembre 2022, Hydro One a annoncé son nouveau modèle de partenariat en vertu duquel la société offrira aux Premières Nations une participation de 50 % dans tous les futurs nouveaux projets d'installation de lignes de transport de grande envergure d'une valeur supérieure à 100 millions de dollars.

### Dispenses

#### Déclaration de la propriété par la Province

Le 28 juillet 2022, les autorités de réglementation des valeurs mobilières canadiennes ont accordé une dispense : i) au ministre de l'Énergie, ii) à OPG (en son nom et au nom des fonds distincts établis tel qu'il est exigé en vertu de la *Loi sur les déchets de combustible nucléaire*) et iii) aux organismes de la Couronne, aux sociétés d'État provinciales et aux autres entités provinciales (collectivement, les titulaires individuels), sous réserve de certaines conditions, laquelle dispense permet à chaque titulaire individuel de traiter distinctement les titres de Hydro One ainsi que les titres de créances de Hydro One Inc. et de Hydro One Holdings Limited qu'il détient ou contrôle séparément des titres de Hydro One ainsi que des titres de créance de Hydro One Inc. et de Hydro One Holdings Limited que détiennent ou contrôlent les autres titulaires individuels, et ce, aux fins de certaines règles relatives aux offres publiques d'achat, au système d'alerte, aux déclarations d'initiés et aux personnes qui ont le contrôle, ainsi qu'aux fins de certaines restrictions de placement en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Hydro One a aussi obtenu une dispense qui lui permet de se fier uniquement aux déclarations d'initiés et aux rapports du système d'alerte déposés par les titulaires individuels pour produire la déclaration de la propriété bénéficiaire ou du contrôle des titres de Hydro One ainsi que des titres de créance de Hydro One Inc. et de Hydro One Holdings Limited dans une circulaire d'information ou une notice annuelle relative à ces titres dont la propriété bénéficiaire ou le contrôle relève de tout titulaire individuel, sous réserve de certaines conditions. Une dispense pratiquement identique avait été accordée le 6 juin 2017, laquelle a pris fin en 2022.

#### PCGR des États-Unis

Le 13 octobre 2022, les autorités de réglementation des valeurs mobilières de chaque province et territoire du Canada ont accordé à Hydro One une dispense lui permettant de continuer à présenter ses états financiers conformément aux PCGR des États-Unis (la « dispense »). La dispense restera en vigueur jusqu'à la première des dates suivantes : i) le 1<sup>er</sup> janvier 2027; ii) si Hydro One cesse d'exercer des activités à tarifs réglementés, le premier jour de l'exercice de Hydro One Limited commençant après que Hydro One cesse d'exercer des activités à tarifs réglementés; ou iii) le premier jour de l'exercice de Hydro One commençant à la plus tardive des dates suivantes : a) la date prescrite par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB ») pour l'adoption obligatoire d'une norme IFRS visant les entités exerçant des activités à tarifs réglementés (une « norme obligatoire pour les activités à tarifs réglementés »); ou b) deux ans après la publication par l'IASB d'une norme obligatoire définitive pour les activités à tarifs réglementés. En janvier 2021, l'IASB a publié l'exposé-sondage *Regulatory Assets and Regulatory Liabilities* (l'« exposé-sondage »). La date de l'application obligatoire de la norme définitive éventuelle, le cas échéant, n'a pas encore été établie. La société continue donc de suivre de près l'évolution de l'exposé-sondage et évalue ses conséquences possibles sur les états financiers de la société.

Hydro One est aussi autorisée à présenter ses résultats financiers conformément aux PCGR des États-Unis tant et aussi longtemps qu'elle demeure un émetteur inscrit auprès de la SEC (au sens donné à ce terme dans le *Règlement 52-107 sur les principes comptables et normes d'audit acceptables*). Rien ne garantit que Hydro One restera indéfiniment un émetteur inscrit auprès de la SEC.

#### Loi de 2021 sur le développement plus rapide de l'accès à large bande

En mars 2021, la Province a présenté le projet de loi 257 (*Loi de 2021 soutenant l'expansion de la large bande et des infrastructures*) pour promulguer la nouvelle *Loi de 2021 sur le développement plus rapide de l'accès à large bande* qui a pour but de faciliter le déploiement en temps opportun d'une infrastructure de large bande dans les régions rurales non desservies et mal desservies de l'Ontario. Ce projet de loi a reçu la sanction royale le 12 avril 2021. Le projet de loi 257 a modifié la *Loi sur la Commission de l'énergie de l'Ontario* et confère à la Province un pouvoir de réglementation concernant l'aménagement, l'accès ou l'utilisation des infrastructures électriques à des fins non électriques. Les lignes directrices et trois règlements en lien avec la *Loi de 2021 sur le développement plus rapide de l'accès à large bande*, qui précisent les changements législatifs, ont été publiés en 2021. En mars 2022, la Province a présenté le projet de loi 93 (*Loi de 2022 pour un Ontario connecté*), qui a reçu la sanction royale le 14 avril 2022. Ce projet a modifié la *Loi de 2021 sur le développement plus rapide de l'accès à large bande* afin que les organisations propriétaires d'infrastructures souterraines de services publics à proximité d'un projet désigné d'Internet à haut débit transmettent leurs données concernant ces infrastructures dans un délai prescrit, afin que les fournisseurs de service Internet puissent rapidement mettre en place des infrastructures souterraines d'Internet à haute vitesse. La réglementation concernant les infrastructures électriques et les projets désignés d'Internet à large bande en vertu de la *Loi sur la Commission de l'énergie de l'Ontario* est entrée en vigueur en avril 2022. Cette réglementation reprend en très grande partie l'approche proposée par Hydro One en ce qui concerne l'affectation des coûts liés aux travaux liés à la large bande aux services publics. Elle prévoit également la constitution par la CEO d'un compte de report afin que les distributeurs réglementés puissent y comptabiliser les charges supplémentaires se rapportant aux activités réalisées dans le cadre de projets désignés d'Internet à large bande, ce qui a été fait en juillet 2022. La société est toujours en discussion avec la Province et la CEO afin de mettre en place un cadre réglementaire conforme à ces lignes directrices et règlements, notamment des mécanismes pour préserver les produits de la société et sa capacité à recouvrer les frais connexes raisonnables. En septembre 2022, la société a lancé un modèle d'exploitation permettant aux fournisseurs de service Internet de choisir comment accéder aux infrastructures de la société, dans le but de maximiser l'efficacité des projets désignés d'Internet à large bande.

#### Appuyer l'infrastructure essentielle de transport d'électricité dans le Sud-Ouest de l'Ontario

Le 31 mars 2022, le ministère de l'Énergie a demandé à la CEO de modifier le permis de Hydro One Networks afin de l'obliger à lancer des travaux de développement et à obtenir les autorisations nécessaires en lien avec quatre lignes de transport prioritaires visant à répondre à la demande en hausse dans le sud-ouest de l'Ontario : la ligne St. Clair (ligne de 230 kV reliant le poste de transformation Lambton et le poste de commutation Chatham); deux lignes de 500 kV reliant les postes de transformation Longwood et Lakeshore; et une ligne de 230 kV reliant la région de Windsor et le poste de transformation Lakeshore.

## Rapport de gestion

Le 9 mai 2022, Hydro One a présenté à la CEO une demande d'autorisation de construire afin de faire approuver le projet de ligne de transport de Chatham à Lakeshore dans le sud-ouest de l'Ontario. En décembre 2020, le ministre de l'Énergie a demandé à la CEO de modifier le permis de transport d'électricité de Hydro One Networks afin de l'obliger à lancer des travaux de développement et à obtenir les autorisations nécessaires pour le projet. Le coût de ce projet est estimé à 268 millions de dollars (voir la rubrique « Projets importants d'investissements en capital liés au transport »). Dans sa décision et son ordonnance rendues le 24 novembre 2022, la CEO a approuvé la demande d'autorisation de construire moyennant des conditions standards d'approbation. Le 28 décembre 2022, le Haudenosaunee Development Institute a interjeté appel de cette décision devant la Cour divisionnaire aux termes de l'article 22 de la *Loi de 1998 sur la Commission de l'énergie de l'Ontario*. Cet appel demande entre autres à la Cour d'annuler la décision de la CEO autorisant Hydro One à construire la ligne de transport de Chatham à Lakeshore et de rejeter la demande.

### Rapport sur le développement durable

Le rapport sur le développement durable de 2021 de Hydro One, intitulé *Energizing life for people & communities*, peut être consulté sur le site Web de la société à l'adresse [www.hydroone.com/sustainability](http://www.hydroone.com/sustainability).

Le rapport sur le développement durable de 2021 présente le rendement lié aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG ») de la société et explique comment Hydro One gère les occasions et les défis découlant de ses activités. Le rapport comprend aussi des déclarations sur les efforts que la société déploie actuellement dans trois secteurs prioritaires, soit le capital humain, la planète et la collectivité.

## Conseil d'administration et hauts dirigeants de Hydro One

### Conseil d'administration

Le 8 juin 2022, Jessica McDonald a remis sa démission à titre de membre du conseil d'administration de Hydro One. À la même date, Mark Podlasly a été élu au conseil d'administration de Hydro One.

Le tableau qui suit présente le nombre d'employés de Hydro One au 31 décembre 2022 :

	Employés réguliers	Employés non réguliers	Total
Power Workers' Union («PWU») <sup>1</sup>	3 818	844	4 662
Society of United Professionals (la «Society»)	1 848	44	1 892
Canadian Union of Skilled Workers («CUSW») et syndicats du secteur de la construction	—	169	169
Nombre total d'employés représentés par des syndicats	5 666	1 057	6 723
Membres de la direction et employés non représentés	837	23	860
Nombre total d'employés <sup>2</sup>	6 503	1 080	7 583

<sup>1</sup> Y compris 732 employés non réguliers issus des «bureaux de placement syndical» couverts par la convention du PWU.

<sup>2</sup> En 2022, Hydro One comptait en moyenne environ 9 300 employés, dont près de 6 500 employés réguliers et 2 800 employés non réguliers.

### Conventions collectives

En mars 2022, Hydro One et la CUSW ont amorcé des négociations collectives en procédant à l'échange officiel de programmes de négociation. Une entente a été ratifiée par les membres de la CUSW à la fin du mois de mai. La convention a une durée de quatre ans et arrive à échéance le 30 avril 2026.

La convention collective avec le PWU relativement aux activités de service à la clientèle est venue à échéance le 30 septembre 2022. Les négociations collectives en vue du renouvellement de cette convention ont commencé le 29 août 2022 et sont toujours en cours.

### Hauts dirigeants

Le 21 juin 2022, Mark Poweska a remis sa démission à titre de membre du conseil d'administration et président et chef de la direction de Hydro One. À la même date, William (Bill) Sheffield a été nommé président et chef de la direction par intérim de Hydro One. Après sa démission, M. Poweska est demeuré au service de Hydro One en tant que conseiller jusqu'à ce qu'il assume le rôle de président de Enmax Corporation en septembre 2022.

Le 26 août 2022, Lyla Garzouzi a remis sa démission à titre de chef de la sécurité de Hydro One.

Le 16 septembre 2022, Jason Fitzsimmons a remis sa démission à titre de chef du service à la clientèle et des affaires générales de Hydro One.

Le 10 janvier 2023, le conseil d'administration de Hydro One a annoncé la nomination de David Lebeter au poste de président et chef de la direction, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> février 2023. Le 1<sup>er</sup> février 2023, M. Sheffield a donc démissionné à titre de président et chef de la direction par intérim. Il continue toutefois d'agir comme administrateur de Hydro One, mais ne cherchera pas à se faire réélire lors de la prochaine assemblée générale annuelle de la société.

### Main-d'œuvre de hydro one

Au 31 décembre 2022, Hydro One avait une main-d'œuvre qualifiée et flexible comptant près de 6 500 (6 300 en 2021) employés réguliers et 1 100 employés (2 100 en 2021) non réguliers à l'échelle de la province, formée de gens de métier, d'ingénieurs, de professionnels, de directeurs et de cadres supérieurs. Aux employés réguliers de Hydro One s'ajoutent des travailleurs recrutés principalement parmi une vaste main-d'œuvre externe disponible aux termes d'ententes conclues avec les syndicats de la société représentant divers travailleurs occasionnels, parfois appelés des «bureaux de placement syndical», et aussi des employés contractuels. Les bureaux de placement syndical offrent à Hydro One la possibilité de recourir en toute souplesse à des travailleurs très bien formés possédant les compétences appropriées pouvant répondre à ses besoins saisonniers ou aux besoins particuliers d'un projet donné.

Les conventions collectives avec le PWU et la Society viendront à échéance le 31 mars 2023. Les négociations collectives en vue du renouvellement de ces conventions ont débuté respectivement le 11 janvier 2023 et le 16 janvier 2023, et elles sont toujours en cours.



## Rémunération à base d'actions

La société a accordé des droits différés à la valeur d'actions (« DDVA ») aux membres de la direction et aux administrateurs, ainsi que des droits à la valeur d'actions assujetties à des restrictions (« DVAAR ») dans le cadre de la nouvelle convention collective conclue avec la Society (les « DVAAR de la Society »). Aux 31 décembre 2022 et 2021, les attributions aux termes de son régime incitatif à long terme et d'autres régimes se détaillaient comme suit :

31 décembre (nombre de droits)	2022	2021
DDVA des membres de la direction	118 505	90 240
DDVA des administrateurs	99 939	80 813
DVAAR de la Society	36 124	71 053

## Mesures financières non conformes aux PCGR

Hydro One a recours à différentes mesures financières pour évaluer son rendement. Les mesures ajustées, notamment le résultat (de base et dilué) par action ordinaire ajusté et le bénéfice net ajusté (collectivement, les « mesures ajustées »), excluent certains éléments du résultat (de base et dilué) par action ordinaire et du bénéfice net présentés, afin de calculer les mesures ajustées. La société présente de l'information sur les FPAE en tant que mesure de ses flux de trésorerie et de ses produits, déduction faite des coûts liés aux achats d'électricité, afin de refléter les produits moins les achats d'électricité. Le résultat (de base et dilué) par action ordinaire ajusté, le bénéfice net ajusté, les FPAE et les produits, déduction faite des coûts liés aux achats d'électricité sont des mesures financières non conformes aux PCGR qui n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR, et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures semblables utilisées par d'autres entités. Elles ne doivent pas être prises isolément ni se substituer à d'autres mesures d'analyse de l'information financière de la société présentée conformément aux PCGR.

Hydro One a également recours à des ratios financiers non conformes aux PCGR, par exemple le ratio de la dette sur la structure du capital et le ratio de

Le tableau suivant présente le rapprochement des résultats (comptables) conformes aux PCGR et des résultats (ajustés) non conformes aux PCGR, sur une base consolidée.

Exercices clos le 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation	2 260	2 149
Variations des soldes hors trésorerie liées à l'exploitation	(61)	(100)
Distributions à la participation sans contrôle	(10)	(8)
<b>FPAE</b>	<b>2 189</b>	<b>2 041</b>

## Bénéfice net ajusté et résultat par action ordinaire ajusté

Le bénéfice net ajusté et le résultat (de base et dilué) par action ordinaire ajusté indiqués dans le tableau qui suit ont été établis par la direction à titre d'information supplémentaire et tiennent compte du bénéfice net ajusté aux termes des PCGR des États-Unis compte tenu des incidences liées à la décision de la CDO relativement à l'actif d'impôts différés sur les entreprises de distribution et de transport de Hydro One Networks. Le bénéfice net

couverture par le bénéfice. Les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR et pourraient ne pas être comparables au calcul de mesures semblables utilisées par d'autres entités. Ils ne doivent pas être pris isolément ni se substituer à d'autres mesures d'analyse de l'information financière de la société présentée conformément aux PCGR des États-Unis.

## FPAE

Les FPAE s'entendent des rentrées nettes liées aux activités d'exploitation après les ajustements servant à rendre compte : i) des variations des soldes hors trésorerie liées aux activités d'exploitation, ii) des dividendes payés sur les actions privilégiées et iii) de la distribution à la participation sans contrôle. La direction estime que les FPAE sont utiles à titre de mesures complémentaires des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de la société, car ils excluent les fluctuations temporelles du fonds de roulement d'exploitation hors trésorerie et des flux de trésorerie non attribuables aux actionnaires ordinaires. C'est pourquoi la direction estime qu'ils constituent une mesure uniforme de la performance des actifs de la société en matière de production de trésorerie.

ajusté et le résultat par action ordinaire ajusté sont utilisés en interne par la direction pour évaluer la performance de la société. Ces données sont jugées utiles, car elles excluent les répercussions de la décision de la CDO relativement à l'actif d'impôts différés, mentionnées ci-dessus. Le bénéfice net ajusté et le résultat par action ordinaire ajusté fournissent donc aux utilisateurs une base de comparaison pour évaluer les activités courantes de la société par rapport à l'exercice précédent.

## Rapport de gestion

Les tableaux suivants présentent le rapprochement des résultats (comptables) conformes aux PCGR et des résultats (ajustés) non conformes aux PCGR, sur une base consolidée.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf les nombres d'actions et le résultat par action ordinaire)	2022	2021	2020
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	<b>1 050</b>	965	1 770
Répercussions de la décision de la CDO	—	—	(867)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires ordinaires	<b>1 050</b>	965	903
Nombre moyen pondéré d'actions			
De base	<b>598 616 561</b>	598 080 111	597 421 127
Effet des régimes de rémunération à base d'actions dilutifs	<b>1 971 291</b>	2 278 030	2 497 161
Dilué	<b>600 587 852</b>	600 358 141	599 918 288
Résultat par action ordinaire ajusté			
De base	<b>1,75 \$</b>	1,61 \$	1,51 \$
Dilué	<b>1,75 \$</b>	1,61 \$	1,51 \$

### Produits, déduction faite des achats d'électricité

Les produits, déduction faite des achats d'électricité correspondent aux produits moins les coûts liés aux achats d'électricité. Les produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité correspondent aux produits tirés de la distribution moins les coûts liés aux achats d'électricité. Ces données sont utilisées en interne par la direction pour évaluer l'incidence des produits sur le bénéfice net et sont jugées utiles, car elles excluent les coûts de l'électricité qui, étant entièrement compensés par les produits, n'ont aucun effet sur le bénéfice net.

Les tableaux suivants présentent le rapprochement des produits (comptables) conformes aux PCGR et des produits, déduction faite des achats d'électricité (ajustés) non conformes aux PCGR, sur une base consolidée.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Produits	<b>7 780</b>	7 225
Moins : Achats d'électricité	<b>3 724</b>	3 579
<b>Produits, déduction faite des achats d'électricité</b>	<b>4 056</b>	3 646

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Produits tirés de la distribution	<b>5 660</b>	5 359
Moins : Achats d'électricité	<b>3 724</b>	3 579
<b>Produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité</b>	<b>1 936</b>	1 780

Trimestres clos les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
Produits	1 862	2 031	1 840	2 047	1 779	1 913	1 722	1 811
Moins : Achats d'électricité	895	963	852	1 014	914	933	838	894
<b>Produits, déduction faite des achats d'électricité</b>	<b>967</b>	<b>1 068</b>	<b>988</b>	<b>1 033</b>	<b>865</b>	<b>980</b>	<b>884</b>	<b>917</b>

Trimestres clos les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
Produits tirés de la distribution	1 371	1 458	1 314	1 517	1 347	1 395	1 263	1 354
Moins : Achats d'électricité	895	963	852	1 014	914	933	838	894
<b>Produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité</b>	<b>476</b>	<b>495</b>	<b>462</b>	<b>503</b>	<b>433</b>	<b>462</b>	<b>425</b>	<b>460</b>

## Rapport de gestion

### Ratio de la dette sur la structure du capital

La société estime que le ratio de la dette sur la structure du capital est un ratio non conforme aux PCGR important pour gérer son endettement. Ce ratio non conforme aux PCGR n'a pas de définition normalisée selon les PCGR des États-Unis et pourrait ne pas être comparable au calcul de mesures semblables utilisées par d'autres entités. Le ratio de la dette sur la structure du capital correspond au total de la dette (qui comprend la dette à long terme totale et les emprunts à court terme, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie) divisé par le total de la dette plus le total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, exclusion faite de tout montant se rapportant à la participation sans contrôle. La direction estime que le ratio de la dette sur la structure du capital est une mesure utile de la proportion de la dette dans la structure du capital de la société.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Billets à court terme à payer	1 374	1 045
Moins : la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(530)	(540)
Dette à long terme (tranche échéant à moins de un an)	733	603
Dette à long terme (tranche à long terme)	13 030	13 017
<b>Total de la dette (A)</b>	<b>14 607</b>	<b>14 125</b>
Capitaux propres attribuables aux actionnaires (exclusion faite de la participation sans contrôle)	11 306	10 888
<b>Total de la dette plus les capitaux propres attribuables aux actionnaires (B)</b>	<b>25 913</b>	<b>25 013</b>
<b>Ratio de la dette sur la structure du capital (A/B)</b>	<b>56,4 %</b>	<b>56,5 %</b>

### Ratio de couverture par le bénéfice

Le ratio de couverture par le bénéfice correspond au bénéfice avant les impôts sur le bénéfice et les charges de financement attribuable aux actionnaires, divisé par la somme des charges de financement et des intérêts capitalisés. Il est calculé sur une période de douze mois. La société estime que le ratio de couverture par le bénéfice est une mesure non conforme aux PCGR importante pour gérer ses niveaux de liquidité. Ce ratio non conforme aux PCGR n'a pas de définition normalisée selon les PCGR des États-Unis et pourrait ne pas être comparable au calcul de mesures semblables utilisées par d'autres entités.

Trimestres clos les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	178	307	255	310	159	300	238	268
	<b>178</b>	<b>307</b>	<b>255</b>	<b>310</b>	<b>159</b>	<b>300</b>	<b>238</b>	<b>268</b>
Charge d'impôts sur le bénéfice	41	100	68	79	55	71	26	26
Charges de financement	128	122	119	117	123	118	104	116
Bénéfice avant les impôts sur le bénéfice et les charges de financement attribuable aux actionnaires ordinaires	347	529	442	506	337	489	368	410
Périodes de douze mois closes les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
<b>Bénéfice avant les impôts sur le bénéfice et les charges de financement attribuable aux actionnaires ordinaires (A)</b>	<b>1 824</b>	<b>1 814</b>	<b>1 774</b>	<b>1 700</b>	<b>1 604</b>	<b>1 574</b>	<b>1 511</b>	<b>1 520</b>
Trimestres clos les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
Charges de financement	128	122	119	117	123	118	104	116
Intérêts capitalisés	16	16	16	15	16	15	16	13
Charges de financement et intérêts capitalisés	144	138	135	132	139	133	120	129
Périodes de douze mois closes les (en millions de dollars)	31 déc. 2022	30 sept. 2022	30 juin 2022	31 mars 2022	31 déc. 2021	30 sept. 2021	30 juin 2021	31 mars 2021
<b>Charges de financement et intérêts capitalisés (B)</b>	<b>549</b>	<b>544</b>	<b>539</b>	<b>524</b>	<b>521</b>	<b>514</b>	<b>509</b>	<b>520</b>
<b>Ratio de couverture par le bénéfice = A/B</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>2,9</b>



## Opérations entre apparentés

La Province est un actionnaire de Hydro One, détenant une participation d'environ 47,2 % au 31 décembre 2022. La SIERE, OPG, la Société financière de l'industrie de l'électricité de l'Ontario (la «SFIEO») et la CEO sont apparentées à Hydro One puisque le ministère de l'Énergie les contrôle ou exerce une influence notable sur celles-ci. OCN LP est une coentreprise sous forme de société en commandite conclue entre une filiale de Hydro One et OPG. Le tableau qui suit présente un sommaire des opérations entre apparentés qui ont eu lieu au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)		2022	2021
Apparenté	Opération		
<b>Province</b>	Versement de dividendes	<b>312</b>	297
<b>SIERE</b>	Achats d'électricité	<b>2 374</b>	2 238
	Produits tirés des services de transport	<b>2 062</b>	1 832
	Montants liés aux remises sur les frais d'électricité	<b>1 031</b>	1 065
	Produits tirés de la distribution liés à la protection des tarifs ruraux	<b>247</b>	245
	Produits tirés de la distribution liés à l'approvisionnement en électricité de collectivités dans les régions éloignées du Nord	<b>35</b>	35
	Financement reçu relativement aux programmes de CGD	<b>3</b>	1
<b>OPG<sup>1</sup></b>	Achats d'électricité	<b>20</b>	13
	Produits tirés de la prestation de services et de l'approvisionnement en électricité	<b>8</b>	8
	Apport de capital reçu d'OPG	<b>5</b>	3
	Coûts au titre de l'achat de services	<b>2</b>	2
<b>SFIEO</b>	Achats d'électricité visés par des contrats d'électricité administrés par la SFIEO	<b>2</b>	1
<b>CEO</b>	Frais liés à la CEO	<b>10</b>	8
<b>OCN LP<sup>2</sup></b>	Participation dans OCN LP	<b>4</b>	4

1 OPG a fourni une garantie de 2,5 millions de dollars à Hydro One liée à la garantie relative à OCN. Se reporter à la rubrique «Autres obligations – Sommaire des obligations contractuelles et autres engagements commerciaux» pour en savoir plus sur la garantie relative à OCN.

2 OCN LP possède et exploite des bornes de recharge rapide pour véhicules électriques en Ontario, sous la marque Ivy Charging Network.

## Gestion des risques et facteurs de risque

Hydro One est exposée à plusieurs risques et incertitudes. Pour assurer son succès, Hydro One se doit de connaître et gérer ces risques et de les atténuer le plus possible. Le programme de gestion du risque d'entreprise de Hydro One a pour but d'aider les décideurs à l'échelle de la société à gérer les principaux risques d'entreprise, notamment les occasions et les risques émergents.

Les risques significatifs liés à Hydro One et à ses activités qui, de l'avis de la société, sont les plus susceptibles d'influer sur la décision d'un investisseur quant à l'achat de titres de Hydro One sont présentés ci-dessous. Ces risques, s'ils devaient se concrétiser, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur la société et son entreprise, sa situation financière ou ses résultats d'exploitation. Cette liste non exhaustive ne comprend pas tous les risques auxquels la société est exposée et l'incidence réelle de l'un ou l'autre des risques suivants pourrait sensiblement varier de la description fournie ci-après. En outre, d'autres risques pourraient survenir, ou des risques considérés comme mineurs à l'heure actuelle pourraient devenir importants à l'avenir.

### Risques liés aux activités de Hydro One

#### Risques liés à la réglementation et risques liés aux produits d'exploitation de Hydro One

##### *Risques liés aux différences entre les résultats réels et les résultats prévus*

La société pourra récupérer les coûts qu'elle aura effectivement engagés pour fournir ses services et pourra réaliser le rendement des capitaux propres autorisé dans la mesure où elle peut obtenir les résultats prévus qui ont été établis et approuvés lors du processus d'établissement des tarifs. Les coûts réels pourraient dépasser les coûts prévus approuvés si, par exemple, la société engageait des frais d'exploitation, d'entretien, d'administration, d'immobilisations et de financement supérieurs à ceux qui sont inclus dans

le calcul des besoins en matière de produits approuvés de la société. Si la société était incapable de récupérer les coûts effectivement engagés en sus des coûts prévus ou d'obtenir les approbations réglementaires connexes pour récupérer la différence, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

De plus, la CEO approuve les tarifs de transport et de distribution de la société d'après les niveaux projetés de charge et de consommation d'électricité, entre autres facteurs. Si la charge ou la consommation réelle se révélait considérablement inférieure aux niveaux projetés, les produits d'exploitation, le bénéfice net et les flux de trésorerie de la société relativement à l'une ou l'autre de ces entreprises, ou aux deux, pourraient subir d'importants contrecoups.

Les besoins en matière de produits de la société pour ses entreprises de transport et de distribution sont notamment fondés sur des hypothèses de coûts et autres, y compris en ce qui concerne l'inflation, qui pourraient ne pas se concrétiser. Rien ne garantit que la CEO autorisera des hausses tarifaires suffisantes pour neutraliser l'incidence financière défavorable de changements non prévus de la demande d'électricité ou des coûts de la société.

La société est assujettie au risque de perte de revenus en raison d'autres facteurs, comme les tendances et conditions économiques, la modification du territoire de service et les conditions météorologiques qui influent sur la demande en électricité. Les résultats d'exploitation globaux de la société pourraient fluctuer considérablement d'une saison et d'un exercice à l'autre en raison de ces tendances et conditions météorologiques. Par exemple, un été plus frais que prévu ou un hiver plus chaud que prévu pourrait réduire la demande d'électricité en deçà des prévisions faites par la société, ce qui pourrait faire diminuer les produits, le bénéfice net et les flux de

## Rapport de gestion

trésorerie de la société par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent.

La charge de la société pourrait aussi subir les contrecoups des programmes de CGD qui sont menés à bien dont les résultats dépassent les prévisions attendues.

### *Risques liés à des requêtes non tarifaires soumises à la CEO*

Outre les risques décrits à la rubrique « Risques liés à l'obtention d'ordonnances tarifaires » qui suit, la société est également exposée au risque de ne pas obtenir, ou de ne pas obtenir à temps, les approbations requises des organismes de réglementation relativement à d'autres questions, comme les demandes d'autorisation de construire, les demandes de fusion, d'acquisition, de regroupement et de dessaisissement, et des questions environnementales. L'appel de décisions de la CEO ou l'obligation d'obtenir les droits d'occupation nécessaires risque d'entraîner des retards importants, ce qui pourrait faire augmenter les coûts et retarder les projets.

Les décisions relatives à l'acquisition ou au dessaisissement d'autres entreprises réglementées autorisées par la CEO sont assujetties à l'approbation de celle-ci. Par conséquent, il y a le risque que de telles questions ne soient pas approuvées, faisant en sorte que la société ne soit pas sélectionnée pour construire de nouvelles installations de transport dans le cadre du processus concurrentiel, ou que des conditions défavorables soient imposées par la CEO.

Hydro One pourrait faire face à d'autres sociétés de transport d'électricité qui lui livreront une concurrence accrue dans le cadre de nouveaux projets de construction d'installations de transport d'envergure en Ontario. La société court le risque qu'elle ne soit pas sélectionnée pour construire de nouvelles installations de transport en Ontario, ce qui pourrait freiner sa croissance, perturber ses activités ou son développement, ou entraîner d'autres effets négatifs.

### *Risques liés aux modèles d'établissement des tarifs de transport et de distribution*

La CEO approuve et modifie régulièrement les modèles et méthodes de tarification des entreprises de transport et de distribution. La modification du type de demande, des exigences de dépôt, de la méthode ou du modèle d'établissement des tarifs ou de la détermination des besoins en revenus pourrait avoir une incidence négative importante sur les produits et le bénéfice net de Hydro One. La CEO pourrait par exemple décider à l'avenir de réduire le rendement des capitaux propres autorisé pour l'une ou l'autre de ces entreprises, de modifier la formule ou la méthode qu'elle utilise pour établir le rendement des capitaux propres ou d'abaisser la pondération de la composante capitaux propres de la structure de capital réputée. Une telle réduction pourrait faire reculer le bénéfice net de la société. Par ailleurs, la CEO est en voie d'analyser de nouveaux modèles de rémunération des services publics et tout changement à cet égard pourrait affecter les produits et le bénéfice net de Hydro One.

En vertu de la méthode d'établissement des tarifs incitative personnalisée de la CEO, une requête en révision de tarifs doit couvrir plusieurs années. La prévision de données clés, notamment les produits, les charges d'exploitation et le capital, sur une durée aussi longue comporte des risques. Par exemple, si la société doit engager des dépenses en immobilisations imprévues qui n'étaient pas envisagées dans sa dernière décision tarifaire, elle pourrait devoir engager des coûts qui ne seront pas récupérables avant une période ultérieure ou qui ne pourront l'être au moyen de tarifs futurs, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

Lorsque les tarifs sont établis pour plusieurs années, notamment au moyen d'une requête d'établissement des tarifs incitative personnalisée, la CEO

s'attend à ce qu'il n'y ait pas de requêtes visant des mises à jour annuelles au cours des périodes pluriannuelles, sous réserve de circonstances exceptionnelles, sauf s'il s'agit de la compensation de comptes d'écart et de report établis. À titre d'exemple, la CEO ne s'attend pas à recevoir de demandes tarifaires annuelles par suite de la mise à jour du coût en capital (y compris le rendement des capitaux propres), du fonds de roulement ou du volume des ventes. Si les taux d'intérêt augmentaient au cours de la période visée par une décision tarifaire et qu'aucun changement correspondant n'était autorisé aux besoins en revenus (y compris les paramètres du coût du capital autorisé) de la société, cela réduirait le rendement financier de la société.

Dans la mesure où la CEO approuve le compte d'écart des immobilisations en service des entreprises de transport et de distribution, la CEO pourrait réclamer la partie correspondante des produits de la société si cette dernière ne respectait pas les seuils d'immobilisations en service établis.

### *Risques liés aux dépenses en immobilisations*

Pour être récupérables dans les tarifs, les dépenses en immobilisations doivent être approuvées par la CEO. Rien ne garantit que toutes les dépenses en immobilisations que Hydro One engagera, notamment toute dépense imposée par le gouvernement ou des organismes de réglementation ou en résultant, seront approuvées par la CEO. Par exemple, il est possible que les dépenses en immobilisations excédentaires, notamment en raison des tendances et conditions économiques, y compris l'inflation, les dépenses en immobilisations imprévues dans le cadre de l'entretien ou de l'amélioration des actifs de la société et les coûts imprévus attribuables à des lois proposées, notamment celle concernant l'expansion du service à large bande au Canada, ne soient pas recouvrables dans les tarifs de transport ou de distribution. Dans la mesure du possible, Hydro One s'efforce d'atténuer ce risque en s'assurant d'effectuer des dépenses raisonnables et prudentes, et également en demandant à l'organisme de réglementation des directives claires sur le partage des coûts et en obtenant l'approbation préalable de ses dépenses en immobilisations.

Toute décision réglementaire de la part de la CEO visant à rejeter les dépenses en immobilisations ou à en limiter la récupération pourrait donner lieu à des besoins en matière de produits approuvés ou à une base tarifaire plus faibles que prévu, à une dépréciation des actifs ou à des imputations aux résultats d'exploitation de la société, l'un ou l'autre de ces éléments pouvant avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### *Risques liés à l'obtention d'ordonnances tarifaires*

La société est exposée au risque que la CEO n'approuve pas les besoins en revenus de transport et de distribution que la société demandera dans ses requêtes en révision de tarifs en cours ou futures. Les requêtes en révision de tarifs indiquant des besoins en matière de produits sont assujetties au processus d'examen de la CEO, processus qui fait habituellement appel à la participation d'intervenants et à un processus d'audiences publiques. Rien ne garantit que les décisions ou les ordonnances tarifaires que la CEO prendra ou rendra à la suite de ce processus permettront à Hydro One de récupérer la totalité des coûts qu'elle aura effectivement engagés, y compris les coûts d'emprunt et les impôts sur le bénéfice, ou de réaliser un certain rendement sur ses capitaux propres. Si Hydro One ne parvient pas à obtenir des ordonnances tarifaires acceptables ou des rendements des capitaux propres approuvés appropriés, ou si elle ne réussit pas à récupérer les coûts effectivement engagés dans les tarifs, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les entreprises de transport ou de distribution de Hydro One, la mesure dans laquelle et le moment auquel elle pourra engager des dépenses en immobilisations, les notes accordées par les agences de notation, l'émission de titres d'emprunt à long terme et leur coût et d'autres questions, ce qui, du coup, pourrait avoir une incidence défavorable

importante sur la société. En outre, rien ne garantit que la société obtiendra les décisions requises de ses organismes de réglementation en temps opportun et, par conséquent, elle pourrait devoir engager des coûts avant de connaître ses besoins en matière de produits approuvés et les flux de trésorerie pourraient être affectés. La société est également exposée au risque que la CEO modifie le traitement réglementaire de certains coûts, ce qui pourrait avoir une incidence sur le traitement comptable de ces coûts par la société et nuire à sa capacité de les récupérer.

### *Risque lié à la récupérabilité des coûts de rémunération totaux*

Hydro One gère la totalité de ses coûts de rémunération totaux, y compris les prestations de retraite, les autres avantages postérieurs à l'emploi et les avantages complémentaires de retraite, sous réserve des restrictions et des exigences imposées par les conventions collectives et les exigences de la loi. Tout élément des coûts de rémunération totaux qui n'est pas autorisé en totalité ou en partie par la CEO ou ne peut pas par conséquent être récupéré auprès des clients au moyen des tarifs pourrait entraîner des coûts potentiellement importants et faire fléchir le bénéfice net, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société. La Loi sur la CEO interdit à Hydro One de recouvrer certains frais de rémunération de la haute direction dans ses tarifs.

La société offre d'autres avantages postérieurs à l'emploi, y compris des indemnités d'accident du travail et des indemnités d'invalidité de longue durée aux employés admissibles. À l'heure actuelle, Hydro One suit la méthode de la comptabilité d'exercice en ce qui a trait aux autres avantages postérieurs à l'emploi. Si la CEO demande à Hydro One d'adopter une nouvelle méthode de comptabilité pour les autres avantages postérieurs à l'emploi (ou ajuste autrement la base de recouvrement des coûts liés aux autres avantages postérieurs à l'emploi), cela pourrait accroître la volatilité des produits, car la société ne serait pas en mesure de comptabiliser la différence entre les deux méthodes dans les actifs réglementaires, et la société pourrait être incapable de recouvrer certains coûts. S'il est établi que certains coûts liés aux avantages postérieurs à l'emploi ou aux avantages postérieurs au départ à la retraite de la société ne sont pas récupérables, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### **Risques liés aux mesures gouvernementales**

La Province est, et restera vraisemblablement, le principal actionnaire de Hydro One Limited. La Province pourrait de temps à autre se retrouver en position de conflit en sa qualité d'investisseur de Hydro One Limited et d'intervenant gouvernemental chargé d'établir les grandes lignes des politiques du secteur de l'électricité. Les mesures gouvernementales pourraient aller à l'encontre des intérêts de la société ou des investisseurs.

Les gouvernements peuvent en tout temps adopter des lois ou promulguer des règlements, notamment des lois ou des règlements, qui pourraient avoir une incidence défavorable importante sur Hydro One et ses activités. De telles mesures gouvernementales pourraient notamment comprendre l'adoption de lois, de règlements ou de directives, ou encore des actions prises par des actionnaires, visant à réduire les tarifs d'électricité, à limiter la rémunération ou à modifier la gouvernance de Hydro One. De telles mesures gouvernementales pourraient avoir une incidence négative importante sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la société, de même que sur l'opinion publique et la réputation de la société. Les mesures gouvernementales pourraient également entraver la capacité de la société à réaliser sa stratégie ou ses objectifs.

Par le passé, la Province a adopté des lois pour limiter la rémunération des dirigeants de Hydro One et rien ne garantit que de telles limites ne seront pas de nouveau imposées à l'avenir. L'intervention éventuelle de la Province eu égard aux pratiques de rémunération des dirigeants de la société pourrait limiter la capacité de la société à attirer et à garder à son service des

dirigeants qualifiés, un facteur qui pourrait également affecter le rendement, la stratégie ou les objectifs de la société. L'incapacité d'intéresser et de fidéliser des dirigeants qualifiés pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

Les mesures gouvernementales peuvent également affecter la note de crédit de la société puisque les agences de notation tiennent en partie compte de l'intervention du gouvernement dans les affaires de Hydro One. La société ne peut pas prévoir les mesures, positives ou négatives, que les agences de notation pourraient prendre à l'avenir, notamment en réaction à l'action ou à l'inaction du gouvernement en lien avec Hydro One ou ayant une incidence sur Hydro One. L'impossibilité pour la société de maintenir ses notes de crédit actuelles pourrait avoir une incidence négative sur sa situation financière et ses résultats d'exploitation, et un abaissement des notes de crédit pourrait restreindre la capacité de la société à accéder aux marchés des capitaux d'emprunt et augmenter le coût de la dette.

### **Risque lié aux revendications des Autochtones**

Certains actifs de transport et de distribution, existants ou proposés, de la société sont ou pourraient être situés sur des terres appartenant à des réserves (selon la définition qu'en donne la *Loi sur les Indiens du Canada*) (Réserves) et des terres qui font l'objet de revendications fondées sur des droits – ancestraux, issus de traités ou autres – de la part de peuples autochtones. Quelques chefs, communautés ou membres des peuples autochtones ont fait des déclarations en matière de souveraineté et de compétence relativement à des terres appartenant à des réserves et à des territoires traditionnels (terres traditionnellement occupées ou utilisées par des Premières Nations, des Métis ou des Inuits) et sont de plus en plus prêts à faire valoir leurs revendications auprès des tribunaux ou au moyen de mesures directes. Ces revendications ou le règlement ou la résolution de ces réclamations pourraient avoir un effet défavorable important sur la société ou une incidence défavorable importante sur ses activités d'exploitation, y compris l'aménagement de projets actuels et futurs.

Les activités d'exploitation et les autres activités de la société pourraient obliger la Couronne à consulter les communautés autochtones et, éventuellement, à prendre des mesures d'accommodation à leur égard. Des aspects procéduraux de l'obligation de la Couronne de consulter pourraient être délégués à la société par la Province ou le gouvernement fédéral. S'il est perçu que la Couronne n'a pas consulté suffisamment les communautés autochtones, y compris celles qui sont dotées d'un modèle de gouvernance traditionnel non reconnu par la *Loi sur les Indiens du Canada*, ou que la société n'a pas rempli les responsabilités qui lui ont été déléguées à cet égard, des collectivités ou des citoyens pourraient contester les agissements de la Couronne ou de la société devant les tribunaux, ce qui pourrait comprendre une procédure d'examen judiciaire ou d'injonction, ou pourraient éventuellement être incitées à prendre des mesures directes contre la société. Le cas échéant, cela pourrait perturber ou retarder les activités d'exploitation et les autres activités de la société, y compris ses projets actuels et futurs, et pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### **Risque lié au transfert d'actifs situés dans des réserves**

Les ordonnances de transfert au moyen desquelles la société a acquis certaines entreprises d'Ontario Hydro le 1<sup>er</sup> avril 1999 n'ont pas entraîné le transfert du titre de propriété des actifs situés dans des réserves. Le transfert de la propriété de ces actifs n'a pas eu lieu parce que les autorisations initialement accordées par le gouvernement fédéral relativement à la construction et à l'exploitation de ces actifs sur des réserves ne pouvaient pas être transférées sans le consentement requis. Dans plusieurs cas, les autorisations avaient expiré ou n'avaient jamais été données.

La SFIEO détient actuellement le titre juridique de ces actifs, et on prévoit que la société les gère jusqu'à ce qu'elle obtienne les permis pour parachever



le transfert de leur titre de propriété. Pour occuper des réserves, la société doit détenir des permis valides aux termes de la *Loi sur les Indiens du Canada*. Pour chaque permis, la société pourrait devoir négocier une entente avec la Première Nation, la société financière de l'industrie de l'électricité de l'Ontario et les membres de la Première Nation qui détiennent des droits d'occupation. Une telle entente comprendrait alors des dispositions aux termes desquelles la Première Nation consent à la délivrance d'un permis. Pour les actifs de transport, la société doit négocier les modalités de paiement. Il est difficile de prévoir le total du montant que la société pourrait avoir à verser pour conclure les conventions nécessaires avec les Premières Nations. Si la société ne peut conclure des ententes satisfaisantes avec les Premières Nations concernées et obtenir des permis fédéraux, ou si elle ne peut obtenir les permis fédéraux actuels pour tout autre motif, elle pourrait devoir déplacer ces actifs à d'autres endroits et rendre les terres, ce qui pourrait entraîner des coûts substantiels. Dans un petit nombre de cas, la société pourrait devoir abandonner une ligne et la remplacer par une centrale diesel. Quoi qu'il en soit, ces coûts pourraient avoir une incidence défavorable importante sur la société si celle-ci était dans l'incapacité de les recouvrer par le truchement des ordonnances tarifaires futures.

### Conformité aux lois et aux règlements

Hydro One doit se conformer à de nombreuses lois et à de nombreux règlements touchant ses activités, y compris les exigences applicables aux sociétés de transport et de distribution, les lois environnementales, les lois sur les normes d'emploi ou du travail et les lois sur la santé et la sécurité. Si la société ne se conforme pas à ces lois, ses activités pourraient en subir d'importants contrecoups. Se reporter également aux rubriques « Risque environnemental » et « Risque lié à la santé et à la sécurité ».

Par exemple, les entreprises de transport et de distribution autorisées de Hydro One sont tenues de se conformer aux modalités de leurs permis, aux codes et aux règles établis par la CEO et d'autres exigences réglementaires. En Ontario, les règles du marché publiées par la SIERE obligent la société, notamment, à se conformer aux normes de fiabilité applicables établies par la North American Electric Reliability Corporation (la « NERC ») et le Northeast Power Coordinating Council, Inc. (le « NPCC »). On prévoit récupérer les coûts associés au respect de ces normes de fiabilité au moyen des tarifs, mais rien ne garantit que la CEO approuvera la récupération de la totalité de ces coûts. L'incapacité d'obtenir ces approbations pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

Il y a le risque que de nouvelles lois, de nouveaux règlements ou de nouvelles exigences ou politiques soient mis en place à l'avenir. Ces derniers pourraient réduire les produits de Hydro One, ou Hydro One pourrait devoir engager des frais additionnels, qui pourraient ou ne pourraient pas être récupérés au moyen des tarifs de transport et de distribution futurs.

### Risque lié aux cataclysmes naturels et autres événements imprévus

Les installations de la société sont exposées aux effets de conditions climatiques difficiles, de catastrophes naturelles, d'événements d'origine humaine, notamment des cyberattaques et des attaques physiques de type terroriste, des événements causés par des systèmes reliés à ceux de tiers et d'autres événements potentiellement catastrophiques. Les installations de la société pourraient ne pas résister à de telles éventualités en toute circonstance.

La société pourrait aussi être visée par des réclamations pour des dommages découlant d'événements qui pourraient être directement liés aux actifs de la société (par exemple, des feux de forêt), des réclamations pour des dommages causés par l'omission de transporter ou de distribuer de l'électricité, des coûts engagés afin de pouvoir continuer à transporter et à distribuer de l'électricité ou des coûts liés à l'information et à la cybersécurité.

La société ne dispose pas d'une assurance contre les dommages causés à ses câbles, poteaux et pylônes de transport et de distribution situés à l'extérieur de ses postes de transport et de distribution dans ces circonstances ou d'autres circonstances. Lorsque d'autres actifs de la société peuvent être assurés et des demandes d'indemnisation pour dommages et incidents de cybersécurité peuvent être présentées, une telle assurance peut comporter des franchises, des limites ou des exclusions susceptibles d'exposer la société à des pertes importantes. Les pertes de produits d'exploitation et les coûts des réparations pourraient être substantiels, surtout en ce qui concerne bon nombre des installations de la société qui sont situées dans des régions éloignées.

Si la société est incapable de recouvrer de tels coûts, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur ses activités.

### Risque lié à l'infrastructure des TI et des technologies opérationnelles (« TO ») et à la sécurité des données

La capacité de la société à exercer ses activités de manière efficiente dans le marché ontarien de l'électricité dépend en partie du développement, de la modernisation, du maintien et de la gestion de systèmes de TI et de TO complexes qui sont utilisés pour faire fonctionner et surveiller ses installations de transport et de distribution, ses systèmes financiers et ses systèmes de facturation et d'autres systèmes internes. La dépendance croissante de la société à l'égard des systèmes informatiques et l'élargissement des réseaux de données, ainsi que le volume croissant des données et leur plus grande complexité, augmentent sa vulnérabilité et son exposition aux menaces informatiques. L'entreprise de transport de la société est tenue de se conformer à diverses règles et normes de fiabilité en matière de transport, y compris les normes obligatoires établies par la NERC et le NPCC. Ces règles et ces normes incluent des normes ayant trait à la cybersécurité et aux TO, qui ne s'appliquent qu'à certains des actifs de la société (généralement ceux dont la panne pourrait avoir une incidence sur le fonctionnement du réseau de production-transport d'électricité). La société peut maintenir un degré de sécurité différent ou inférieur pour ses actifs qui ne sont pas assujettis à ces normes obligatoires. De plus, la société doit respecter diverses obligations réglementaires relatives à la cybersécurité et à la protection de la vie privée prescrites dans le Cadre de cybersécurité pour la distribution en Ontario de la CEO, ainsi que des exigences relatives aux lois et aux permis concernant la collecte, l'utilisation et la divulgation de renseignements personnels et d'information au sujet des consommateurs, des grossistes, des producteurs et des détaillants.

Des cyberattaques ou des accès non autorisés aux systèmes internes de TI ou de TO pourraient causer des interruptions de service et des pannes, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société, surtout si la livraison d'électricité aux clients est interrompue. En raison des infrastructures d'exploitation critiques, il est possible que Hydro One soit davantage exposée à des cyberattaques par des tiers (y compris des parties contrôlées par l'État) pouvant compromettre ou neutraliser ses actifs. En outre, dans le cours de ses activités d'exploitation, la société peut recueillir, utiliser, traiter et conserver des renseignements, notamment au sujet de ses clients, de ses fournisseurs, de ses cocontractants, de ses employés ou d'autres tierces parties, de sorte qu'il y a le risque que ceux-ci soient indûment divulgués ou consultés en cas d'incident de cybersécurité.

Des systèmes de sécurité et de contrôles en cas de sinistres sont en place, mais rien ne garantit que ses réseaux ne seront pas touchés par des défaillances ou des atteintes à la sécurité ou que les menaces seront décelées ou atténuées en temps opportun. Si de telles situations se produisent ou sont décelées, au lieu de porter sur la prévention, ses efforts seraient axés sur l'isolation, la correction et le recouvrement jusqu'à ce que l'incident ait été entièrement maîtrisé. Une défaillance de ces systèmes ou des atteintes à la sécurité pourrait avoir de lourdes conséquences pour la société.

### Risque environnemental

La société est assujettie à une réglementation environnementale détaillée aux échelons fédéral, provincial et municipal au Canada. En cas de non-conformité, elle pourrait faire l'objet d'amendes ou d'autres pénalités. En outre, la présence ou l'émission de substances dangereuses ou d'autres substances nocives pourraient donner lieu à des réclamations de tiers ou à des ordonnances gouvernementales qui obligeraient la société à prendre des mesures précises, comme la tenue d'une enquête, ainsi que le contrôle et la mise en œuvre de mesures correctives à l'égard des effets de ces substances. Même si Hydro One n'est pas un important émetteur de gaz à effet de serre, la société suit de près ses émissions afin de pouvoir présenter de l'information sur tous les gaz émis, y compris l'hexafluorure de soufre (SF<sub>6</sub>). La société pourrait être exposée à des coûts et à d'autres risques liés aux émissions. La contamination des terrains de la société pourrait limiter la capacité de celle-ci de vendre ou de louer ces actifs ultérieurement.

En outre, le montant réel des dépenses environnementales futures pourrait différer considérablement des estimations ayant servi au calcul des passifs environnementaux paraissant dans les états financiers de la société. La société ne dispose pas d'une couverture d'assurance à l'égard de ces dépenses environnementales.

La société est aussi exposée au risque que posent l'obtention d'approbations et de permis gouvernementaux et le renouvellement des approbations et permis existants relatifs à la construction ou à l'exploitation de ses installations, ce qui pourrait nécessiter la tenue d'évaluations environnementales ou l'imposition de conditions, ou les deux, et ainsi causer des retards et des hausses de coûts. L'incapacité d'obtenir les approbations ou permis nécessaires pourrait compromettre la capacité de la société de réaliser les projets, ce qui aurait un effet négatif important sur la société.

Les installations de la société sont exposées aux effets de conditions climatiques difficiles et de catastrophes naturelles. La société reconnaît les risques découlant des changements climatiques potentiels et a mis en place des plans de réponse appropriés. Les changements climatiques pourraient modifier les conditions météorologiques et accroître la gravité et la fréquence des phénomènes météorologiques extrêmes et des désastres naturels, ce qui pourrait affecter les activités de Hydro One. Les installations de la société pourraient ne pas résister à de telles éventualités en toute circonstance. Malgré les efforts d'adaptation de Hydro One et les mesures prises pour renforcer la résistance du réseau, les installations de la société sont exposées à des risques susceptibles de nuire à la résistance du réseau. La société pourrait aussi être visée par des réclamations pour des dommages découlant d'événements qui pourraient être directement liés aux actifs de la société (par exemple, des feux de forêt), des réclamations pour des dommages causés par l'omission de transporter ou de distribuer de l'électricité ou des coûts engagés afin de pouvoir continuer à transporter et à distribuer de l'électricité. La société ne dispose pas d'une assurance contre les dommages causés à ses câbles, poteaux et pylônes de transport et de distribution situés à l'extérieur de ses postes de transport et de distribution dans ces circonstances ou d'autres circonstances. Lorsque d'autres actifs de la société peuvent être assurés et des demandes d'indemnisation pour dommages peuvent être présentées, une telle assurance peut comporter des franchises, des limites ou des exclusions susceptibles d'exposer la société à des pertes importantes.

Les pertes de produits d'exploitation et les coûts des réparations pourraient être substantiels, surtout en ce qui concerne bon nombre des installations de la société qui sont situées dans des régions éloignées.

Si la Société est incapable de recouvrer de tels coûts, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur ses activités.

### Risque lié aux relations de travail

La vaste majorité des employés de la société sont syndiqués et représentés par le PWU ou la Society. Au cours des dernières années, des efforts considérables ont été déployés afin d'accroître la souplesse de Hydro One pour permettre une exploitation plus efficace sur le plan des coûts. Même si les conventions collectives de la société sont plus souples qu'auparavant, la société ne sera pas nécessairement en mesure d'y apporter d'autres améliorations, du moins sans accroître le risque d'interruption de travail. La société a conclu un accord de convention collective avec la Society couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> avril 2021 au 31 mars 2023. Des ententes ont aussi été conclues avec la Society et le PWU afin de faciliter l'internalisation des activités de service à la clientèle à compter du 1<sup>er</sup> mars 2018, et de tous les autres services fournis par Inergi LP (TI, chaîne d'approvisionnement, finance et comptabilité, paye) à différentes dates entre le 1<sup>er</sup> mars 2021 et le 1<sup>er</sup> janvier 2022. La société a également conclu avec le PWU la principale convention collective pour la période allant du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2023, et un accord de convention collective touchant les activités de service à la clientèle avec le PWU pour la période allant du 1<sup>er</sup> octobre 2019 au 30 septembre 2022. La société a également conclu une convention collective avec le CUSW pour la période allant du 1<sup>er</sup> mai 2022 au 30 avril 2026. De plus, l'Electrical Power Systems Construction Association («EPSCA») et un certain nombre de syndicats du secteur du bâtiment ont conclu des accords qui lient Hydro One du 1<sup>er</sup> mai 2020 au 30 avril 2025.

Les futures négociations avec les syndicats exposent la société au risque d'une interruption ou d'un conflit de travail et pourraient compromettre sa capacité à continuer à fournir de l'électricité à ses clients ainsi qu'à d'autres risques potentiels pour la sécurité publique et sa réputation. La société court également des risques financiers liés à sa capacité de négocier des conventions collectives conformes à ses ordonnances tarifaires. N'importe lequel de ces événements pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société. Les négociations sont toujours en cours avec le PWU concernant le renouvellement de la convention collective touchant les activités de service à la clientèle, cette dernière étant venue à échéance le 30 septembre 2022. Les conventions collectives qui doivent être renouvelées en 2023 comprennent la convention collective avec la Society et la convention collective principale du PWU, qui viennent toutes deux à échéance le 31 mars 2023. L'incapacité de renouveler ces conventions à des conditions acceptables pour Hydro One pourrait avoir un effet défavorable important sur ses activités et résultats d'exploitation et expose Hydro One aux risques susmentionnés.

### Risques liés à l'état des actifs, aux projets d'immobilisations et à l'innovation

La société engage continuellement des investissements de maintien et de développement et vérifie continuellement l'état de ses actifs afin de gérer le risque de défaillance de l'équipement et de déterminer si elle doit effectuer des travaux de remise à neuf et des remplacements majeurs dans son infrastructure de transport et de distribution et quand elle devra les effectuer.

Même si le secteur de l'électricité est traditionnellement un secteur mature et stable, l'évolution rapide et radicale de la technologie et l'innovation accrue pourraient avoir des répercussions défavorables importantes sur la société, notamment une baisse des produits.

L'exécution des programmes de dépenses en immobilisations de la société repose en partie sur des facteurs externes, comme les approbations de la CEO, les approbations environnementales; les permis municipaux; la planification des interruptions de service avec la SIERE, les producteurs et les clients; le respect de l'échéancier de projets connexes; la disponibilité des fournisseurs d'équipement, des services contractuels et des services de consultation et/ou la variabilité des coûts ou des échéanciers; et la disponibilité des ressources contractuelles, notamment en lien avec la main-d'œuvre et l'équipement. Plusieurs de ces facteurs externes échappent

au contrôle de la société. Il est aussi possible que la société doive obtenir, entre autres, les approbations requises en vertu de la *Loi sur les évaluations environnementales* (Ontario), qui exigent des audiences publiques, la tenue de consultations appropriées avec les communautés autochtones, des approbations d'expropriation de la CEO ou un accès hâtif à la propriété et d'autres activités. L'obtention des approbations ainsi que la mise en œuvre de ces processus peuvent également faire l'objet d'une opposition quant à l'emplacement projeté des dépenses en immobilisations. Tout retard dans l'obtention des approbations requises ou l'incapacité de réaliser des projets d'immobilisations en temps opportun, ou de les réaliser tout court, pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la fiabilité du réseau de transport ou la qualité du service à la clientèle, ou accroître les coûts d'entretien, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société. Si la société ne peut obtenir l'approbation de projets pour lesquels des dépenses ont déjà été engagées, cela pourrait l'empêcher de recouvrer les sommes investies et réduire à néant le rendement prévu. Les actifs touchés pourraient être considérés comme dépréciés, ce qui entraînerait la radiation de leur valeur et aurait un effet défavorable sur le bénéfice net. Si la société ne peut mettre à exécution ses programmes de dépenses en immobilisations en temps opportun, le rendement de l'équipement pourrait fléchir, ce qui pourrait réduire la capacité du réseau, causer des pannes pour les clients, compromettre la fiabilité du réseau de la société ou accroître les coûts d'exploitation et d'entretien de ces actifs. L'une ou l'autre de ces conséquences pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

La concurrence accrue au chapitre de l'aménagement de gros projets de transport et les modifications législatives portant sur la sélection des sociétés de transport d'électricité pourraient empêcher la société d'étendre son réseau de transport existant, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur celle-ci. Si d'autres parties sont choisies pour construire, détenir en propriété ou exploiter de nouveaux actifs de transport, cela pourrait réduire la part de la société dans le réseau de transport de l'Ontario. Tout retard dans les projets de telles nouvelles sociétés de transport d'électricité pourrait affecter les projets que réalise présentement la société dans le but de mettre en service ces nouveaux actifs de transport.

### Risque lié aux maladies infectieuses

Une écloison de maladie infectieuse, sous la forme d'une épidémie, d'une pandémie (comme la COVID-19 et l'émergence de ses variants) ou d'une autre menace pour la santé publique, pourrait avoir un effet défavorable important sur la société. Cet effet défavorable est difficile à cerner et dépendra de la durée et de la gravité de l'écloison de maladie infectieuse, des règlements, consignes et mesures des gouvernements, ainsi que des conséquences négatives connexes sur l'économie en général et les conditions du marché. De telles circonstances pourraient plus particulièrement affecter : les activités et les effectifs de la société, notamment la sécurité de l'approvisionnement (en ce qui concerne tant la disponibilité que le caractère raisonnable des prix), qui, de façon isolée ou globale, pourrait affecter la capacité de la société de réaliser ses programmes d'exploitation et de travaux d'immobilisations comme prévu, notamment en respectant la portée et le budget; certaines obligations financières de la société, par exemple les cotisations de retraite et les avantages postérieurs au départ à la retraite en raison des conditions en cours sur les marchés; les produits attendus de la société; la consommation et la charge globales d'électricité, qui pourraient reculer à court et à long terme; le montant des comptes en souffrances et des créances douteuses, qui pourrait augmenter si les clients de la société n'ont pas les moyens de payer; la liquidité de la société et sa capacité de réunir des capitaux; la capacité de la société de verser des dividendes ou d'augmenter leur montant; le calendrier des augmentations tarifaires; la capacité de la société de recouvrer les coûts additionnels et les pertes de revenus liés à l'écloison;

la capacité de la société d'effectuer les dépôts réglementaires dans les délais prescrits; le calendrier des décisions réglementaires et l'incidence de ces décisions sur la société ou sa capacité à les mettre en œuvre; et les besoins et attentes des clients et des parties prenantes.

La société court également des risques et pourrait devoir engager des coûts en lien avec la mise en œuvre de plans de poursuite des activités et l'adaptation des conditions de travail, notamment en ce qui concerne le maintien ou la réduction des effectifs, la distribution des ressources nécessaires aux employés afin d'effectuer leurs tâches essentielles, à distance si possible, et la protection de la santé du personnel. La reprise des activités normales pourrait également comporter des risques et entraîner des coûts. En outre, la société est tributaire de fournisseurs tiers pour certaines activités et de la solidité de sa chaîne d'approvisionnement internationale. Toute perturbation notable affectant ces fournisseurs ou la chaîne d'approvisionnement en raison de l'écloison d'une maladie infectieuse pourrait avoir des conséquences négatives importantes pour la société.

### Risque lié aux caractéristiques démographiques de la main-d'œuvre

À la fin de 2022, environ 10 % des employés de la société, qui participaient aux régimes de prestations déterminées et de cotisations déterminées de la société, étaient admissibles à la retraite et, d'ici la fin de 2023, ce pourcentage pourrait atteindre environ 11 %. Ces pourcentages ne sont pas répartis également, mais tendent à être plus élevés pour les membres du personnel de la société qui occupent des postes plus élevés dans la hiérarchie et les membres de la direction. En 2022, environ 4 % des employés de la société (une proportion semblable à celle de 2021) ont choisi de prendre leur retraite. Par conséquent, le maintien de la réussite de la société dépendra de sa capacité à continuer d'attirer et de garder à son service suffisamment d'employés compétents pour remplacer ceux qui partiront à la retraite et satisfaire aux exigences de ses programmes de travail.

En outre, la société prévoit qu'elle devra faire face à une vive concurrence sur le marché de la main-d'œuvre qualifiée dans son secteur. Bon nombre de ses employés actuels et des employés éventuels qu'elle cherchera à recruter possèdent une expérience et des compétences qui sont aussi très recherchées par les autres entreprises du secteur de l'électricité et des entreprises d'autres secteurs. Si Hydro One est incapable d'intéresser, de déployer et de maintenir en poste du personnel compétent au sein de son entreprise, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### Risque lié au financement par emprunt

La société prévoit contracter des emprunts pour rembourser sa dette existante et financer une partie de ses dépenses en immobilisations. Les remboursements de capital sur la dette que doit effectuer Hydro One Inc. sont élevés, soit 731 millions de dollars en 2023, 700 millions de dollars en 2024 et 750 millions de dollars en 2025. En outre, la société peut prélever à l'occasion des fonds sur ses lignes de crédit consortiales ou émettre des titres d'emprunt à court terme en vertu du programme de papier commercial de 2 300 millions de dollars de Hydro One Inc.; ces titres viendraient à échéance un an après leur émission. La société prévoit aussi engager des dépenses en immobilisations importantes et soutenues pour chacun des exercices 2023 et 2024. Les flux de trésorerie d'exploitation, après le paiement des dividendes prévus, ne seront pas suffisants pour financer le remboursement de la dette existante de la société et ses dépenses en immobilisations. La capacité de la société à obtenir un financement par emprunt suffisant et à un coût raisonnable pourrait subir des contrecoups importants en raison de nombreux facteurs, y compris le cadre réglementaire en Ontario, les résultats d'exploitation et la situation financière de la société, les conditions du marché, les notes attribuées à ses titres d'emprunt par les agences de notation, l'incapacité de la société de respecter ses



clauses restrictives et la conjoncture économique générale (notamment la fluctuation des taux d'intérêt). La révision à la baisse des notes de crédit de la société pourrait limiter le pouvoir de celle-ci d'accéder aux marchés des capitaux d'emprunt et faire croître ses coûts d'emprunt. L'incapacité de la société à emprunter les sommes nécessaires selon des modalités satisfaisantes pourrait entraver sa capacité à rembourser la dette arrivant à échéance, à financer des dépenses en immobilisations et à respecter d'autres obligations et engagements et, par conséquent, pourrait avoir une incidence négative importante sur la société. L'intérêt croissant des investisseurs à l'égard du rendement et de la présentation de l'information relativement aux facteurs ESG risque aussi d'affecter le coût et la disponibilité du financement de la société, puisque ces éléments sont de plus en plus étroitement liés à la qualité des pratiques et des déclarations ESG de la société, notamment les rapports sur l'affectation des fonds et les rapports d'impact aux termes du cadre de financement durable de Hydro One.

### Risque lié au marché, aux instruments financiers et au crédit

Le risque de marché renvoie principalement au risque de pertes qui pourrait résulter de la variation des coûts, des taux de change et des taux d'intérêt, y compris d'éventuels taux d'intérêt négatifs. La société est exposée aux fluctuations des taux d'intérêt puisque son rendement des capitaux propres réglementé est établi au moyen d'une formule qui tient compte des taux d'intérêt prévus. De temps à autre, la société émet des titres d'emprunt pour refinancer la dette arrivant à échéance et satisfaire les besoins généraux de l'entreprise. La société est donc exposée aux fluctuations des taux d'intérêt en lien avec l'émission de tels titres d'emprunt. Les fluctuations des taux d'intérêt pourraient aussi affecter la situation de capitalisation du régime de retraite à prestations déterminées de Hydro One, ainsi que l'actif ou le passif au titre des prestations de retraite qui en découle (se reporter également à la rubrique «Risque lié au régime de retraite»). La société n'est pas exposée actuellement à un risque de change important.

La formule dont la CEO se sert pour calculer le rendement des capitaux propres d'une entreprise réglementée ayant une structure du capital réputée formée à 60 % de capitaux d'emprunt et à 40 % de capitaux propres prévoit des augmentations et des diminutions suivant les variations des taux d'intérêt de référence des titres de créance du gouvernement du Canada et de l'écart de rendement des obligations de sociétés de services publics notées «A». En ce qui concerne les entreprises de transport et de distribution pendant la période de la méthode de tarification incitative de 2023 à 2027, la CEO ne s'attend pas à recevoir de requêtes visant la mise à jour du rendement des capitaux propres autorisé. Par conséquent, les variations n'auront aucune incidence sur le bénéfice net. La société est exposée au risque de taux d'intérêt en 2023 et plus tard du fait du refinancement des titres d'emprunt à court et à long terme venant à échéance, et des titres d'emprunt émis pour satisfaire les besoins généraux de l'entreprise et conformément au cadre de financement durable, lesquels peuvent inclure des titres d'emprunt émis en lien avec la hausse de la base tarifaire. La société recourt périodiquement à des swaps de taux d'intérêt pour atténuer certains éléments du risque de taux d'intérêt.

Les actifs financiers comportent le risque qu'un cocontractant ne respecte pas ses engagements, entraînant une perte financière. Les instruments financiers dérivés exposent Hydro One au risque de crédit étant donné que le cocontractant pourrait ne pas respecter ses engagements. Hydro One surveille et réduit au minimum le risque de crédit en recourant à différentes techniques, y compris traiter avec des cocontractants qui jouissent d'une note élevée, limiter le degré d'exposition totale à des cocontractants individuels, conclure des ententes permettant un règlement au net et surveiller la situation financière de ses cocontractants. La société ne négocie pas de dérivés dans le secteur de l'énergie. La société doit fournir de l'électricité pour le compte de détaillants d'électricité concurrents et

de certaines sociétés de distribution locales aux fins de sa revente à leurs clients. Les concentrations du risque de crédit en résultant sont atténuées grâce à divers accords de garantie, notamment des lettres de crédit, qui sont intégrés aux contrats de service que la société conclut avec ces détaillants conformément au code des règlements de détail de la CEO.

Une gestion inadéquate de ces risques pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### Risque lié à la santé et à la sécurité

Le milieu de travail de Hydro One peut comporter des dangers inhérents et poser des risques pour la santé et la sécurité du public et des employés, en plus d'entraîner des impacts éventuels sur les opérations ou les finances. La société est assujettie aux lois fédérales et provinciales sur la santé et la sécurité et aux règlements connexes. Toute non-conformité à ces exigences pourrait entraîner des pénalités, ternir la réputation de la société et avoir une incidence défavorable sur ses activités. En cas de non-conformité, elle pourrait faire l'objet d'amendes ou d'autres pénalités. Toute décision réglementaire visant à ne pas autoriser ou à limiter le recouvrement de tels coûts pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### Risque lié au régime de retraite

Hydro One a mis sur pied le régime de retraite à prestations déterminées de Hydro One à l'intention de la majorité de ses employés. Les cotisations versées sont fondées sur des évaluations actuarielles qui doivent être déposées auprès de l'Autorité ontarienne de réglementation des services financiers une fois tous les trois ans. L'évaluation la plus récente établie au 31 décembre 2021 a été déposée en septembre 2022 et couvre la période de trois ans allant de 2022 à 2024. La prochaine évaluation obligatoire sera datée du 31 décembre 2024 et son dépôt devrait avoir lieu au plus tard en septembre 2025. Les cotisations que Hydro One a versées à son régime de retraite respectent, et devraient continuer à respecter, les besoins de capitalisation minimaux. Les cotisations versées après 2023 dépendront de la situation de capitalisation du régime, laquelle est déterminée en fonction des rendements des placements, des taux d'intérêt et de la variation des prestations et des hypothèses actuarielles à cette date. Si la CEO établissait que certaines des charges de la société au titre du régime de retraite n'étaient pas recouvrables au moyen des tarifs, cette décision pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société, et ce risque pourrait être accru si le montant des cotisations requises augmentait.

À l'heure actuelle, Hydro One présente et recouvre les charges de retraite selon la méthode de la comptabilité de caisse et suit la méthode de la comptabilité d'exercice en ce qui a trait aux autres avantages postérieurs à l'emploi. Le passage de la méthode de la comptabilité de caisse à la méthode de la comptabilité d'exercice pour les coûts de retraite pourrait avoir une incidence négative importante sur les taux payés par les clients ou la société si la CEO venait à refuser la récupération des coûts.

Se reporter à la rubrique «Risques liés à la réglementation et risques liés aux produits d'exploitation de Hydro One – Risque lié à la récupérabilité des coûts de rémunération totaux» pour en savoir plus sur les risques liés au recouvrement des coûts de retraite.

### Risque lié à la propriété de la Province des couloirs de transport

La Province est propriétaire de certains des terrains des couloirs sous-jacents au réseau de transport de la société. Bien que la loi l'autorise à utiliser les couloirs de transport, la société pourrait être limitée dans ses options d'agrandir ou d'exploiter ses réseaux. Aussi, d'autres utilisations des couloirs de transport par des tiers parallèlement à l'exploitation des réseaux de la société, ou l'utilisation de terres adjacentes par des tiers, pourraient faire augmenter les risques liés à la sécurité ou à l'environnement, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société.

### Risque lié aux litiges

Dans le cours normal de ses activités d'exploitation, la société devient partie à diverses procédures judiciaires, y compris des procédures réglementaires, des procédures fiscales et des poursuites judiciaires, se rapportant à des cas réels ou allégués de violation des lois, à des demandes en dommages-intérêts en common law, à des blessures corporelles, à des dommages matériels, à des impôts fonciers, à des droits fonciers, à l'environnement, à des différends avec des cocontractants, à des demandes d'indemnisation d'anciens employés et à des revendications et procédures judiciaires de la part de groupes autochtones, et elle est citée à titre de partie dans le cadre de telles procédures ou est assujettie à de telles procédures. Le dénouement des procédures en cours, en instance ou futures ne peut être prédit avec certitude et pourrait se révéler contraire aux intérêts de la société, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société. Même si la société a gain de cause dans le cadre de l'une ou l'autre de ces procédures judiciaires, celles-ci pourraient être coûteuses en temps et en argent et détourneraient l'attention des membres de la direction et du personnel clé des activités commerciales de la société, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur la société.

### Risque lié au transfert d'actifs liés au transport sur des terres de tiers

Certaines terres sur lesquelles sont situés les actifs liés au transport de la société appartiennent à des tiers, notamment à la Province et à la Couronne fédérale, et font ou pourraient faire l'objet de réclamations territoriales de la part des Premières Nations. La société exige des droits d'occupation valides eu égard à de telles terres (permis d'utilisation des terres, servitudes et autres moyens). Si la société ne dispose pas de droits d'occupation valides relatifs aux terres contrôlées ou détenues par des tiers ou si ses droits d'occupation sont dotés d'une échéance, elle pourrait engager des frais importants afin d'obtenir ou de renouveler de tels droits; si de tels droits d'occupation ne peuvent être renouvelés ou obtenus, la société pourrait par ailleurs engager des frais importants afin de retirer et déménager ses actifs et restituer les terres en question. Si la société ne dispose pas de droits d'occupation valides et doit engager des frais pour cette raison, cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société ou ses activités.

### Risque d'atteinte à la réputation, risque lié à l'opinion publique et risque politique

Le risque d'atteinte à réputation s'entend du risque que de la publicité négative ou des perceptions négatives du public à l'égard de Hydro One nuisent aux activités, aux opérations et à la situation financière de Hydro One et affectent défavorablement sa réputation. Une atteinte à la réputation de Hydro One pourrait survenir en raison de l'évolution de l'opinion publique, des perceptions quant à la privatisation de la société, de l'incapacité de tenir ses promesses envers ses clients et parties prenantes, du non-respect des normes obligatoires de fiabilité établies par la NERC et le NPCC, de la gestion inadéquate des problèmes sociaux soulevés par les employés, les partenaires et les parties prenantes, et d'autres forces externes. Les événements affectant la réputation de Hydro One ou des actions politiques pourraient avoir une incidence négative importante sur ses activités et perspectives, notamment des délais d'obtention des approbations ou de conclusion des ententes nécessaires aux projets ou leur refus, notamment le refus des tarifs demandés, une multiplication des coûts ou des poursuites judiciaires ou mesures réglementaires, et la détérioration des relations avec les parties prenantes et les collectivités. N'importe lequel de ces événements pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la société ainsi que sur ses activités, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

### Risque lié aux arrangements d'impartition

Hydro One a conclu des arrangements d'impartition avec un tiers pour la prestation de certains services d'administration et informatiques. Toute

interruption des services aurait des répercussions négatives importantes sur la société. En outre, si les arrangements d'impartition ou des énoncés de travail établis aux termes de celles-ci sont résiliés pour une quelconque raison ou expirent avant qu'un nouveau fournisseur soit choisi et que la transition soit complétée, la société pourrait devoir changer de fournisseur ou internaliser les services, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur son entreprise, ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses perspectives d'avenir.

### Risque lié aux acquisitions

Les acquisitions comprennent le risque inhérent que les avantages attendus ne se concrétisent pas, en tout ou en partie, ou qu'ils ne surviennent pas selon l'échéancier prévu, et Hydro One pourrait engager des coûts ou des passifs imprévus importants. La réalisation des avantages escomptés dépendrait, en partie, de la capacité de la société d'intégrer avec succès l'entreprise acquise, notamment en mobilisant l'attention de la direction et en consacrant les ressources nécessaires pour intégrer les pratiques d'affaires et les fonctions de soutien. L'incapacité de concrétiser les avantages escomptés, le détournement de l'attention de la direction et tout retard ou toute difficulté au chapitre de l'intégration pourraient avoir un effet défavorable sur les activités, les résultats d'exploitation, la situation financière ou les flux de trésorerie de la société.

### Risques liés aux actions ordinaires de Hydro One Limited

Les actions ordinaires de Hydro One sont cotées à la TSX. Le cours des actions ordinaires a, par le passé, subi des fluctuations importantes, et de telles fluctuations pourraient survenir à l'avenir. Ces fluctuations peuvent découler d'événements ou de facteurs liés ou non au rendement opérationnel de Hydro One, ou qui échappent au contrôle de la société, notamment les suivants : les facteurs de risque décrits dans les présentes; la conjoncture économique générale en Ontario et au Canada, y compris la fluctuation des taux d'intérêt; l'inflation; l'évolution du prix de l'électricité; la variation de la demande en électricité; les conditions météorologiques; les fluctuations réelles ou prévues des résultats trimestriels et annuels de Hydro One et des résultats de sociétés ouvertes semblables à Hydro One; les activités, les opérations, les résultats et les perspectives de Hydro One; la réputation de Hydro One et sa relation avec la Province; le calendrier et le montant des dividendes versés, le cas échéant, sur les actions ordinaires; les émissions futures d'actions ordinaires ou d'autres titres de Hydro One ou de Hydro One Inc.; la relation de Hydro One avec son organisme de réglementation; toute modification de la réglementation gouvernementale, des impôts, des procédures judiciaires ou autres développements; des résultats d'exploitation de Hydro One inférieurs aux attentes d'analystes en valeurs mobilières; la confiance des investisseurs envers les sociétés d'énergie en général ou les entreprises adoptant les facteurs ESG et les pratiques de communication d'information sur ces facteurs; le maintien de cotes de crédit et d'une qualité de crédit acceptables; les répercussions de la COVID-19 sur Hydro One et la Province; et la situation générale des marchés boursiers. Ces facteurs et d'autres facteurs pourraient nuire au développement ou à la durabilité d'un marché liquide pour les actions ordinaires, ainsi qu'à la capacité des investisseurs de vendre les actions ordinaires à un prix intéressant.

### Risques liés à la relation entre la société et la Province

#### Propriété d'actions et influence continue par la Province et emprise sur l'exercice des droits de vote; restrictions relatives à la propriété d'actions

La Province est actuellement propriétaire d'environ 47,2 % des actions ordinaires en circulation de Hydro One. La *Loi de 1998 sur l'électricité* (Ontario) (la «Loi sur l'électricité») empêche la Province de vendre des titres comportant droit de vote de Hydro One (y compris des actions ordinaires) de quelque catégorie ou série que ce soit si, ce faisant, la Province devient

propriétaire de moins de 40 % du nombre de titres comportant droit de vote en circulation de la catégorie ou série en question après la vente et, dans certaines circonstances, la Loi sur l'électricité oblige la Province à prendre des mesures en vue de maintenir un tel pourcentage de propriété. Par conséquent, on s'attend à ce que la Province continue de détenir une participation importante dans les titres comportant droit de vote de Hydro One pour une durée indéterminée.

En raison de sa participation importante dans les actions ordinaires de Hydro One, la Province a le pouvoir de déterminer le résultat des votes des actionnaires ou d'influer considérablement sur celui-ci et on prévoit qu'elle l'aura indéfiniment, sous réserve des restrictions stipulées dans la convention de gouvernance conclue entre Hydro One et la Province le 5 novembre 2015 (la « convention de gouvernance ») (disponible sur SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com)). Malgré les dispositions de la convention de gouvernance, selon lesquelles la Province a convenu de prendre part aux activités et aux affaires internes de la société à titre d'investisseur et non à titre de gestionnaire, il y a le risque que la Province prenne part aux activités et aux affaires internes de la société à titre d'investisseur d'une manière reflétant les objectifs visés par ses politiques et influe sur la conduite des activités et des affaires internes de la société d'une façon qui ne cadre pas avec les intérêts des autres investisseurs. Nonobstant la convention de gouvernance, et à la lumière des mesures que la Province a prises par le passé, rien ne garantit que la Province ne prendra pas d'autres mesures à l'avenir qui pourraient nuire aux intérêts des investisseurs de Hydro One. Se reporter à la rubrique « Risques liés aux mesures gouvernementales » plus haut.

Les restrictions relatives à la propriété d'actions prévues par la Loi sur l'électricité (les « restrictions relatives à la propriété d'actions ») et la participation importante de la Province dans les actions ordinaires de Hydro One ont pour effet d'empêcher une personne ou plusieurs personnes agissant conjointement d'acquérir le contrôle de Hydro One. En outre, elles peuvent limiter ou décourager les opérations comportant d'autres changements fondamentaux dans Hydro One et le pouvoir des autres actionnaires de s'opposer avec succès à l'élection des candidats proposés à l'élection du conseil conformément à la convention de gouvernance. Les restrictions relatives à la propriété d'actions peuvent aussi entraver certaines opérations sur les actions ordinaires et d'autres titres comportant droit de vote ou en limiter le marché.

### **Sélection des candidats à l'élection du conseil et confirmation du chef de la direction et du président du conseil**

Même si les candidats à l'élection du conseil d'administration (exception faite du chef de la direction) doivent être indépendants de la société et de la Province conformément à la convention de gouvernance, il y a le risque que la Province nomme ou confirme des personnes qui répondent aux critères d'indépendance, mais qui, selon elle, sont aptes à soutenir et à faire progresser les objectifs visés par ses politiques et accordent un poids disproportionné aux intérêts de la Province dans l'exercice de leur jugement commercial et dans la prise en compte des intérêts des parties prenantes de Hydro One. Pour cette raison, conjuguée au fait que certaines questions exigent l'approbation des deux tiers des membres du conseil d'administration, la Province pourrait avoir une influence indue sur certaines mesures prises par le conseil, comme la confirmation du président du conseil et la confirmation du chef de la direction.

### **Droits de destitution du conseil**

Selon la convention de gouvernance, la Province a le droit de s'abstenir de voter en faveur de tous les candidats à l'élection du conseil et a le droit de demander la destitution et le remplacement de tous les administrateurs, y compris, dans chaque cas, les candidats aux postes d'administrateur

qu'elle a nommés elle-même, mais à l'exclusion du chef de la direction et, à la discrétion de la Province, du président du conseil. En exerçant ces droits dans quelque circonstance que ce soit, la Province a le droit de voter dans son propre intérêt, qui pourrait ne pas cadrer avec les intérêts des autres parties prenantes de Hydro One.

### **Accroissement de la réglementation**

Même si, selon la convention de gouvernance, la Province a convenu de prendre part aux activités et aux affaires internes de Hydro One à titre d'investisseur et non à titre de gestionnaire et elle a indiqué qu'elle avait l'intention de réaliser les objectifs de ses politiques au moyen de lois et de règlements, comme elle le ferait pour une autre entreprise de services publics exerçant des activités en Ontario, il y a le risque que la Province exerce ses pouvoirs législatifs et réglementaires pour réaliser les objectifs de ses politiques d'une manière qui aurait une incidence défavorable importante sur la société. Se reporter à la rubrique « Risques liés aux mesures gouvernementales » plus haut.

### **Interdiction de vendre les entreprises de transport ou de distribution de la société**

La Loi sur l'électricité interdit à la société de vendre la totalité ou la quasi-totalité de l'entreprise, des biens ou des actifs de son réseau de transport ou de son réseau de distribution qui sont réglementés par la CEO. Il y a le risque qu'une telle interdiction limite le pouvoir de la société de conclure des opérations de vente visant une partie importante de chacun des réseaux, même si l'opération avait pu être considérée par ailleurs comme recelant des avantages substantiels pour la société et les porteurs des actions ordinaires.

### **Ventes futures d'actions ordinaires par la Province**

Bien que la Province ait indiqué qu'elle n'a pas l'intention de vendre d'autres actions ordinaires de Hydro One ultérieurement, la convention de droits d'inscription conclue entre Hydro One et la Province en date du 5 novembre 2015 (disponible sur SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com)) confère à la Province le droit de demander que Hydro One dépose un ou plusieurs prospectus et prenne d'autres mesures afin que la Province réalise des placements secondaires d'actions ordinaires de Hydro One. Des ventes futures d'actions ordinaires de Hydro One par la Province ou la perception que de telles ventes pourraient se produire pourraient avoir un effet défavorable important sur le cours de ces actions ordinaires et nuire à la capacité de Hydro One de réunir des capitaux au moyen de l'émission d'actions ordinaires supplémentaires, y compris le nombre d'actions ordinaires que Hydro One pourrait être en mesure de vendre à un moment donné ou le produit total qu'elle pourrait réaliser.

### **Limitations sur la mise à exécution de la convention de gouvernance**

Dans la convention de gouvernance, la Province a pris des engagements qui limitent l'exercice de ses droits à titre de porteur de titres comportant droit de vote, y compris à l'égard du nombre maximal d'administrateurs qu'elle peut nommer et de la façon dont elle peut voter à l'égard d'autres candidats à l'élection du conseil. Le pouvoir de Hydro One d'obtenir un recours efficace contre la Province, si la Province ne respectait pas ses engagements, est limité en conséquence de la *Loi sur les instances introduites contre la Couronne* (Ontario). En vertu de cette loi, il n'est pas possible de demander, dans une instance contre la Province, un redressement qui pourrait être obtenu au moyen d'une injonction ou par voie d'exécution intégrale, mais le tribunal peut rendre une ordonnance déclaratoire des droits des parties, ce qui pourrait influencer sur les mesures prises par la Province. Hydro One pourrait avoir des recours en dommages-intérêts, mais les dommages-intérêts pourraient ne pas constituer un redressement efficace, selon la nature de la contravention de la convention de gouvernance par la Province.



### Estimations et jugements comptables critiques

La préparation des états financiers consolidés de Hydro One exige que cette dernière fasse des estimations importantes et formule des jugements critiques qui influent sur les montants constatés à l'égard des actifs, des passifs, des produits et des charges ainsi que sur les informations correspondantes concernant les éventualités. Hydro One fonde ses estimations et jugements sur l'expérience passée, la conjoncture courante et diverses autres hypothèses qu'elle considère comme étant raisonnables dans les circonstances, dont les résultats forment la base sur laquelle s'appuient les jugements quant à la valeur comptable des actifs et des passifs ainsi que la détermination et l'évaluation du traitement comptable de la société à l'égard des engagements et des éventualités. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations et jugements. Hydro One a déterminé que les estimations et jugements comptables critiques qui suivent ont servi à la préparation de ses états financiers consolidés.

### Produits

Les produits tirés de la distribution attribuables à la livraison de l'électricité sont fondés sur des tarifs de distribution approuvés par la CEO; ils sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice et tiennent compte des produits qui ont été facturés et de ceux qui ne l'ont pas été. Les produits facturés sont fondés sur le volume d'électricité livré, comme il a été déterminé d'après les compteurs des clients. À la fin de chaque mois, le volume d'électricité livré aux clients depuis la date de la dernière lecture des compteurs ayant fait l'objet d'une facturation est estimé, et les produits non facturés correspondants sont comptabilisés. La consommation d'énergie, les conditions météorologiques et les variations de la composition des catégories de clients influent sur l'estimation des produits non facturés.

### Actifs et passifs réglementaires

Les actifs réglementaires de Hydro One représentent certains montants à recevoir de clients consommateurs d'électricité futurs ainsi que les coûts qui sont reportés aux fins comptables puisqu'il est probable qu'ils seront recouverts à partir des tarifs futurs. Les actifs réglementaires de la société incluent principalement les montants liés aux impôts différés, au passif au titre des prestations de retraite, à la composante non liée au coût des services au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi, au partage de l'actif d'impôts différés, aux passifs environnementaux et à la charge de rémunération à base d'actions. Les passifs réglementaires de la société reflètent certains montants qui sont remboursables aux consommateurs d'électricité dans l'avenir et se rapportent principalement aux comptes d'écart et de report et comprennent les montants liés à l'actif au titre des prestations de retraite pour l'exercice courant. Les actifs et passifs réglementaires peuvent être comptabilisés aux fins de l'établissement des tarifs et de la présentation de l'information financière seulement si les montants ont été approuvés pour inclusion dans les tarifs d'électricité établis par la CEO ou si cette approbation est jugée comme étant probable par la direction. Si, à l'avenir, la direction juge qu'il n'est plus probable que la CEO permettra d'inclure un actif ou un passif réglementaire dans les tarifs d'électricité futurs, la valeur comptable appropriée serait imputée prospectivement aux résultats d'exploitation à partir de la date de l'évaluation de la société, à moins que le changement ne satisfasse aux exigences d'un événement postérieur à la date du bilan nécessitant un ajustement.

### Passifs environnementaux

Hydro One constate un passif au titre des dépenses futures estimatives liées au retrait ou à la destruction des huiles isolantes contaminées au biphenyle polychloré («BPC») et des équipements électriques connexes et au titre de l'évaluation et de la remise en état des terrains contaminés. L'estimation de coûts environnementaux futurs comporte des incertitudes dues à certains

événements externes possibles comme la modification des lois ou des règlements et les progrès liés aux technologies de remise en état de sites. Pour établir les montants qui doivent être comptabilisés à titre de passifs environnementaux, la société estime le coût d'achèvement des travaux requis et elle pose des hypothèses quant au moment où les dépenses futures seront réellement engagées pour obtenir des renseignements à l'égard des flux de trésorerie futurs. Tous les facteurs utilisés par la société pour estimer les passifs environnementaux de la société représentent les meilleures estimations de la direction en ce qui a trait à la valeur actualisée des coûts nécessaires pour que la société se conforme à la législation et à la réglementation. Toutefois, il existe une probabilité raisonnable que le nombre ou le volume d'actifs contaminés, l'estimation des coûts nécessaires pour effectuer les travaux, les hypothèses relatives à l'inflation et la tendance prévue des flux de trésorerie annuels diffèrent de façon importante des hypothèses posées par la société. Les passifs environnementaux sont examinés une fois l'an ou plus fréquemment si des changements importants sont apportés à la réglementation ou si d'autres facteurs pertinents se produisent. Les modifications apportées aux estimations sont constatées prospectivement.

### Avantages sociaux futurs

Les avantages sociaux futurs de Hydro One comprennent des régimes de retraite, d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi, soit des prestations de retraite, une assurance-vie collective, des soins de santé et des prestations d'invalidité de longue durée offerts aux employés actuels et retraités de la société. Les coûts des avantages sociaux futurs sont inclus dans les coûts de main-d'œuvre de Hydro One, qui sont imputés aux résultats d'exploitation ou capitalisés dans les coûts des immobilisations corporelles et des actifs incorporels. Les changements des hypothèses influent sur l'obligation au titre des avantages sociaux futurs et sur les montants qui seront imputés aux résultats d'exploitation ou capitalisés pendant les exercices futurs. Les hypothèses et estimations importantes qui suivent ont servi à déterminer les coûts et obligations au titre des avantages sociaux futurs.

### Taux d'actualisation moyen pondéré

Le taux d'actualisation moyen pondéré, qui sert à calculer l'obligation au titre des avantages sociaux futurs, est établi à chaque date de clôture d'après les plus récents taux d'intérêt du marché publiés qui sont fondés sur les rendements des obligations de sociétés notées «AA» qui reflètent la durée du régime d'avantages sociaux futurs concerné. Au 31 décembre 2022, le taux d'actualisation a augmenté pour atteindre 5,06 % (par rapport à 3,00 % au 31 décembre 2021) pour les prestations de retraite, tandis qu'il passait à 5,07 % (en hausse par rapport à 3,00 % au 31 décembre 2021) pour les régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi. La hausse du taux d'actualisation a entraîné une diminution correspondante à des fins comptables du passif au titre du régime de retraite et des régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi. Le passif est calculé par des actuaires indépendants selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services et les hypothèses reflétant les meilleures estimations de la direction.

### Taux de rendement prévu des actifs du régime

Le taux de rendement prévu des actifs du régime de retraite de 6,00 % (5,40 % en 2021) est fondé sur les attentes à l'égard des taux de rendement à long terme au début de l'exercice et reflète la composition actuelle en date du 8 novembre 2022. Le taux de rendement prévu pour les déclarations en date du 31 décembre 2022 et les dépenses liées au régime de retraite enregistré pour 2023 sont fondés sur la composition finale des actifs du régime de retraite.

Les taux de rendement des portefeuilles respectifs sont calculés en fonction des indices du marché publiés respectifs. Le taux de rendement prévu des actifs du régime de retraite reflète les prévisions à long terme de la société. La société est d'avis que cette hypothèse est raisonnable, car, étant donné la stratégie de placement équilibré du régime de retraite, la volatilité supérieure du rendement des placements en actions est censée être contrebalancée par la plus grande stabilité du rendement des placements à revenu fixe et à court terme. Le résultat net à long terme est un rendement inférieur à ce qu'il aurait été en investissant seulement dans des actions. À court terme, le régime de retraite pourrait enregistrer une fluctuation des taux de rendement réels.

### Taux d'augmentation du coût de la vie

Le taux d'augmentation du coût de la vie est déterminé en tenant compte de l'écart entre les obligations à long terme à taux nominal du gouvernement du Canada et ses obligations à rendement réel, ce taux ayant augmenté de 1,80 % par année au 31 décembre 2021 à environ 2,12 % par année au 31 décembre 2022. La Banque du Canada s'étant engagée à maintenir le taux d'inflation à long terme entre 1,00 % et 3,00 %, et en tenant compte des tendances actuelles et prévues, la direction est d'avis qu'il est raisonnable d'utiliser un taux annuel de 2,00 % en tant que taux hypothétique à long terme pour évaluer le passif au titre des avantages sociaux futurs au 31 décembre 2022 (un taux annuel de 1,75 % a été utilisé aux fins des déclarations en date du 31 décembre 2021 et des coûts au titre des avantages sociaux de 2022).

### Hypothèses relatives aux augmentations salariales

Les augmentations salariales devraient correspondre à la hausse générale des salaires majorée d'une provision pour les augmentations attribuables à une promotion et au mérite pour les membres actuels du régime, et devraient être conformes aux hypothèses relatives aux prix à la consommation et à la croissance des salaires réels. L'échelle des augmentations attribuables à une promotion et au mérite se fonde sur une étude des hypothèses relatives aux augmentations salariales réalisée en 2017. Cette étude a analysé les salaires réels versés de 2002 à 2016 et les données d'évaluation de tous les membres actifs en date du 31 décembre 2016, selon l'âge, l'ancienneté et les futures hausses salariales prévues par Hydro One. L'échelle salariale tient également compte des augmentations salariales négociées sur la durée du contrat, ainsi que des hausses légèrement plus faibles que prévu à court terme.

### Hypothèses relatives aux taux de mortalité

Le passif de la société au titre des avantages sociaux futurs dépend aussi des variations de l'espérance de vie utilisée pour établir les hypothèses relatives aux taux de mortalité. Une augmentation de l'espérance de vie des participants aux régimes entraîne une hausse du passif au titre des avantages sociaux futurs. Pour les régimes de retraite et d'avantages postérieurs au départ à la retraite, l'hypothèse relative aux taux de mortalité utilisée au 31 décembre 2022 s'établit à 90 % de la table de mortalité 2014 (secteur privé) du rapport *La mortalité des retraités canadiens*, projetée sur une base générationnelle selon l'échelle des projections CPM-B. Le multiplicateur appliqué à la table de mortalité est basé sur le résultat d'une étude de la mortalité effectuée en 2021. En ce qui concerne le régime d'avantages postérieurs à l'emploi, l'hypothèse relative aux taux de mortalité utilisée au 31 décembre 2022 est conforme aux tables sur l'invalidité et la mortalité de l'*Étude sur le taux de terminaison d'invalidité de longue durée en assurance collective* de l'Institut canadien des actuaires pour 2009 à 2015. Ces tables les plus récentes accessibles au public tiennent compte de l'expérience canadienne et sont généralement utilisées par les promoteurs de régimes du Canada.

### Taux tendanciel du coût des soins de santé

Les coûts des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi sont déterminés au début de l'exercice et sont fondés sur des hypothèses relatives aux résultats techniques prévus et à l'inflation du coût des soins de santé à l'avenir. En ce qui concerne les régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite, une étude sur le coût tendanciel historique des soins de santé par employé de Hydro One a été menée en 2017. Cette étude reflète le taux tendanciel du coût des soins de santé et dentaires, ainsi que des données macroéconomiques, comme l'évolution à long terme prévue de l'inflation générale et le taux de croissance du PIB réel. Le contexte actuel de forte inflation générale au Canada exerce une pression à la hausse temporaire sur les coûts de certains services médicaux couverts par les régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi de Hydro One. Ces effets sont toutefois quelque peu atténués par la conception des régimes et la réglementation gouvernementale. Sur la base de cette information, Hydro One a légèrement révisé à la hausse (augmentation de 25 points de base) ses hypothèses concernant le coût tendanciel des soins de santé aux fins des déclarations en date du 31 décembre 2022. Cet ajustement cadre avec l'ajustement du taux hypothétique d'augmentation du coût de la vie à long terme adopté le 31 décembre 2022.

## Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

Les contrôles et procédures de communication de l'information comprennent des processus visant à garantir que l'information est consignée, traitée, résumée et présentée dans les délais stipulés à la direction de la société, notamment au chef de la direction et au chef des finances, selon le cas, afin de leur permettre de prendre des décisions en temps opportun concernant la présentation de l'information dans le rapport de gestion et les états financiers consolidés. Sous la gouverne du chef de la direction et du chef des finances de la société, la direction a évalué les contrôles et procédures de communication de l'information à la fin de la période couverte dans le présent rapport. Selon cette évaluation, la direction de la société a conclu que les contrôles et procédures de communication de l'information de la société étaient efficaces au 31 décembre 2022.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est conçu et supervisé par le chef de la direction et le chef des finances pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers consolidés ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux PCGR des États-Unis. Il comprend les politiques et procédures qui i) concernent la tenue de dossiers suffisamment détaillés qui donnent une image fidèle des opérations et des cessions d'actifs de la société, ii) fournissent une assurance raisonnable que les opérations sont enregistrées comme il se doit pour établir les états financiers consolidés conformément aux PCGR des États-Unis et que les encaissements et décaissements de la société ne sont faits qu'avec l'autorisation de la direction et du conseil d'administration de la société, et iii) fournissent une assurance raisonnable concernant la prévention ou la détection à temps de toute acquisition, utilisation ou cession non autorisée d'actifs de la société qui pourrait avoir une incidence significative sur les états financiers consolidés.

La direction de la société, sous la gouverne du chef de la direction et du chef des finances, a évalué la conception et l'efficacité du fonctionnement du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société en fonction des critères énoncés dans le document intitulé «Internal Control – Integrated Framework (2013)» publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le «COSO»). Selon cette

## Rapport de gestion

évaluation, la direction de la société a conclu que le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société était efficace au 31 décembre 2022.

Quelle que soit la qualité de sa conception et de son fonctionnement, tout système de contrôle interne ne peut que fournir l'assurance raisonnable que les objectifs de contrôle fixés seront atteints et en raison de ses limites inhérentes, il ne peut prévenir ni détecter toutes les inexactitudes. En outre, l'efficacité du contrôle interne est affectée par les changements et exposée au risque que cette efficacité évolue au fil du temps.

Aucune modification n'a été apportée à la conception du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société pour le trimestre clos le 31 décembre 2022 qui a eu, ou qui pourrait vraisemblablement avoir, une incidence importante sur le fonctionnement du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

La direction continue de surveiller son système de contrôle interne à l'égard de la communication et de la présentation de l'information et pourrait le modifier de temps à autre si elle le juge nécessaire.

### Nouvelles prises de position comptables

Les tableaux qui suivent présentent les Accounting Standards Updates («ASU») publiées par le Financial Accounting Standards Board («FASB») s'appliquant à Hydro One :

#### Directives comptables adoptées récemment

Directive	Date de publication	Description	Date d'entrée en vigueur	Incidence sur Hydro One
ASU 2020-06	Août 2020	La mise à jour simplifie l'application des PCGR des États-Unis à certains instruments financiers ayant à la fois des caractéristiques de passifs et de capitaux propres. La modification réduit le nombre de modèles comptables pour les titres d'emprunt et les actions privilégiées convertibles.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption
ASU 2021-05	Juillet 2021	Les modifications ont pour but d'harmoniser les exigences en matière de classement des contrats de location pour les bailleurs aux termes du Topic 842 avec les pratiques aux termes du Topic 840.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption
ASU 2021-10	Novembre 2021	La mise à jour traite de la diversité des pratiques de comptabilisation, de mesure, de présentation et de déclaration de l'aide gouvernementale reçue par les entités commerciales.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption

#### Directives comptables récemment publiées, mais pas encore adoptées

Directive	Date de publication	Description	Date d'entrée en vigueur	Incidence sur Hydro One
ASU 2021-08	Octobre 2021	Les modifications traitent de la manière de déterminer si une obligation contractuelle constitue un passif à comptabiliser par l'acquéreur dans le cas d'un regroupement d'entreprises.	1 <sup>er</sup> janvier 2023	Aucune incidence prévue au moment de l'adoption
ASU 2022-02	Mars 2022	Les modifications éliminent le modèle de restructuration de la dette d'un débiteur en difficulté pour les entités qui ont adopté le <i>Topic 326, Financial Instrument - Credit Losses</i> . Les exigences en matière d'informations à fournir relatives aux années de montage ont aussi été modifiées et fournissent des indications de manière à exiger la présentation des radiations brutes de la période courante par année de montage.	1 <sup>er</sup> janvier 2023	Au moment de l'adoption, la société déclarera les radiations brutes de la période courante par année de montage, en lien avec ses débiteurs.



## Sommaire des résultats d'exploitation du quatrième trimestre

Trimestres clos les 31 décembre (en millions de dollars, sauf le résultat par action ordinaire)	2022	2021	Variation
<b>Produits</b>			
Distribution	1 371	1 347	1,8 %
Transport	480	421	14,0 %
Autres	11	11	0,0 %
	<b>1 862</b>	<b>1 779</b>	<b>4,7 %</b>
<b>Charges</b>			
Achats d'électricité	895	914	(2,1 %)
Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration OM&A			
Distribution	222	161	37,9 %
Transport	143	103	38,8 %
Autres	23	15	53,3 %
	<b>388</b>	<b>279</b>	<b>39,1 %</b>
Amortissement et coûts de retrait d'actifs	231	247	(6,5 %)
	<b>1 514</b>	<b>1 440</b>	<b>5,1 %</b>
<b>Bénéfice avant les charges de financement et la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>348</b>	<b>339</b>	<b>2,7 %</b>
Charges de financement	128	123	4,1 %
<b>Bénéfice avant la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>220</b>	<b>216</b>	<b>1,9 %</b>
Charge d'impôts sur le bénéfice	41	55	(25,5 %)
<b>Bénéfice net</b>	<b>179</b>	<b>161</b>	<b>11,2 %</b>
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One</b>	<b>178</b>	<b>159</b>	<b>11,9 %</b>
Résultat de base par action ordinaire	0,30 \$	0,27 \$	11,1 %
Résultat dilué par action ordinaire	0,30 \$	0,26 \$	15,4 %
<b>Actifs mis en service</b>			
Distribution	326	257	26,8 %
Transport	761	526	44,7 %
Autres	3	3	0,0 %
	<b>1 090</b>	<b>786</b>	<b>38,7 %</b>
<b>Investissements en capital</b>			
Distribution	253	221	14,5 %
Transport	310	303	2,3 %
Autres	7	8	(12,5 %)
	<b>570</b>	<b>532</b>	<b>7,1 %</b>

### Bénéfice net

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires pour le trimestre clos le 31 décembre 2022 s'est établi à 178 millions de dollars, en hausse de 19 millions de dollars, ou de 11,9 %, par rapport à l'exercice précédent. Les facteurs importants ayant influé sur le bénéfice net sont entre autres les suivants :

- l'augmentation des produits, déduction faite des achats d'électricité<sup>8</sup>, qui s'explique en grande partie par :
  - l'augmentation des tarifs de transport et de distribution approuvés par la CEO pour 2022;
  - les ajustements réglementaires positifs, y compris la comptabilisation des produits liés aux programmes de CGD à la suite de la décision relative à la requête conjointe et la révision à la baisse d'un ajustement reporté attribuable au mécanisme de partage des bénéfices en 2022;
  -
- l'augmentation des charges d'exploitation, d'entretien et d'administration, essentiellement attribuable aux éléments suivants :
  - la hausse des dépenses liées aux programmes de travaux d'entretien, y compris les postes et les lignes, la gestion de l'environnement, les initiatives relatives aux TI et le rétablissement du courant après tempête;
  - l'augmentation des charges de soutien du siège social;
- la diminution de l'amortissement et des coûts de retrait d'actifs attribuable au gain réalisé à la vente de biens excédentaires, facteur en partie compensé par la hausse de l'amortissement attribuable à la croissance des immobilisations à mesure que la société poursuit la mise en service de nouveaux actifs conformément à son programme continu d'investissements en capital, et par l'augmentation des coûts de retrait d'actifs;
- la diminution de la charge d'impôts, qui s'explique par les éléments suivants :
  - la hausse des écarts temporaires déductibles par rapport à l'exercice précédent; facteur en partie compensé par :
  - le résultat plus élevé avant impôt.

<sup>8</sup> Les « produits, déduction faite des achats d'électricité » sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR ».

# Rapport de gestion

## Résultat par action

Le résultat de base par action s'est établi à 0,30 \$ pour le quatrième trimestre de 2022, contre 0,27 \$ pour le trimestre correspondant de 2021.

## Produits

La hausse de 59 millions de dollars, ou de 14,0 %, des produits tirés du transport comptabilisés au cours du trimestre est essentiellement attribuable à ce qui suit :

- les ajustements réglementaires positifs, y compris la comptabilisation des produits liés aux programmes de CGD à la suite de décision relative à la requête conjointe, facteur en partie compensé par un ajustement reporté associé au mécanisme de partage des bénéfices approuvé par la CEO;
- la hausse des produits en raison des tarifs approuvés par la CEO pour 2022; facteurs en partie contrebalancés par :
- un ajustement réglementaire à l'égard de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales et un ajustement des besoins en revenus de transport avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2022 par suite de l'annulation du partage du montant au titre de l'actif d'impôts différés, conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, dont l'incidence nette est compensée par une diminution de l'impôt, ayant ainsi un effet neutre sur le bénéfice net.

La hausse d'un exercice à l'autre de 24 millions de dollars, ou de 1,8 %, des produits tirés de la distribution au cours du trimestre est essentiellement attribuable à ce qui suit :

- la hausse des produits en raison des tarifs approuvés par la CEO pour 2022;
- les ajustements réglementaires positifs, y compris l'ajustement à la baisse du mécanisme de partage des bénéfices en 2022; facteurs en partie compensés par :
- la diminution des coûts liés aux achats d'électricité, qui sont entièrement recouverts auprès des contribuables, ayant ainsi un effet neutre sur le bénéfice net;
- un ajustement réglementaire à l'égard de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales et un ajustement des tarifs de distribution de base avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2022 par suite de l'annulation du partage du montant au titre de l'actif d'impôts différés, conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, dont l'incidence nette est compensée par une diminution de l'impôt, ayant ainsi un effet neutre sur le bénéfice net.

Les produits tirés de la distribution, déduction faite des achats d'électricité<sup>a</sup>, ont augmenté de 9,9 % au quatrième trimestre de 2022 par rapport à l'exercice précédent, essentiellement en raison des facteurs susmentionnés, après les ajustements au titre du recouvrement des coûts liés aux achats d'électricité.

## Charges d'exploitation, d'entretien et d'administration

La hausse d'un exercice à l'autre de 40 millions de dollars, ou de 38,8 %, des charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées au transport au cours du trimestre a essentiellement découlé des facteurs suivants :

- la hausse des dépenses liées aux programmes de travaux, y compris le volume accru de travaux d'entretien de postes, ainsi que la hausse des dépenses à l'égard des lignes et des centrales;
- l'augmentation des charges de soutien du siège social;
- les impôts fonciers plus élevés; facteurs en partie compensés par :
- les radiations moins élevées de coûts de projets.

La hausse d'un exercice à l'autre de 61 millions de dollars, ou de 37,9 %, des charges d'exploitation, d'entretien et d'administration liées à la distribution comptabilisées au cours du trimestre a essentiellement découlé des facteurs suivants :

- la hausse des dépenses liées aux programmes de travaux, y compris le volume accru de travaux liés aux efforts de rétablissement d'urgence et à la gestion de l'environnement, ainsi que l'augmentation des dépenses liées aux initiatives relatives aux TI et aux programmes destinés aux clients;
- l'augmentation des charges de soutien du siège social;
- les radiations plus élevées de coûts de projets;
- les coûts liés aux efforts de rétablissement du courant après tempête recouverts auprès de tiers et qui sont compensés dans les produits et ont donc un effet neutre sur le bénéfice net.

## Amortissement et coûts de retrait d'actifs

La baisse de 16 millions de dollars, ou de 6,5 %, de la charge d'amortissement et des coûts de retrait d'actifs au quatrième trimestre de 2022 est surtout attribuable à un gain réalisé à la vente de biens excédentaires, facteur en partie compensé par la charge d'amortissement plus élevée attribuable à la croissance des immobilisations à mesure que la société poursuit la mise en service de nouveaux actifs, conformément à son programme continu d'investissements en capital, et à la hausse des coûts de retrait d'actifs.

## Charges de financement

La hausse de 5 millions de dollars, ou de 4,1 %, des charges de financement pour le trimestre clos le 31 décembre 2022 est essentiellement attribuable aux taux d'intérêt moyens pondérés sur les billets à court terme, facteur en partie compensé par les gains sur les conventions de swaps de taux d'intérêt.

## Impôts sur le bénéfice

La charge d'impôts sur le bénéfice pour le quatrième trimestre de 2022 a reculé de 14 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2021. Ainsi, le taux d'imposition effectif réalisé de la société s'est établi à environ 18,6 % au quatrième trimestre de 2022, contre environ 25,5 % au quatrième trimestre de l'exercice précédent.

La baisse de la charge d'impôts sur le bénéfice pour le trimestre clos le 31 décembre 2022 est en grande partie attribuable aux facteurs suivants :

- la hausse des écarts temporaires déductibles par rapport à l'exercice précédent;
- les éléments ayant un effet neutre sur le bénéfice net, y compris le recouvrement d'impôt additionnel découlant de l'écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales, lequel a été en partie compensé par la charge d'impôts sur le bénéfice lié à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés. La diminution de la charge d'impôt est compensée par une baisse correspondante des produits et a ainsi un effet neutre sur le bénéfice; facteurs compensés en partie par :
- le résultat plus élevé ajusté pour tenir compte de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés et de l'incidence de la décision sur la requête conjointe relative aux tarifs.

## Actifs mis en service

La hausse des actifs de transport mis en service au cours du quatrième trimestre est surtout attribuable à ce qui suit :

- l'achèvement substantiel du remplacement des disjoncteurs pneumatiques en fin de vie au poste de commutation Bruce B;
- les investissements plus élevés associés aux raccordements de clients mis en service;

## Rapport de gestion

- le calendrier des actifs mis en service en lien avec les initiatives relatives aux TI;
- le volume accru de travaux de remise à neuf et de remplacement de lignes de transport; facteurs en partie compensés par :
- le calendrier des actifs mis en service en lien avec les importants projets de développement.

L'augmentation des actifs de distribution mis en service au cours du quatrième trimestre est surtout attribuable à ce qui suit :

- la mise en service partielle du projet de développement de la ligne d'apport South Middle Road;
- le volume supérieur de remplacements d'actifs après tempête;
- le calendrier des actifs mis en service en lien avec les initiatives relatives aux TI;
- le nombre plus élevé d'actifs mis en service aux fins du raccordement de clients; facteurs en partie compensés par :
- le volume moindre des travaux de remise à neuf et de remplacement de lignes.

### Investissements en capital

La hausse des investissements en capital liés au transport au cours du quatrième trimestre est surtout attribuable à ce qui suit :

- le volume accru de travaux de remise à neuf et de remplacement de postes de transport et de lignes;
- la hausse des travaux liés aux poteaux en bois; facteurs en partie compensés par :
- le plus faible volume de travaux liés aux raccordements de clients.

La hausse des investissements en capital liés à la distribution au cours du quatrième trimestre est surtout attribuable à ce qui suit :

- la hausse des dépenses liées aux remplacements d'actifs après tempête;
- le volume supérieur de raccordements de clients.

### Hydro One Holdings Limited – tableau de consolidation de l'information financière sommaire

Hydro One Limited garantit pleinement et inconditionnellement les obligations de paiement de HOHL, sa filiale en propriété exclusive, en lien avec les titres à émettre aux termes du prospectus de base simplifié daté du 22 novembre 2022. Par conséquent, le tableau de consolidation de l'information financière sommaire qui suit est présenté conformément aux obligations prescrites à la section 13.4 du *Règlement 51-102 sur les obligations d'information continue*, qui prévoit des dispenses en faveur de certains émetteurs bénéficiant de soutien au crédit. Les tableaux qui suivent présentent l'information financière sommaire consolidée aux 31 décembre 2022 et 2021 et pour les exercices clos à ces dates pour : i) Hydro One Limited; ii) HOHL; iii) les filiales de Hydro One Limited autres que HOHL, sur une base combinée; iv) les ajustements de consolidation; et v) Hydro One Limited et toutes ses filiales sur une base consolidée, pour chacune des périodes indiquées. L'information financière sommaire a pour but de fournir aux investisseurs de l'information financière utile et comparable au sujet de Hydro One Limited et de ses filiales. Cette information financière sommaire doit être lue conjointement avec les états financiers annuels et intermédiaires les plus récents de Hydro One Limited. Cette information financière sommaire a été préparée conformément aux PCGR américains, tels que publiés par le FASB.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	Hydro One Limited		HOHL		Filiales de Hydro One Limited, autres que HOHL		Ajustements de consolidation		Montants totaux consolidés de Hydro One Limited	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Produits	662	629	—	—	8 567	7 983	(1 449)	(1 387)	7 780	7 225
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires	661	630	—	—	1 767	1 665	(1 378)	(1 330)	1 050	965

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	Hydro One Limited		HOHL		Filiales de Hydro One Limited, autres que HOHL		Ajustements de consolidation		Montants totaux consolidés de Hydro One Limited	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Actif à court terme	117	97	—	—	3 067	2 742	(1 324)	(1 013)	1 860	1 826
Actif à long terme	3 469	3 450	—	—	45 973	45 019	(19 845)	(19 912)	29 597	28 557
Passif à court terme	509	475	—	—	4 455	3 507	(1 312)	(1 004)	3 652	2 978
Passif à long terme	425	425	—	—	28 801	28 892	(12 813)	(12 888)	16 413	16 429

### Énoncés et autres informations de nature prospective

Les communications verbales et écrites de la société au public, y compris le présent document, contiennent souvent des énoncés prospectifs qui sont fondés sur les attentes, estimations, prévisions et projections actuelles à l'égard des activités de la société et du secteur ainsi que des contextes réglementaires et économiques dans lesquels elle exerce ses activités et elles incluent des prévisions et des hypothèses formulées par la direction de la société. Ces énoncés comprennent notamment les énoncés concernant les demandes de tarifs de transport et de distribution de la société et de Hydro One Remotes, dont la requête conjointe et le plan d'investissements envisagé s'y rapportant, y compris les décisions connexes, comme la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés ainsi que les taux acceptés, le recouvrement ainsi que le calendrier et les incidences prévus; le calendrier prévu de la mise à jour de la société à l'égard de ses besoins en revenus de transport et de distribution; le calendrier prévu de la décision relative à la requête d'établissement des tarifs selon la méthode de tarification incitative plafonnée de Hydro One; les attentes quant à la situation de trésorerie de la société, ses sources de financement et ses besoins d'exploitation; les facilités de crédit d'exploitation; les attentes concernant les activités de financement de la société; la dette venant à échéance; les projets et initiatives de la société en cours ou prévus et les investissements en capital prévus, y compris les résultats attendus, les coûts et les dates d'entrée en service et d'achèvement; les obligations contractuelles et autres engagements commerciaux; le nombre d'actions ordinaires de Hydro One pouvant être émises en lien avec les attributions en circulation aux termes des régimes d'octroi d'actions; la négociation des conventions collectives et les attentes concernant la capacité de négocier le renouvellement de conventions collectives; la dispense liée aux PCGR des États-Unis et les conséquences possibles de l'exposé-sondage; le statut de la société en tant qu'émetteur inscrit auprès de la SEC; le projet de loi 257 et le projet de loi 93, la réglementation s'y rapportant ainsi que les conséquences attendues; les cotisations de retraite futures; les dividendes; les mesures financières non conformes aux PCGR et les répercussions attendues; le contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information; les directives comptables récentes; le programme de billets à moyen terme; le prospectus de base universel; et le prospectus de base visant des titres d'emprunt américains. Les termes et expressions «s'attendre à», «prévoir», «avoir l'intention de», «tenter», «pouvoir», «projeter», «croire», «s'efforcer de», «estimer», «viser», «objectif», «cible» et leurs variantes et autres expressions similaires ainsi que des verbes au futur et au conditionnel servent à signaler ces énoncés prospectifs. Ces énoncés ne sont aucunement une garantie de rendement futur et font intervenir des hypothèses, des risques et des incertitudes que l'on peut difficilement prédire. Par conséquent, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux qu'expriment, sous-entendent ou laissent prévoir ces énoncés prospectifs. Hydro One n'a pas l'intention de mettre à jour ces énoncés prospectifs et se dégage de toute obligation de le faire, sauf si la loi l'y contraint.

Ces énoncés prospectifs sont fondés sur divers facteurs et hypothèses, notamment les suivants : l'ampleur et la durée de la pandémie de COVID-19, ainsi que les conséquences et la sévérité des mesures prises par la société et d'autres mesures d'atténuation sur les activités de la société, sa chaîne d'approvisionnement ou ses employés; l'absence de changements imprévisibles du régime législatif et du cadre d'exploitation se rapportant au marché ontarien de l'électricité ou plus précisément, à Hydro One; des décisions favorables de la CEO et d'autres organismes de réglementation sur les demandes en cours et futures, notamment en matière tarifaire; l'absence de retards imprévus dans l'obtention des approbations réglementaires requises; l'absence de changements imprévisibles des ordonnances tarifaires ou des méthodes d'établissement des tarifs applicables aux entreprises

de distribution et de transport de la société; l'absence de changements défavorables de la réglementation environnementale; la poursuite de l'application des PCGR des États-Unis; la stabilité de l'environnement réglementaire; l'absence de modifications importantes apportées aux notes de crédit actuelles de la société; l'absence de répercussions imprévues de nouvelles prises de position comptables; l'absence de changements quant aux attentes relatives à la consommation d'électricité; l'absence de changements imprévisibles des conditions économiques et du marché; le recouvrement des coûts et des frais liés à la pandémie de COVID-19, notamment les coûts attribuables aux défauts de paiement de clients en raison de la pandémie; l'achèvement des projets d'exploitation et d'investissement reportés; et l'absence de tout événement important survenant hors du cours normal des activités. Ces hypothèses reposent sur les informations dont la société dispose actuellement, y compris les informations obtenues auprès de sources indépendantes. Les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux que laissent prévoir ces énoncés prospectifs. Bien que Hydro One ignore l'incidence que pourraient avoir ces différences éventuelles, celles-ci pourraient influencer de manière considérable sur ses activités, ses résultats d'exploitation, sa situation financière et la stabilité de son crédit si de telles différences surviennent. Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux qu'expriment ou laissent entendre ces énoncés prospectifs incluent notamment les suivants :

- les risques associés à la réglementation et aux produits d'exploitation de Hydro One, notamment les risques liés au rendement réel par rapport aux prévisions, à la concurrence d'autres sociétés de transport d'électricité et autres requêtes soumises à la CEO, aux modèles d'établissement des tarifs de transport et de distribution et au recouvrement des dépenses en immobilisations, à l'obtention d'ordonnances tarifaires ou à la récupérabilité des coûts de rémunération totaux;
- les risques associés à la détention par la Province d'actions de Hydro One et aux autres relations que Hydro One entretient avec la Province, y compris l'éventualité de conflits d'intérêts survenant entre Hydro One, la Province et des apparentés, les risques associés à l'exercice par la Province d'autres pouvoirs législatifs et réglementaires, le risque lié à la capacité de la société à attirer et à retenir des dirigeants qualifiés ou le risque d'abaissement de la note de crédit de la société et son incidence sur le financement et les liquidités de la société;
- le risque lié à l'emplacement des actifs de la société sur des terres appartenant à des réserves, le risque que les activités d'exploitation et les autres activités de la société puissent obliger la Couronne à consulter les communautés autochtones et, éventuellement, à prendre des mesures d'accommodation à leur égard et le risque que Hydro One ait à engager des coûts importants pour transférer des actifs situés dans des réserves;
- le risque que la société soit incapable de respecter les exigences prévues par la loi ou la réglementation ou qu'elle doive engager, pour s'y conformer, des frais supplémentaires qu'elle ne pourrait pas recouvrer par le biais des tarifs;
- le risque que les installations de Hydro One soient exposées à des intempéries, désastres naturels, événements d'origine humaine ou autres phénomènes imprévus pour lesquels la société n'est pas assurée ou par suite desquels la société pourrait faire l'objet de demandes d'indemnisation;
- le risque lié au non-respect de la réglementation environnementale ou à l'impossibilité de recouvrer les dépenses environnementales par le biais des demandes tarifaires et le risque que les hypothèses sous-jacentes aux passifs environnementaux comptabilisés et aux actifs réglementaires connexes puissent changer;



## Rapport de gestion

- les risques associés à la sécurité des systèmes d'information ou au maintien d'une infrastructure complexe de TI et de technologies opérationnelles, notamment les pannes, les cyberattaques ou les accès non autorisés aux systèmes de TI et de technologies opérationnelles de la société;
- le risque que la société échoue à mettre en œuvre les programmes d'investissement nécessaires au bon fonctionnement de ses actifs ou à réaliser ces programmes en temps opportun ou le risque de concurrence accrue au chapitre de l'aménagement de gros projets de transport et les modifications législatives portant sur la sélection des sociétés de transport d'électricité;
- le risque d'une écloison de maladie infectieuse, y compris le risque que la pandémie de COVID-19, notamment la propagation de variants, perdure ou s'aggrave de façon importante et restreigne ou empêche la société d'exercer ses activités, ou affecte substantiellement sa chaîne d'approvisionnement ou sa main-d'œuvre; le risque lié à la sévérité des mesures de lutte contre la pandémie de COVID-19 et le risque que l'achèvement des projets d'exploitation et d'investissement soit retardé ou que les coûts augmentent; et le traitement réglementaire et comptable des coûts additionnels et des pertes de revenus liés à la pandémie de COVID-19;
- le risque de conflits de travail et la possibilité que la société soit incapable de négocier ou de renouveler des conventions collectives adéquates selon des modalités acceptables et conformes aux décisions tarifaires de la société;
- les risques liés aux caractéristiques démographiques de la main-d'œuvre de la société et à l'incapacité potentielle de celle-ci d'attirer et de fidéliser un personnel qualifié;
- le risque que la société ne parvienne pas à obtenir un financement suffisant ainsi qu'à un coût raisonnable pour rembourser la dette arrivant à échéance et financer les investissements en capital et le risque que la note de crédit de la société soit abaissée;
- le risque lié aux fluctuations des taux d'intérêt et à l'incapacité éventuelle de gérer le risque de crédit et le risque lié aux instruments financiers;
- les risques liés à l'incertitude économique ainsi qu'à la volatilité des marchés financiers;
- le risque lié à l'état des actifs, aux projets d'immobilisations et à l'innovation, y compris l'opposition du public aux projets planifiés et/ou aux délais d'obtention des approbations ou de conclusion des ententes nécessaires aux projets ou leur refus;
- le risque lié à l'incapacité à réduire les risques importants liés à la santé et à la sécurité;
- le risque que les coûts liés aux régimes de retraite de la société ne puissent pas être recouverts par le biais des tarifs futurs et l'incertitude qui entoure le traitement que les organismes de réglementation réserveront aux coûts des régimes de retraite, des avantages postérieurs à l'emploi et des avantages postérieurs au départ à la retraite;
- l'incidence de la propriété par la Province de terrains essentiels au réseau de transport de la société;
- le risque que les procédures judiciaires soient coûteuses en temps et en argent ou détournent l'attention des membres de la direction et du personnel clé des activités commerciales de la société;
- les conséquences si la société ne dispose pas de droits d'occupation valides relatifs aux terres contrôlées ou détenues par des tiers et les risques liés aux droits d'occupation dotés d'une échéance;
- le risque lié aux événements affectant la réputation de Hydro One et aux actions politiques;
- la possibilité que Hydro One doive engager des charges importantes pour remplacer des fonctions actuellement imparties advenant que les conventions conclues soient résiliées ou arrivent à échéance avant qu'un nouveau fournisseur de services soit choisi;
- le risque lié aux acquisitions, y compris l'incapacité de concrétiser les avantages escomptés de l'acquisition, ou selon l'échéancier prévu, et les coûts imprévus qui peuvent en découler;
- l'incapacité de la société à continuer à dresser ses états financiers conformément aux PCGR des États-Unis;
- le risque lié à l'incidence de quelque nouvelle prise de position comptable.

Le lecteur est prié de noter que la liste des facteurs ci-dessus n'est pas exhaustive. Certains de ces risques et autres facteurs sont analysés plus en détail à la rubrique « Gestion des risques et facteurs de risque » du présent rapport de gestion.

De plus, Hydro One tient à avertir le lecteur que les informations incluses dans le présent rapport de gestion à propos des perspectives de la société sur certains sujets, y compris les investissements futurs éventuels de celle-ci, ne sont fournies que pour donner une idée de la nature de certains des plans futurs de la société et peuvent ne pas convenir à d'autres fins.

Des informations additionnelles sur Hydro One, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur Sedar à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com), sur le site Web de la Securities and Exchange Commission des États-Unis à l'adresse [www.sec.gov/edgar.shtml](http://www.sec.gov/edgar.shtml) et sur le site Web de la société à l'adresse [www.HydroOne.com/Investors](http://www.HydroOne.com/Investors).

# Rapport de la direction

Les états financiers consolidés, le rapport de gestion et l'information financière y afférente ont été préparés par la direction de Hydro One Limited (« Hydro One » ou la « société »). La direction est responsable de l'intégrité, de l'uniformité et de la fiabilité de toutes les informations présentées. Les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, et les notes y afférentes (collectivement, les « états financiers consolidés »), ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus des États-Unis et en vertu des lois sur les valeurs mobilières pertinentes. Le rapport de gestion a été préparé conformément au Règlement 51-102.

La préparation des états financiers consolidés et du rapport de gestion comporte l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui font appel au jugement de la direction, particulièrement lorsque les opérations ayant une incidence sur la période comptable considérée ne peuvent être déterminées avec certitude que plus tard. Les estimations et les hypothèses sont fondées sur l'expérience, la conjoncture actuelle et diverses autres hypothèses jugées raisonnables dans les circonstances, à la suite d'une analyse critique des principales conventions comptables utilisées par la société comme il est décrit à la note 2 afférente aux états financiers consolidés. La préparation des états financiers consolidés et du rapport de gestion inclut la prise en compte des informations portant sur l'incidence prévue d'événements et d'opérations futurs. Le rapport de gestion fournit également des informations sur la situation de trésorerie et sur les sources de financement, sur les tendances en matière d'exploitation, sur les risques et sur les incertitudes. Les résultats réels futurs peuvent différer de manière importante de l'évaluation actuelle de ces informations, parce que les événements et les circonstances futurs peuvent différer des prévisions.

Il incombe à la direction d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information et un contrôle interne à l'égard de l'information financière adéquats, comme il est décrit dans le rapport de gestion annuel. La direction a évalué l'efficacité de la conception et du fonctionnement des contrôles et procédures de communication de l'information de la société, de même que du contrôle interne à l'égard de l'information financière, selon le cadre et les critères établis dans le document intitulé « Internal Control – Integrated Framework (2013) » publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (« COSO »). Sur la foi de cette évaluation, la direction a conclu que le contrôle interne à l'égard de l'information financière maintenu par la société était efficace, en fonction d'un niveau d'assurance raisonnable, au 31 décembre 2022. Tel qu'il est exigé, les résultats de cette évaluation ont été présentés au comité d'audit du conseil d'administration de Hydro One et aux auditeurs externes.

Les états financiers consolidés ont été audités par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., auditeurs externes indépendants nommés par les actionnaires de la société. La responsabilité des auditeurs externes consiste à exprimer une opinion sur la présentation fidèle des états financiers consolidés, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis. Le rapport du cabinet d'experts-comptables inscrit et indépendant fait état de la portée de leur examen et de leur opinion.

Le conseil d'administration de Hydro One, par l'intermédiaire de son comité d'audit, est tenu de s'assurer que la direction s'acquitte de ses responsabilités en matière de présentation de l'information financière et de contrôle interne à l'égard de la présentation et de l'information financière à fournir. Le comité d'audit de Hydro One se réunit périodiquement avec la direction, ainsi qu'avec les auditeurs internes et les auditeurs externes afin de s'assurer que tous s'acquittent de leurs responsabilités respectives à l'égard des états financiers consolidés avant de recommander leur approbation par le conseil d'administration. Les auditeurs externes ont eu librement et directement accès au comité d'audit, en présence ou en l'absence de la direction, pour discuter des constatations découlant de leur audit, le cas échéant.

Au nom de la direction de Hydro One,



**David Lebeter**  
Président et chef de la direction



**Christopher Lopez**  
Chef des finances

# Rapport du cabinet d'experts-comptables inscrit et indépendant

## Aux actionnaires et au conseil d'administration de Hydro One Limited

### Opinion sur les états financiers consolidés

Nous avons effectué l'audit des bilans consolidés ci-joints de Hydro One Limited (la « société ») aux 31 décembre 2022 et 2021, des états consolidés connexes du résultat et du résultat étendu, des variations des capitaux propres et des flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de deux ans close le 31 décembre 2022, ainsi que des notes annexes (collectivement, les « états financiers consolidés »). À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société aux 31 décembre 2022 et 2021, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de deux ans close le 31 décembre 2022, conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis.

### Fondement de l'opinion

La responsabilité de ces états financiers consolidés incombe à la direction de la société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de nos audits. Nous sommes un cabinet d'experts-comptables inscrit auprès du Public Company Accounting Oversight Board (États-Unis) (le « PCAOB »), et nous sommes tenus d'être indépendants de la société conformément aux lois fédérales américaines sur les valeurs mobilières et aux règles et règlements applicables de la Securities and Exchange Commission et du PCAOB.

Nous avons effectué nos audits selon les normes du PCAOB. Ces normes requièrent que nous planifions et réalisons les audits de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. La société n'est pas tenue de faire auditer son contrôle interne à l'égard de l'information financière, et elle ne nous a pas confié le mandat de le faire. Dans le cadre de notre audit, nous devons acquérir une compréhension du contrôle interne à l'égard de l'information financière, mais pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société. Par conséquent, nous n'exprimons pas d'opinion à cet égard.

Nos audits ont comporté la mise en œuvre de procédures en vue d'évaluer le risque que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la mise en œuvre de procédures en réponse à ces risques. Ces procédures comprennent le contrôle par sondage d'éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Nos audits comportent également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés. Nous estimons que nos audits constituent une base raisonnable à notre opinion.

### Question critique de l'audit

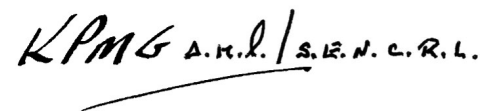
La question critique de l'audit communiquée ci-après est un élément découlant de l'audit des états financiers consolidés de la période considérée qui a été communiqué au comité d'audit, ou qui doit l'être, et qui 1) porte sur les comptes ou les informations à fournir qui sont significatifs en ce qui a trait aux états financiers consolidés et 2) fait intervenir des jugements particulièrement difficiles, subjectifs ou complexes de notre part. La communication d'une question critique de l'audit ne modifie en rien notre opinion sur les états financiers consolidés pris dans leur ensemble et, en communiquant la question critique de l'audit ci-après, nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur la question critique de l'audit ou sur les comptes ou informations fournies auxquels elle se rapporte.

### Évaluation des actifs et passifs réglementaires et de l'impact de la réglementation des tarifs sur les états financiers consolidés

Comme il est indiqué dans la note 2 afférente aux états financiers consolidés, la société comptabilise ses activités réglementées conformément à l'Accounting Standard Codification Topic 980, *Regulated Operations* (ASC 980), publiées par le Financial Accounting Standards Board. En vertu de l'ASC 980, les mesures prises par l'organisme de réglementation de la société peuvent entraîner la comptabilisation de produits et de charges dans des périodes qui diffèrent de celles des entreprises non réglementées. Lorsque cela se produit, la société comptabilise comme actifs réglementaires ou immobilisations corporelles les charges engagées et les coûts autorisés dont elle estime probable le recouvrement dans les tarifs d'électricité futurs. Les obligations imposées ou susceptibles d'être imposées par l'organisme de réglementation relativement au remboursement des produits déjà perçus ou aux dépenses des produits perçus auprès des clients dans les coûts futurs sont comptabilisées comme des passifs réglementaires. Comme il est indiqué à la note 12 afférente aux états financiers consolidés, au 31 décembre 2022, l'actif réglementaire de la société s'élevait à 3 153 millions de dollars et le passif réglementaire à 1 262 millions de dollars.

Nous avons déterminé que l'évaluation des actifs et passifs réglementaires et de l'impact de la réglementation des tarifs constituait une question critique de l'audit. La comptabilisation des activités réglementées en vertu de l'ASC 980 a une incidence sur bon nombre de comptes et d'informations figurant dans les états financiers consolidés de la société. L'évaluation de la comptabilisation des activités réglementées nécessite une connaissance du secteur d'activité et l'exercice d'un jugement important de la part de l'auditeur du fait des interprétations des décisions réglementaires et des jugements qui interviennent dans l'évaluation de l'appréciation par la société de la probabilité associée au recouvrement des actifs réglementaires et des immobilisations corporelles et à l'imposition de passifs réglementaires.

Les procédures qui suivent sont les principales procédures que nous avons mises en œuvre pour traiter cette question critique de l'audit. Nous avons évalué la conception et testé l'efficacité du fonctionnement de certains contrôles internes à l'égard du processus de comptabilisation réglementaire de la société. Ceci comprenait des contrôles à l'égard de l'évaluation de la probabilité 1) de recouvrement dans les tarifs futurs des coûts différés en tant qu'actifs réglementaires et 2) du remboursement des produits déjà perçus ou des dépenses des produits perçus auprès des clients dans les coûts futurs devant être présentés en tant que passifs réglementaires, et des contrôles à l'égard du suivi et de l'évaluation des développements réglementaires qui peuvent affecter la probabilité de recouvrement des coûts dans les tarifs futurs ou l'imposition de passifs réglementaires. Nous avons évalué l'appréciation faite par la société de la probabilité de recouvrement de la valeur comptable des actifs réglementaires et des immobilisations corporelles et de l'imposition des passifs réglementaires, en tenant compte des principales procédures et décisions réglementaires en cours. Dans le cas des procédures et décisions réglementaires sélectionnées, nous avons pris connaissance de l'appréciation et des interprétations faites par la société. Pour les actifs et passifs réglementaires sélectionnés, nous avons recalculé les montants comptabilisés selon les méthodes approuvées par l'organisme de réglementation et nous avons validé les données utilisées aux fins des calculs avec les montants figurant dans les livres et registres pertinents de la société. Nous avons comparé les montants calculés par la société et les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Nous agissons à titre d'auditeur de la société depuis 2008

Toronto, Canada  
Le 13 février 2023

# États consolidés des résultats et du résultat étendu

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	2022	2021
<b>Produits</b>		
Distribution (y compris de produits tirés des opérations entre apparentés de 287 \$; 286 \$ en 2021) (note 28)	5 660	5 359
Transport (y compris des produits tirés des opérations entre apparentés de 2 064 \$; 1 833 \$ en 2021) (note 28)	2 077	1 824
Autres (note 28)	43	42
	<b>7 780</b>	<b>7 225</b>
<b>Charges</b>		
Achats d'électricité (y compris des coûts liés aux opérations entre apparentés de 2 396 \$; 2 252 \$ en 2021) (note 28)	3 724	3 579
Exploitation, entretien et administration (note 28)	1 258	1 112
Amortissement et coûts de retrait d'actifs (note 4)	966	922
	<b>5 948</b>	<b>5 613</b>
<b>Bénéfice avant les charges de financement et la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>1 832</b>	<b>1 612</b>
Charges de financement (note 5)	486	461
<b>Bénéfice avant la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>1 346</b>	<b>1 151</b>
Charge d'impôts sur le bénéfice (note 6)	288	178
<b>Bénéfice net</b>	<b>1 058</b>	<b>973</b>
Autres éléments du résultat étendu (note 7)	23	17
<b>Résultat étendu</b>	<b>1 081</b>	<b>990</b>
<b>Bénéfice net attribuable à ce qui suit :</b>		
Participation sans contrôle (note 27)	8	8
Actionnaires ordinaires	1 050	965
	<b>1 058</b>	<b>973</b>
<b>Résultat étendu attribuable à ce qui suit :</b>		
Participation sans contrôle (note 27)	8	8
Actionnaires ordinaires	1 073	982
	<b>1 081</b>	<b>990</b>
<b>Résultat par action ordinaire</b> (note 25)		
De base	1,75 \$	1,61 \$
Dilué	1,75 \$	1,61 \$
<b>Dividendes déclarés par action ordinaire</b> (note 24)	<b>1,11 \$</b>	<b>1,05 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.



# Bilans consolidés

Aux 31 décembre 2022 et 2021

Aux 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2022	2021
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	530	540
Débiteurs (note 8)	767	699
Montants à recevoir d'apparentés (note 28)	282	284
Autres actifs à court terme (note 9)	281	303
	<b>1 860</b>	1 826
Immobilisations corporelles (note 10)	<b>25 077</b>	23 842
Autres actifs à long terme		
Actifs réglementaires (note 12)	2 964	3 561
Actifs d'impôts différés (note 6)	114	118
Actifs incorporels (note 11)	608	570
Écart d'acquisition	373	373
Autres actifs (note 13)	461	93
	<b>4 520</b>	4 715
<b>Total de l'actif</b>	<b>31 457</b>	30 383
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Billets à court terme à payer (notes 16, 18)	1 374	1 045
Tranche échéant à moins de un an de la dette à long terme (notes 16, 17, 18)	733	603
Créditeurs et autres passifs à court terme (note 14)	1 274	1 064
Montants à payer à des apparentés (note 28)	271	266
	<b>3 652</b>	2 978
Passif à long terme		
Dette à long terme (notes 16, 17)	13 030	13 017
Passifs réglementaires (note 12)	1 123	362
Passifs d'impôts différés (note 6)	715	367
Autres passifs à long terme (note 15)	1 545	2 683
	<b>16 413</b>	16 429
<b>Total du passif</b>	<b>20 065</b>	19 407
<i>Engagements et éventualités (notes 30, 31)</i>		
<i>Événements postérieurs à la date du bilan (note 33)</i>		
Participation sans contrôle assujettie à un droit de rachat (note 27)	20	20
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires (note 23)	5 699	5 688
Capital d'apport supplémentaire (note 26)	34	38
Bénéfices non répartis	5 562	5 174
Cumul des autres éléments du résultat étendu (de la perte étendue)	11	(12)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Hydro One	11 306	10 888
Participation sans contrôle (note 27)	66	68
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>11 372</b>	10 956
	<b>31 457</b>	30 383

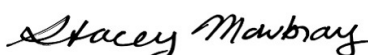
Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

Au nom du conseil d'administration,



**Timothy Hodgson**

Président du conseil d'administration



**Stacey Mowbray**

Présidente du comité d'audit

# États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars canadiens)	Actions ordinaires	Capital d'apport supplémentaire	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat étendu	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Hydro One	Participation sans contrôle (note 27)	Total des capitaux propres
1 <sup>er</sup> janvier 2022	5 688	38	5 174	(12)	10 888	68	10 956
Bénéfice net	—	—	1 050	—	1 050	6	1 056
Autres éléments du résultat étendu (note 7)	—	—	—	23	23	—	23
Distributions à la participation sans contrôle (note 27)	—	—	—	—	—	(8)	(8)
Dividendes sur les actions ordinaires (note 24)	—	—	(662)	—	(662)	—	(662)
Émission d'actions ordinaires	11	(8)	—	—	3	—	3
Rémunération à base d'actions	—	4	—	—	4	—	4
<b>31 décembre 2022</b>	<b>5 699</b>	<b>34</b>	<b>5 562</b>	<b>11</b>	<b>11 306</b>	<b>66</b>	<b>11 372</b>

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars canadiens)	Actions ordinaires	Capital d'apport supplémentaire	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat étendu	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Hydro One	Participation sans contrôle (note 27)	Total des capitaux propres
1 <sup>er</sup> janvier 2021	5 678	47	4 838	(29)	10 534	72	10 606
Bénéfice net	—	—	965	—	965	6	971
Autres éléments du résultat étendu (note 7)	—	—	—	17	17	—	17
Distributions à la participation sans contrôle (note 27)	—	—	—	—	—	(10)	(10)
Dividendes sur les actions ordinaires (note 24)	—	—	(629)	—	(629)	—	(629)
Émission d'actions ordinaires	10	(10)	—	—	—	—	—
Rémunération à base d'actions	—	1	—	—	1	—	1
<b>31 décembre 2021</b>	<b>5 688</b>	<b>38</b>	<b>5 174</b>	<b>(12)</b>	<b>10 888</b>	<b>68</b>	<b>10 956</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

# États consolidés des flux de trésorerie

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2022	2021
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice net	1 058	973
Dépenses liées à l'environnement	(33)	(30)
Ajustements pour :		
Amortissement (note 4)	831	815
Actifs et passifs réglementaires	44	70
Charge d'impôts différés	260	154
Autres	39	67
Variations des soldes hors trésorerie liés à l'exploitation (note 29)	61	100
<b>Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>2 260</b>	<b>2 149</b>
<b>Activités de financement</b>		
Émission de titres d'emprunt à long terme	750	900
Remboursement d'une dette à long terme	(603)	(804)
Émission de billets à court terme	6 335	4 150
Remboursement de billets à court terme	(6 000)	(3 905)
Dividendes versés (note 24)	(662)	(629)
Distributions à la participation sans contrôle	(10)	(8)
Émission d'actions ordinaires	3	—
Coûts liés à l'obtention de financement	(10)	(7)
<b>Sorties nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(197)</b>	<b>(303)</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Dépenses en immobilisations (note 29)		
Immobilisations corporelles	(1 966)	(1 928)
Actifs incorporels	(120)	(143)
Apports de capital reçus (note 29)	12	14
Autres	1	(6)
<b>Sorties nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>(2 073)</b>	<b>(2 063)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(10)</b>	<b>(217)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	540	757
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>530</b>	<b>540</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

# Notes afférentes aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

## 1. DESCRIPTION DE L'ENTREPRISE

Hydro One Limited (« Hydro One » ou la « société ») a été constituée le 31 août 2015 en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario). Le 31 octobre 2015, la société a acquis Hydro One Inc., société auparavant détenue en propriété exclusive par la Province d'Ontario (la « Province »). Au 31 décembre 2022, la Province détenait environ 47,2 % (47,2 % en 2021) des actions ordinaires de Hydro One. Les principales activités de Hydro One sont le transport et la distribution d'électricité à des clients en Ontario. the transmission and distribution of electricity to customers within Ontario.

### Tarifcation

L'entreprise de transport de la société est formée d'un réseau de transport exploité par les filiales de Hydro One Inc., notamment Hydro One Networks Inc. (« Hydro One Networks ») et Hydro One Sault Ste. Marie LP (« HOSSM ») et d'une participation d'environ 66 % dans B2M Limited Partnership (« B2M LP »), ainsi que d'une participation d'environ 55 % dans Niagara Reinforcement Limited Partnership (« NRLP »).

L'entreprise de distribution de Hydro One est formée de réseaux de distribution exploités par les filiales de Hydro One Inc., Hydro One Networks et Hydro One Remote Communities Inc. (« Hydro One Remotes »).

### Transport

Le 7 mars 2019, la Commission de l'énergie de l'Ontario (la « CEO ») a rendu sa décision révisée (la « décision concernant l'actif d'impôts différés ») relativement au traitement tarifaire par Hydro One des avantages découlant de l'actif d'impôts différés attribuable au passage du régime des paiements tenant lieu d'impôts au paiement d'impôt aux termes des régimes fiscaux fédéral et provincial. Le 16 juillet 2020, la Cour divisionnaire de l'Ontario a rendu sa décision (la « décision de la CDO ») sur l'appel interjeté par la société au sujet de la décision de la CEO concernant l'actif d'impôts différés. Le 8 avril 2021, la CEO a rendu sa décision et son ordonnance (la « décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés ») à l'égard du recouvrement des montants de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables pour la période de 2017 à 2022. Il y a lieu de se reporter à la note 12 – Actifs et passifs réglementaires pour obtenir d'autres renseignements.

Le 23 avril 2020, la CEO a rendu sa décision sur la requête de Hydro One Networks relative aux tarifs de transport de 2020 à 2022 (la « décision sur les tarifs de transport de 2020 à 2022 »). Le 16 juillet 2020, la CEO a émis son ordonnance tarifaire définitive sur les tarifs de transport de 2020 à 2022, aux termes de laquelle elle a approuvé les besoins en revenus de 1 630 millions de dollars, de 1 701 millions de dollars et de 1 772 millions de dollars, respectivement pour 2020, 2021 et 2022. Le 30 juillet 2020, la CEO a rendu une décision relativement aux tarifs de transport uniformes. Les tarifs de transport uniformes de 2020 qui avaient été mis en œuvre à titre provisoire le 1<sup>er</sup> janvier 2020 ont été maintenus pour le reste de 2020 en raison de la pandémie de COVID-19. Le 17 décembre 2020, la CEO a rendu sa décision et son ordonnance établissant les tarifs uniformes de 2021 le 1<sup>er</sup> janvier 2021, ce qui inclut l'approbation d'une période de règlement de deux ans pour les produits abandonnés de 2020 de Hydro One Networks, y compris les intérêts, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Le 31 juillet 2019, B2M LP a déposé une requête relative aux tarifs de transport de 2020 à 2024. Le 16 janvier 2020, la CEO a approuvé les besoins en revenus de base de 2020, soit 33 millions de dollars, et un facteur d'indexation de plafond des produits pour 2021 à 2024.

Le 25 octobre 2019, NRLP a déposé sa requête d'établissement des tarifs incitative et de plafond des produits pour 2020 à 2024. Le 19 décembre 2019, la CEO a approuvé, à titre provisoire, les besoins en revenus de NRLP

de 9 millions de dollars demandés pour 2020, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2020. L'approbation définitive de la CEO a été reçue le 9 avril 2020.

HOSSM est assujettie à une période reportée de changement de base de 10 ans pour les années 2017 à 2026, tel qu'il a été approuvé dans la décision de la CEO relative à des fusions, acquisitions, regroupements et désinvestissements (« FARD ») datée du 13 octobre 2016.

Le 5 août 2021, Hydro One Networks a soumis une requête conjointe relative aux tarifs personnalisée portant sur les tarifs de transport et de distribution pour la période de 2023 à 2027. Le 29 novembre 2022, la CEO a approuvé la requête et a émis son ordonnance tarifaire relative aux tarifs de transport de 2023 à 2027, aux termes de laquelle elle a approuvé les besoins en revenus de l'entreprise de transport de Hydro One Networks de 1 952 millions de dollars pour 2023, de 2 073 millions de dollars pour 2024, de 2 168 millions de dollars pour 2025, de 2 277 millions de dollars pour 2026 et de 2 362 millions de dollars pour 2027.

### Distribution

En mars 2017, Hydro One Networks a déposé auprès de la CEO une requête relative aux tarifs de distribution d'électricité pour 2018 à 2022. Le 7 mars 2019, la CEO a rendu sa décision sur la requête relative aux tarifs de distribution. Conformément à la décision de la CEO, la société a déposé un projet d'ordonnance tarifaire reflétant ses besoins en revenus mis à jour, lesquels s'établissent à 1 459 millions de dollars pour 2018, à 1 498 millions de dollars pour 2019, à 1 532 millions de dollars pour 2020, à 1 578 millions de dollars pour 2021 et à 1 624 millions de dollars pour 2022. Le 11 juin 2019, la CEO a approuvé l'ordonnance tarifaire confirmant ces besoins en revenus mis à jour.

Le 28 août 2017, Hydro One Remotes a soumis une requête relative aux tarifs de distribution pour 2018 à 2022. Le 12 avril 2018, la CEO a approuvé les besoins en revenus pour 2018 de Hydro One Remotes de 54 millions de dollars, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2018, compte tenu d'un facteur d'indexation de plafond des prix pour 2019 à 2022.

Le 3 novembre 2020, Hydro One Remote Communities a soumis une requête auprès de la CEO afin de faire approuver une hausse de 2 % du tarif de base pour 2020, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2021, laquelle a par la suite été révisée à la hausse, à 2,2 %, conformément aux paramètres d'inflation pour 2021 applicables aux distributeurs d'électricité, publiés par la CEO le 9 novembre 2020. Le 25 mars 2021, la CEO a approuvé la requête relative aux tarifs et autres charges de Hydro One Remote Communities, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2021.

Le 3 novembre 2021, Hydro One Remotes a soumis une requête auprès de la CEO afin de faire approuver une hausse de 2,2 % du tarif de base pour 2021, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2022. La requête a par la suite été révisée à la hausse, à 3,3 % du tarif de base de 2021, afin de refléter les paramètres d'inflation pour 2022 applicables aux distributeurs d'électricité, mis à jour annuellement par la CEO. Le 24 mars 2022, la CEO a approuvé la requête relative aux tarifs et autres charges, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mai 2022.

Le 5 août 2021, Hydro One Networks a soumis une requête conjointe relative aux tarifs de transport et de distribution pour 2023-2027. Le 29 novembre 2022, dans le cadre de l'approbation de la requête conjointe relative aux tarifs, la CEO a émis son ordonnance tarifaire relative aux tarifs de distribution de 2023 à 2027, aux termes de laquelle elle a approuvé les besoins en revenus de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks de 1 727 millions de dollars pour 2023, de 1 813 millions de dollars pour 2024, de 1 886 millions de dollars pour 2025, de 1 985 millions de dollars pour 2026 et de 2 071 millions de dollars pour 2027.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

## 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

### Périmètre de consolidation et mode de présentation

Les présents états financiers consolidés (les « états financiers consolidés ») comprennent les comptes de la société et ceux de ses filiales. Les opérations et soldes intersociétés ont été éliminés.

### Référentiel comptable

Les présents états financiers consolidés sont établis et présentés conformément aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, et ils sont présentés en dollars canadiens.

### Recours à des estimations par la direction

La préparation d'états financiers exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants constatés à l'égard des actifs et des passifs à la date des états financiers ainsi que sur les montants des produits, des charges, des gains et des pertes présentés pour les périodes considérées. La direction évalue ces estimations de manière continue en s'appuyant sur les résultats passés, sur les conditions en vigueur et sur des hypothèses jugées raisonnables au moment où elle les formule. Tout ajustement est pris en compte dans les résultats d'exploitation de la période au cours de laquelle il survient. Les principales estimations portent sur les produits non facturés, les actifs et passifs réglementaires, les passifs environnementaux, les prestations de retraite et les avantages postérieurs au départ à la retraite et postérieurs à l'emploi. Les résultats réels pourraient différer sensiblement de ces estimations.

### Comptabilisation des activités à tarifs réglementés

En raison du pouvoir général de la CEO d'inclure ou d'exclure des produits, des charges, des gains ou des pertes liés aux tarifs d'une période donnée, ceux-ci ne sont pas constatés dans les périodes au cours desquelles les entreprises non réglementées comptabilisent les leurs. Cette modification du moment de la constatation suppose l'application de la méthode employée pour la comptabilisation des activités à tarifs réglementés, conformément à l'Accounting Standard Codification Topic 980, *Regulated Operations*, publié par le Financial Accounting Standards Board, pour les activités à tarifs réglementés de la société, entraînant ainsi la constatation d'actifs et passifs réglementaires. Les actifs réglementaires de la société représentent certaines sommes à recevoir de clients consommateurs d'électricité dans l'avenir et les coûts qui sont reportés à des fins comptables parce qu'il est probable qu'ils seront recouverts dans les tarifs futurs. De plus, la société comptabilise des passifs réglementaires qui représentent généralement les montants qui sont remboursables aux clients consommateurs d'électricité dans les tarifs futurs. Elle évalue continuellement la probabilité que soit recouvré chacun de ses actifs réglementaires et croit toujours qu'il est probable que la CEO tiendra compte de ses actifs et passifs réglementaires dans l'établissement des tarifs futurs. Si, ultérieurement, la société juge qu'il n'est plus probable que la CEO inclue un actif ou un passif réglementaire dans l'établissement des tarifs futurs, une valeur comptable appropriée serait prise en compte dans les résultats d'exploitation de manière prospective à partir de la date à laquelle cette évaluation sera faite par la société, à moins que la modification réponde aux exigences d'un ajustement d'un événement postérieur à la date du bilan.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie et les placements à court terme dont l'échéance initiale est d'au plus trois mois.

### Constataion des produits

Les produits tirés du transport sont essentiellement constitués des tarifs liés au transport, lesquels sont perçus au moyen des tarifs de transport

uniformes approuvés par la CEO qui sont appliqués à la demande de pointe mensuelle d'électricité sur le réseau à haute tension de Hydro One. Les tarifs de transport uniformes approuvés par la CEO sont fondés sur des besoins en revenus approuvés qui tiennent compte d'un taux de rendement. Les tarifs liés au transport sont conçus de telle sorte à recouvrer les produits nécessaires au soutien du réseau de transport de la société comportant la capacité nécessaire pour répondre à la demande maximale prévue, laquelle est tributaire des conditions météorologiques et économiques. Les produits tirés du transport sont constatés à mesure que l'électricité est transportée et livrée aux clients.

Les produits tirés de la distribution attribuables à la livraison de l'électricité sont fondés sur des tarifs de distribution approuvés par la CEO; ils sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice et tiennent compte des produits qui ont été facturés et de ceux qui ne l'ont pas été. Les produits facturés sont fondés sur le volume d'électricité livré, comme il a été déterminé d'après les compteurs des clients. À la fin de chaque mois, le volume d'électricité livré aux clients depuis la date de la dernière lecture des compteurs ayant fait l'objet d'une facturation est estimé, et les produits non facturés correspondants sont comptabilisés. La consommation d'énergie, les conditions météorologiques et les variations de la composition des catégories de clients influent sur l'estimation des produits non facturés.

Les produits incluent aussi des montants liés à la vente d'autres services et d'équipement. Ces produits sont constatés lorsque les services sont fournis ou lorsque l'équipement est livré. Les produits sont constatés après déduction des taxes indirectes.

### Débiteurs et provision pour créances douteuses

Les débiteurs facturés sont constatés à un montant correspondant au montant facturé, déduction faite de la provision pour créances douteuses. Les débiteurs non facturés sont constatés à leur valeur estimative, déduction faite de la provision pour créances douteuses. Les sommes en souffrance liées aux facturations réglementées portent intérêt aux taux approuvés par la CEO. La provision pour créances douteuses reflète la meilleure estimation de la société concernant les pertes de crédit attendues pour la durée de vie au cours de la période considérée, sur l'ensemble des débiteurs facturés impayés. La société estime la provision pour créances douteuses des débiteurs facturés en appliquant des taux de pertes calculés en interne à l'ensemble des débiteurs impayés, débiteurs qui sont répartis selon le classement chronologique sur une base non actualisée. Les taux de pertes appliqués aux soldes des débiteurs sont fondés sur les soldes en souffrance historiques, sur les paiements de clients et sur les radiations et, à l'occasion, sur d'autres facteurs afin de refléter les meilleures estimations de la direction en ce qui a trait à la perte. Les débiteurs sont radiés par imputations à la provision lorsqu'ils sont jugés irrécouvrables. Les variations des volumes, des prix et de la conjoncture influent sur la provision pour créances douteuses.

### Participation sans contrôle

La participation sans contrôle représente la quote-part des capitaux propres dans des filiales qui n'est pas attribuable aux actionnaires de Hydro One. La participation sans contrôle est initialement comptabilisée à la juste valeur et par la suite, ce montant est ajusté pour tenir compte de la quote-part du bénéfice net et des autres éléments du résultat étendu attribuables à la participation sans contrôle ou des dividendes et distributions payés à la participation sans contrôle.

Si une opération donne lieu à l'acquisition de la totalité ou d'une partie de la participation sans contrôle dans une filiale, l'acquisition de la participation sans contrôle est comptabilisée comme une opération sur les capitaux propres. Aucun gain ni perte n'est comptabilisé dans le bénéfice net consolidé ou dans le résultat étendu du fait de la variation de la participation

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

sans contrôle, à moins que cette variation n'entraîne une perte de contrôle par la société.

### Impôts sur le bénéfice

Les impôts sur le bénéfice sont comptabilisés selon la méthode axée sur le bilan. Les actifs et les passifs d'impôts exigibles sont comptabilisés en fonction des impôts à payer ou à recouvrer sur le bénéfice imposable de l'exercice courant et de l'exercice antérieur. Les impôts sur le bénéfice exigibles et différés sont calculés d'après les lois fiscales et les taux d'imposition en vigueur à la date du bilan. Les avantages associés aux positions fiscales ne sont constatés que lorsqu'il est plus probable qu'improbable que le seuil de constatation sera atteint, et ils sont calculés comme étant le montant le plus élevé d'un avantage dont la probabilité de réalisation au moment du règlement est de plus de 50 %. La direction évalue chaque position en se fondant uniquement sur sa valeur technique et sur les faits et circonstances qui lui sont propres, supposant à cette fin que la position sera examinée par une administration fiscale ayant une parfaite connaissance de toutes les informations pertinentes. Elle doit porter de nombreux jugements pour établir les seuils de constatation ainsi que le montant connexe des avantages fiscaux à inscrire dans les états financiers consolidés. La direction réévalue les positions fiscales dans chaque période au moyen des nouveaux renseignements concernant la constatation ou l'évaluation lorsqu'ils deviennent disponibles.

### Impôts différés

Les actifs et les passifs d'impôts différés sont constatés, relativement à tous les écarts temporaires entre la valeur fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable, y compris les reports en avant de crédits d'impôt inutilisés et les pertes fiscales, dans la mesure où il est plus probable qu'improbable que ces déductions, ces crédits et ces pertes peuvent être utilisés. Les actifs et les passifs d'impôts différés sont calculés aux taux d'imposition qui devraient s'appliquer dans la période au cours de laquelle un passif sera réglé ou un actif sera réalisé, compte tenu des taux d'imposition et des lois fiscales en vigueur à la date du bilan.

Les impôts différés inclus dans le processus de tarification dont le recouvrement ou le remboursement au moyen des tarifs réglementés futurs facturés aux clients est considéré plus probable qu'improbable sont comptabilisés comme des actifs et des passifs réglementaires au titre des impôts différés, et un montant compensatoire est inscrit dans la charge d'impôts différés.

Les crédits d'impôt à l'investissement sont comptabilisés en réduction des charges ou de la charge d'impôts connexes au cours de la période courante ou de la période future dans la mesure où il est plus probable qu'improbable que ces crédits pourront être utilisés.

La direction réévalue les actifs d'impôts différés chaque date de clôture et elle réduit le montant dans la mesure où il est plus probable qu'improbable que l'actif d'impôts différés ne sera pas réalisé. Les actifs d'impôts différés non constatés antérieurement sont réévalués à chaque date du bilan, et ils sont constatés dans la mesure où il est devenu plus probable qu'improbable que des économies d'impôts soient réalisées.

### Matières et fournitures

Les matières et les fournitures représentent les matières consommables, les petites pièces de rechange et les matériaux de construction destinés à des travaux de construction internes et à l'entretien des immobilisations corporelles. Ces actifs sont comptabilisés au coût moyen, moins toutes pertes de valeur comptabilisées.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont constatées à leur coût d'origine, déduction faite des apports reçus des clients, et tout cumul des pertes de valeur. Le coût des ajouts, ce qui comprend les améliorations apportées à des composantes de l'actif ou leur remplacement, est pris en compte dans les bilans consolidés, au poste Immobilisations corporelles.

Le coût initial des immobilisations corporelles englobe les coûts de matières directes, de main-d'œuvre directe (incluant les avantages sociaux), des services contractuels, de financement capitalisés qui leur sont imputables, de mise hors service d'actifs ainsi que les frais généraux directs et indirects associés au projet ou au programme d'investissement. Les frais généraux indirects comprennent une partie des charges du siège social, notamment celles afférentes aux finances, à la trésorerie, aux ressources humaines et à l'informatique. Les frais généraux, y compris les charges liées aux fonctions du siège social et aux services extérieurs, sont capitalisés selon la méthode de répartition intégrale des coûts, conformément à la méthodologie approuvée par la CEO.

Les immobilisations corporelles en service comprennent les actifs liés au transport, à la distribution, aux communications, à l'administration, aux servitudes liées aux terrains et aux actifs de service. Les immobilisations corporelles incluent également les actifs qui seront utilisés ultérieurement comme les terrains, des composantes et pièces de rechange importantes ainsi que les coûts de projets de développement capitalisés et se rapportant à des projets d'investissement reportés.

### Transport

Les actifs liés au transport incluent les immobilisations utilisées pour le transport de l'électricité sous haute tension, comme les lignes de transport, les structures de soutien, les fondations, les isolants, l'équipement de raccordement et les installations de mise à la terre, ainsi que les immobilisations utilisées pour augmenter la tension de l'électricité provenant des centrales à des fins de transport et pour réduire la tension dans le cas de la distribution, y compris les transformateurs, les disjoncteurs et les commutateurs.

### Distribution

Les actifs liés à la distribution incluent les immobilisations se rapportant à la distribution d'électricité sous basse tension, comme les lignes de distribution, les poteaux, les commutateurs, les transformateurs, les dispositifs de protection et les compteurs.

### Communications

Les actifs liés aux communications incluent les systèmes radio à micro-ondes et à fibres optiques, le fil de terre à fibres optiques, les pylônes, l'équipement téléphonique et les bâtiments qui y sont associés.

### Administration et service

Les actifs liés à l'administration et au service incluent les bâtiments administratifs, les ordinateurs personnels, l'équipement de transport et de travail, les outils et d'autres actifs mineurs.

### Servitudes

Les servitudes incluent une servitude légale permettant d'utiliser le couloir de transport et les terrains voisins connexes accordés en vertu de la partie IX.1 de la *Loi de 1998 sur l'électricité* (Ontario) (la « loi sur l'électricité ») ainsi que d'autres droits fonciers en matière d'occupation.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Actifs incorporels

Les actifs incorporels acquis séparément ou générés en interne sont évalués au coût au moment de leur constatation initiale. Le coût comprend le coût des logiciels achetés, le coût de la main-d'œuvre directe (y compris les avantages sociaux), le coût de consultation, les frais d'ingénierie, les frais généraux et les charges de financement capitalisées imputables. Par la suite, ils sont comptabilisés au coût, déduction faite de tout amortissement cumulé et toute perte de valeur cumulée. Les actifs incorporels de la société s'entendent surtout des principales applications.

### Coûts de financement capitalisés

Les coûts de financement capitalisés représentent les charges d'intérêts attribuables à la construction d'immobilisations corporelles ou à la réalisation d'actifs incorporels. Les coûts de financement attribuables aux fonds empruntés imputables sont incorporés au coût d'acquisition de ces actifs. Les coûts de financement capitalisés représentent une réduction des charges de financement constatées dans les états consolidés des résultats et du résultat étendu. Les coûts de financement capitalisés sont calculés en fonction du coût moyen pondéré effectif des capitaux empruntés de la société.

### Immobilisations et développement en cours

Les immobilisations et le développement en cours comprennent les coûts capitalisés des actifs construits qui ne sont pas encore complétés ou qui n'ont pas encore été mis en service.

### Amortissement

Le coût des immobilisations corporelles et des actifs incorporels est amorti selon la méthode linéaire, d'après la durée de vie utile résiduelle estimative de chaque catégorie d'actif, exception faite de l'équipement de transport et de travail, qui est amorti selon la méthode de l'amortissement dégressif à taux constant.

La société soumet périodiquement à un examen externe indépendant l'amortissement de ses immobilisations corporelles et de ses actifs incorporels ainsi que ses taux d'amortissement, tel que l'exige la CEO. Les changements découlant de leur examen approuvé par la CEO sont appliqués sur la durée de vie utile restante, conformément à leur inclusion dans les tarifs d'électricité. Les plus récents examens ont entraîné une modification des taux avec prise d'effet les 1<sup>er</sup> janvier 2015 et 1<sup>er</sup> janvier 2020, respectivement pour les activités de distribution et les activités de transport de Hydro One Networks. Un sommaire des durées de vie utile moyennes et des taux d'amortissement de ses diverses catégories d'actifs figure ci-dessous.

	Taux		
	Durée de vie utile moyenne	Fourchette	Moyenne
Immobilisations corporelles			
Transport	55 ans	De 1 % à 3 %	2 %
Distribution	46 ans	De 1 % à 7 %	2 %
Communications	16 ans	De 1 % à 15 %	5 %
Administration et service	25 ans	De 1 % à 20 %	3 %
Actifs incorporels	10 ans	10 %	7 %

Selon les pratiques d'amortissement par classes homogènes, le coût d'origine des immobilisations corporelles, ou d'importantes composantes de celles-ci, et des actifs incorporels qui sont mis hors service dans des conditions normales, est imputé à l'amortissement cumulé sans qu'aucun gain ni perte ne soit pris en compte dans les résultats d'exploitation. Lorsqu'une immobilisation corporelle est cédée, un gain ou une perte est calculé en fonction du produit et est pris en compte dans la charge d'amortissement.

### Acquisitions et écart d'acquisition

La société comptabilise les acquisitions d'entreprises selon la méthode de l'acquisition, et de ce fait, les actifs et les passifs des entités acquises sont principalement évalués à leur juste valeur estimée à la date de l'acquisition. Les coûts associés aux acquisitions en cours sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés. L'écart d'acquisition représente l'excédent du coût des entreprises acquises sur la juste valeur des actifs nets identifiables acquis à la date d'acquisition. L'écart d'acquisition n'est pas pris en compte dans la base tarifaire.

L'écart d'acquisition fait l'objet d'un test de dépréciation une fois l'an ou plus souvent si cela s'impose. La société effectue une évaluation qualitative visant à déterminer s'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur de l'unité d'exploitation applicable soit inférieure à la valeur comptable de celle-ci. Si, par suite de cette évaluation qualitative, la société détermine qu'il n'est pas plus probable qu'improbable que la juste valeur de l'unité d'exploitation applicable soit inférieure à la valeur comptable de celle-ci, aucun autre test ne sera requis. En revanche, si la société détermine qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur de l'unité d'exploitation applicable soit

inférieure à la valeur comptable de cette dernière, elle effectuera un test de dépréciation quantitatif. Le test quantitatif consiste à comparer la juste valeur de l'unité d'exploitation applicable avec la valeur comptable de celle-ci, incluant l'écart d'acquisition. Si la juste valeur implicite est moindre que la valeur comptable, une perte de valeur sera portée en diminution de l'écart d'acquisition et imputée aux résultats d'exploitation.

Compte tenu de l'évaluation effectuée en date du 30 septembre 2022 et du fait qu'aucun événement important n'est survenu depuis cette date, la société a conclu que l'écart d'acquisition ne s'était pas déprécié au 31 décembre 2022.

### Dépréciation d'actifs à long terme

Lorsque les circonstances indiquent que la valeur comptable des actifs à long terme pourrait ne pas être recouvrable, la société évalue si la valeur comptable de ces actifs, exclusion faite de l'écart d'acquisition, a subi une perte de valeur. Dans le cas de tels actifs, la société évalue si une dépréciation existe en estimant les flux de trésorerie non actualisés futurs estimatifs qui devraient résulter de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. Lorsque sont envisagées différentes lignes de conduite en vue du recouvrement de la valeur comptable d'un actif à long terme, une approche fondée sur des pondérations probabilistes est utilisée pour estimer les flux de trésorerie non actualisés futurs. Si, d'après ces estimations de flux de trésorerie, la valeur comptable de l'actif à long terme est irrécouvrable, une perte de valeur correspondant à l'excédent de sa valeur comptable sur sa juste valeur est comptabilisée. Par conséquent, la valeur comptable de l'actif en question sera ramenée à sa juste valeur estimative.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

En ce qui a trait à ses activités à tarifs réglementés, les coûts de possession de la plupart des actifs à long terme de Hydro One sont pris en compte dans la base tarifaire s'ils génèrent un taux de rendement approuvé par la CEO. La valeur comptable des actifs et leur rendement connexe sont recouverts par voie des tarifs approuvés. Par conséquent, de tels actifs ne font l'objet d'un test de dépréciation que si la CEO refuse leur recouvrement total ou partiel ou qu'un tel refus est jugé probable.

Hydro One surveille régulièrement les actifs de sa filiale non réglementée, Acronym Solutions Inc., afin de déceler toute indication de dépréciation. La direction évalue la juste valeur de ces actifs à long terme au moyen de techniques généralement reconnues. Ces techniques comprennent, entre autres, le recours à des ventes récentes d'actifs comparables par des tiers, à des fins de référence, et une analyse des flux de trésorerie actualisés faite en interne. Des fluctuations majeures dans la conjoncture du marché, l'évolution de l'état d'un actif ou bien un changement d'intention, de la part de la direction, quant à son utilisation sont généralement jugés par celle-ci comme des événements déclencheurs qui commandent la réévaluation des flux de trésorerie liés à ces actifs à long terme. Aux 31 décembre 2022 et 2021, aucune dépréciation n'avait été comptabilisée au titre des actifs des activités à tarifs réglementés et non réglementés de la société.

### Coûts liés au financement par emprunt

Pour ce qui est des passifs financiers qui ne sont pas classés parmi les instruments détenus à des fins de transaction, la société diffère les coûts de transaction externes liés aux financements et présente les montants en cause déduction faite de la dette connexe, dans ses bilans consolidés. Les frais d'émission reportés sont amortis sur la durée contractuelle de la dette connexe en fonction de la méthode du taux d'intérêt effectif, et la charge d'amortissement est incluse dans les états consolidés des résultats et du résultat étendu, sous le poste charges de financement. Les coûts de transaction engagés au titre des éléments classés comme étant détenus à des fins de transaction sont passés en charge immédiatement.

### Résultat étendu

Le résultat étendu s'entend du bénéfice net/de la perte nette et des autres éléments du résultat étendu. Hydro One présente le bénéfice net/la perte nette et les autres éléments du résultat étendu dans un seul état, soit l'état consolidé des résultats et du résultat étendu.

### Actifs et passifs financiers

Tous les actifs et passifs financiers sont classés dans l'une des cinq catégories suivantes : détenus jusqu'à l'échéance, prêts et créances, détenus à des fins de transaction, autres passifs ou disponibles à la vente. Les actifs et passifs financiers qui sont classés comme étant détenus à des fins de transaction sont évalués à la juste valeur et tous les autres le sont au coût après amortissement. Les débiteurs et les montants à recevoir d'apparentés sont classés comme des prêts et créances. La société considère que la valeur comptable des débiteurs et des montants à recevoir d'apparentés constitue une estimation raisonnable de la juste valeur en raison de l'échéance rapprochée de ces instruments. La société estime les pertes de crédit attendues pour la durée de vie au cours de la période considérée à l'égard de la totalité des soldes des débiteurs, lesquelles sont comptabilisées à titre d'ajustements à la provision pour créances douteuses. Les débiteurs sont radiés et imputés en déduction de la provision lorsqu'ils sont réputés être non recouvrables. Tous les instruments financiers sont comptabilisés à la date de transaction.

La société détermine le classement de ses actifs et passifs financiers à la date de leur constatation initiale. Elle désigne certains actifs et passifs financiers comme étant détenus à la juste valeur lorsque cela est conforme à sa politique de gestion des risques, politique qui est décrite à la note 17 – Juste valeur des instruments financiers et gestion des risques.

### Instruments dérivés et comptabilité de couverture

La société surveille de près les risques que posent pour ses activités les fluctuations des taux d'intérêt et, si cela convient, elle les couvre au moyen de divers instruments. Certains de ces instruments dérivés sont admissibles à la comptabilité de couverture et sont désignés comme des couvertures à des fins comptables, tandis que d'autres n'y sont pas admissibles et ne sont pas désignés en tant que couvertures (décrits ci-après comme étant des contrats non désignés) puisqu'ils font partie intégrante des relations de couverture économiques.

Les normes comptables concernant les instruments dérivés requièrent la constatation de tous les instruments dérivés qui ne satisfont pas aux critères de dispenses pour achats et ventes habituels en tant qu'actifs ou passifs à la juste valeur dans les bilans consolidés. Dans le cas des instruments dérivés qui sont admissibles à la comptabilité de couverture, la société peut choisir de les désigner comme des couvertures de flux de trésorerie ou de juste valeur. La société compense les montants de juste valeur qu'elle inscrit à ses bilans consolidés et qui ont trait à des instruments dérivés conclus avec la même contrepartie en vertu d'une convention-cadre de compensation.

Dans le cas des instruments dérivés qui sont admissibles à la comptabilité de couverture et qui sont désignés comme des couvertures de flux de trésorerie, tout gain ou perte non réalisé(e) après impôts, est comptabilisé comme une composante du cumul des autres éléments du résultat étendu. Les montants du cumul des autres éléments du résultat étendu sont reclassés dans les résultats d'exploitation de la période ou des périodes durant lesquelles la transaction couverte influe sur les résultats d'exploitation et ils sont présentés au même poste que l'est l'incidence sur le résultat de l'élément couvert. Tout gain ou perte sur l'instrument dérivé qui représente les composantes de la couverture exclues au moment de l'évaluation de l'efficacité, est constaté au même poste des états consolidés des résultats que l'est l'élément couvert. Dans le cas des couvertures de juste valeur, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé et de la position couverte sous-jacente sont comptabilisées à l'état consolidé des résultats et du résultat étendu de la période à l'étude. Le gain ou la perte sur l'instrument dérivé est inscrit dans le même poste de l'état consolidé des résultats et du résultat étendu que l'est le gain ou la perte de compensation sur l'élément couvert. Les variations de la juste valeur des instruments dérivés non désignés sont comptabilisées dans les résultats d'exploitation.

Les instruments dérivés incorporés sont séparés de leur contrat hôte et sont comptabilisés à leur juste valeur aux bilans consolidés lorsque a) leurs caractéristiques économiques et risques ne sont pas clairement et étroitement liés aux caractéristiques économiques et aux risques du contrat hôte; b) l'instrument hybride n'est pas évalué à la juste valeur, les variations de la juste valeur étant comptabilisées dans les résultats d'exploitation à chaque période; et c) le dérivé incorporé comme tel répond à la définition de dérivé. La société ne prend part à aucune activité de négociation ou de spéculation visant des instruments dérivés et n'avait aucun instrument dérivé incorporé nécessitant une comptabilisation séparée aux 31 décembre 2022 et 2021.

Hydro One met régulièrement au point des stratégies de couverture en tenant compte de ses objectifs de gestion des risques. À la mise en place d'une relation de couverture, lorsque la société a choisi d'appliquer la comptabilité de couverture, Hydro One documente en bonne et due forme la relation entre l'élément couvert et l'instrument de couverture, l'objectif de gestion des risques connexe, la nature du risque particulier qui est couvert et la méthode d'évaluation de l'efficacité de la relation de couverture. La société évalue également, lors de la mise en place de la couverture et trimestriellement par la suite, si les instruments de couverture donnent lieu à une compensation efficace des variations de la juste valeur ou de flux de trésorerie des éléments couverts.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Avantages sociaux futurs

Les avantages sociaux futurs qu'offre Hydro One comprennent des prestations de retraite, des avantages postérieurs au départ à la retraite ainsi que des avantages postérieurs à l'emploi. Les coûts des régimes de retraite, d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi sont constatés pendant la période au cours de laquelle les membres du personnel fournissent un service.

La société constate aux bilans consolidés la situation de capitalisation de son régime de retraite à prestations déterminées (le « régime de retraite ») et de ses régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi, et comptabilise par la suite les variations de cette situation à la clôture de chaque exercice. Les régimes de retraite à prestations déterminées, d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi sont considérés sous-capitalisés lorsque l'obligation au titre des prestations et avantages projetés (l'« OPAP ») est supérieure à la juste valeur des actifs des régimes. Un passif est inscrit aux bilans consolidés eu égard à tout montant net de l'OPAP sous-capitalisée, et ce montant peut être présenté comme un passif à court terme ou à long terme, ou les deux. La tranche à court terme correspond au montant par lequel la valeur actuarielle des prestations et avantages inclus dans l'obligation à régler dans les douze prochains mois dépasse la juste valeur des actifs des régimes. Si cette juste valeur est supérieure à l'OPAP du régime, un actif est constaté et correspond au montant net de cette obligation qui est surcapitalisée. Les régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas capitalisés puisqu'il n'y a aucun actif connexe dans les régimes.

Hydro One comptabilise ses cotisations au régime de retraite à cotisations déterminées (le « régime à cotisations déterminées ») en tant que charge de retraite, une tranche de ces montants étant capitalisée dans les coûts de main-d'œuvre compris dans les dépenses en immobilisations. Les montants passés en charges sont pris en compte dans les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration figurant dans les états consolidés des résultats et du résultat étendu.

### Régime de retraite à prestations déterminées

Les coûts liés au régime de retraite à prestations déterminées sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice aux fins de la présentation de l'information financière. Ces coûts sont établis par calculs actuariels, au moyen de la méthode de répartition des prestations au prorata des services et selon des hypothèses qui reflètent les meilleures estimations de la direction quant à l'incidence d'événements futurs, y compris les augmentations de salaire ultérieures. Les coûts des services passés découlant de modifications du régime et tous les gains et pertes actuariels sont amortis selon la méthode linéaire sur la durée moyenne résiduelle attendue d'activité des salariés actifs participant au régime ou sur l'espérance de vie estimative des salariés inactifs. Les actifs du régime de retraite, soit essentiellement des titres de participation cotés et non cotés, des titres de créance négociables ou des titres de créance de sociétés fermées, des titres de créance de gouvernements et de sociétés ainsi que des placements non cotés dans des biens immobiliers et des infrastructures sont comptabilisés à la juste valeur à la clôture de chaque exercice. Hydro One constate un actif ou un passif réglementaire équivalant au montant net de l'OPAP sous-capitalisée ou surcapitalisée de son régime de retraite. Les coûts liés au régime de retraite à prestations déterminées sont attribués aux coûts de main-d'œuvre, selon la méthode de la comptabilité de caisse, et une tranche directement liée aux acquisitions et à la mise en valeur d'immobilisations est incorporée dans le coût des immobilisations corporelles et des actifs incorporels. La tranche restante des coûts liés au régime de retraite à prestations déterminées est imputée aux résultats d'exploitation (charges d'exploitation, d'entretien et d'administration).

### Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi

Les avantages postérieurs au départ à la retraite et les avantages postérieurs à l'emploi sont comptabilisés et inclus dans les tarifs selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Des actuaires indépendants en déterminent les coûts en utilisant la méthode de répartition des prestations au prorata des services et en se fondant sur des hypothèses qui reflètent les meilleures estimations de la direction. Dans le cas des avantages postérieurs au départ à la retraite, les coûts des services passés découlant de modifications des régimes sont amortis par imputations aux résultats d'exploitation sur la durée moyenne résiduelle attendue d'activité des salariés.

Dans le cas des avantages postérieurs au départ à la retraite, tous les gains et pertes actuariels sont reportés au moyen de la méthode dite du « corridor ». Le montant calculé en excédent du corridor est amorti par imputations aux résultats d'exploitation selon la méthode linéaire sur la durée moyenne résiduelle prévue d'activité des salariés actifs ou sur l'espérance de vie des salariés inactifs. L'obligation au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite est réévaluée à sa juste valeur à la clôture de chaque exercice, d'après un rapport actuariel annuel, et un montant compensatoire est imputé au compte réglementaire connexe, à hauteur de l'ajustement de réévaluation.

Les gains et les pertes actuariels découlant des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi qui sont survenus au cours de l'exercice sont comptabilisés immédiatement dans les résultats d'exploitation. Les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi sont réévaluées à la juste valeur à la clôture de chaque exercice, d'après un rapport actuariel annuel, et un montant compensatoire est imputé au compte réglementaire connexe, à hauteur de l'ajustement de réévaluation.

Tous les coûts des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi sont attribués aux coûts de main-d'œuvre et sont soit imputés aux résultats d'exploitation (charges d'exploitation, d'entretien et d'administration), soit incorporés au coût des immobilisations corporelles et des actifs incorporels (s'applique à la composante du coût des services de la charge au titre des prestations), et aux actifs réglementaires, dans le cas de toutes les autres composantes de la charge au titre des prestations, conformément à leur inclusion dans les tarifs approuvés par la CEO.

### Rémunération à base d'actions

#### mes d'octroi d'actions

Hydro One évalue les régimes d'octroi d'actions en fonction de la juste valeur des octrois d'actions estimée en fonction du cours de l'action ordinaire à la date de l'octroi. Les coûts sont comptabilisés dans les états financiers selon une méthode d'attribution qui tient compte de l'acquisition progressive des droits lorsque les régimes d'octroi d'actions comportent à la fois des conditions liées au rendement et des conditions liées aux années de service. La société comptabilise un actif réglementaire équivalant aux charges à payer des régimes d'octroi d'actions constatées à chaque période. Les coûts transférés de l'actif réglementaire aux coûts de main-d'œuvre au moment où les droits aux octrois d'actions deviennent acquis et que les actions connexes sont émises sont recouverts au moyen des tarifs. Les renonciations sont comptabilisées au moment où elles surviennent.

#### Régimes de droits différés à la valeur d'actions (« DDVA »)

La société comptabilise les passifs liés aux régimes de DDVA d'administrateur et de la direction à la juste valeur, à la date de clôture de chaque période de présentation de l'information financière jusqu'au règlement, constatant la charge de rémunération selon le mode linéaire sur la période d'acquisition des droits. La juste valeur du passif au titre des DDVA est fondée sur le cours de clôture de l'action ordinaire de la société à la date de clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Régime de droits à la valeur d'actions assujetties à des restrictions (« DVAAR ») de la Society

La société évalue le régime de DVAAR de la Society en fonction de la juste valeur des octrois d'actions estimés en fonction du cours de l'action ordinaire à la date de l'octroi. Les coûts sont comptabilisés sur la période d'acquisition des droits selon la méthode de l'amortissement linéaire. La société comptabilise un actif réglementaire équivalant aux charges à payer du régime de DVAAR de la Society constatées à chaque période. Les coûts transférés de l'actif réglementaire aux coûts de main-d'œuvre au moment où les droits aux octrois d'actions deviennent acquis et que les actions connexes sont émises sont recouverts au moyen des tarifs. Les renonciations sont comptabilisées au moment où elles surviennent.

### Régime incitatif à long terme (« RILT »)

La société évalue les attributions émises aux termes de son RILT, à la juste valeur en fonction du cours des actions ordinaires à la date d'attribution. La charge de rémunération afférente est comptabilisée sur le délai d'acquisition des droits selon la méthode linéaire. Les renonciations sont comptabilisées au moment où elles surviennent.

### Pertes éventuelles

Hydro One est confrontée à certaines questions d'ordre juridique et environnemental qui surviennent dans le cours normal des affaires. Pour préparer ses états financiers consolidés, la direction pose des jugements concernant l'issue future d'éventualités et constate une perte à l'égard d'éventualités en fonction de sa meilleure estimation lorsqu'elle établit qu'il est probable que cette perte soit survenue et que son montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable. Lorsque le montant de la perte est recouvrable à partir de tarifs futurs, un actif réglementaire est également constaté. Lorsqu'il existe une fourchette estimative de pertes probables et qu'aucune d'elles ne représente une meilleure estimation que les autres, la société constate une perte au montant à la borne inférieure de la fourchette.

La direction examine régulièrement les renseignements récents qui sont disponibles afin d'établir si les provisions constatées pour de telles pertes devraient être ajustées et si de nouvelles provisions s'imposent. Pour estimer les pertes probables, il peut être nécessaire d'analyser de nombreux scénarios et prévisions qui reposent souvent sur des jugements au sujet de mesures que pourraient prendre des tiers, tels les tribunaux fédéraux, provinciaux et municipaux ou les organismes de réglementation. Il arrive que de longues périodes s'écoulent avant que les questions touchant les passifs éventuels puissent être réglées. Les montants inscrits dans les états financiers consolidés peuvent être différents des montants réels une fois que l'issue des éventualités est connue. Ces écarts peuvent avoir une incidence importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière et les flux de trésorerie futurs de la société.

Les provisions sont fondées sur des estimations courantes et elles sont assujetties à un degré d'incertitude plus élevé lorsque la période couverte par les projections est longue. Une forte tendance à la hausse ou à la baisse du nombre d'actions intentées, la nature des préjudices prétendus et le coût moyen de résolution de ces actions pourraient modifier le montant estimatif de la provision, tout comme pourrait le faire un verdict favorable ou défavorable rendu par un tribunal par suite d'un procès. Un règlement législatif fédéral ou provincial ou encore un règlement structuré pourrait également changer le montant estimatif du passif. Les frais juridiques sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés.

### Passifs environnementaux

Des passifs environnementaux sont constatés eu égard à des sites contaminés dans le passé lorsqu'il est établi que des sommes liées à des mesures environnementales correctives futures devront probablement être

déboursées dans l'avenir en vertu des lois ou règlements en vigueur et que le montant des dépenses futures peut être estimé de manière raisonnable. Hydro One constate un passif pour les dépenses futures estimatives associées à l'évaluation et à la remise en état des terrains contaminés ainsi qu'au retrait progressif et à la destruction de l'huile minérale contaminée aux biphenyles polychlorés (« BPC ») qui est retirée de l'équipement électrique, d'après la valeur actualisée de ces dépenses futures estimatives. La Société calcule la valeur actualisée au moyen d'un taux d'actualisation qui donne lieu à un montant auquel les passifs environnementaux pourraient être réglés dans le cadre d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normales avec une tierce partie. Comme la société prévoit continuer de recouvrer ces dépenses futures au moyen des tarifs futurs, un actif réglementaire de compensation a été constaté pour tenir compte du recouvrement futur de ces dépenses liées à l'environnement auprès de ses clients. Hydro One revoit ses estimations des dépenses futures liées à l'environnement chaque année, ou plus souvent, si des éléments laissent croire que les circonstances ont changé. Les modifications apportées aux estimations sont constatées prospectivement.

### Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations sont constatées au titre des obligations juridiques de retrait ou d'élimination futurs d'actifs à long terme. Ces obligations peuvent résulter de l'acquisition, de la construction, du développement et (ou) de l'utilisation normale des actifs. Des obligations conditionnelles liées à la mise hors service d'immobilisations sont constatées lorsqu'une obligation juridique de procéder à des travaux futurs de mise hors service d'un actif, mais dont le calendrier et (ou) la méthode de règlement dépendent d'un événement futur sur lequel la société peut avoir ou ne pas avoir de contrôle. Dans une telle situation, l'obligation de procéder aux travaux de mise hors service d'un actif est inconditionnelle, même s'il existe des incertitudes, au calendrier et (ou) à la méthode de règlement. Cette incertitude est prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur de l'obligation.

Lorsque la société comptabilise une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations, la valeur actualisée des dépenses estimatives futures requises pour mener à terme la mise hors service d'immobilisations est constatée dans la période durant laquelle l'obligation naît, s'il est possible d'en faire une estimation raisonnable. En règle générale, la valeur actualisée des dépenses estimatives futures est ajoutée à la valeur comptable de l'immobilisation connexe et les coûts de mise hors service d'immobilisations en découlant sont alors amortis sur la durée de vie utile estimative des immobilisations. La valeur actualisée est déterminée au moyen d'un taux d'actualisation correspondant au taux sans risque ajusté en fonction du crédit de la société. Lorsqu'un actif n'est plus en service au moment de la comptabilisation d'une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations, le coût de la mise hors service est comptabilisé dans les résultats d'exploitation.

### Contrats de location

À la date du début d'un contrat de location, les paiements de loyers minimaux sont actualisés et comptabilisés comme une obligation locative. Les taux d'actualisation utilisés correspondent aux taux d'emprunt marginaux de la société. Les options de renouvellement sont évaluées en fonction de la probabilité qu'elles soient exercées et sont incluses dans l'évaluation de l'obligation locative lorsqu'il est raisonnablement certain qu'elles seront exercées. La société ne comptabilise pas les contrats de location d'une durée inférieure à 12 mois. Un droit d'utilisation correspondant est comptabilisé à la date de début d'un contrat de location. L'actif au titre du droit d'utilisation est évalué comme l'obligation locative ajustée de tout paiement de location versé et/ou de tout avantage incitatif à la location reçu et des coûts directs

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

initiaux engagés. Les actifs au titre de droits d'utilisation sont inclus dans les autres actifs à long terme, et les obligations locatives correspondantes sont incluses dans les autres passifs à court terme et les autres passifs à long terme aux bilans consolidés.

Après la date de début, la charge locative constatée à chaque date de clôture correspond au total des paiements de loyers restants sur la durée à courir du bail. Les obligations locatives sont évaluées à la valeur actualisée

des loyers exigibles restants en utilisant le taux d'actualisation établi à la date de début du contrat. L'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation correspond à l'écart entre la charge locative et la désactualisation des intérêts, qui est calculé au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les modifications des baux et les pertes de valeur sont évaluées chaque date de clôture afin de déterminer s'il est nécessaire de réévaluer les obligations locatives ou les actifs au titre de droits d'utilisation.

### 3. NOUVELLES PRISES DE POSITION COMPTABLES

Les tableaux qui suivent présentent les Accounting Standards Updates (« ASU ») publiées par le Financial Accounting Standards Board s'appliquant à Hydro One.

#### Directives comptables adoptées récemment

Directive	Date de publication	Description	Date d'entrée en vigueur	Incidence sur Hydro One
ASU 2020-06	Août 2020	La mise à jour simplifie l'application des PCGR des États-Unis à certains instruments financiers ayant à la fois des caractéristiques de passifs et de capitaux propres. La modification réduit le nombre de modèles comptables pour les titres d'emprunt et les actions privilégiées convertibles.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption
ASU 2021-05	Juillet 2021	Les modifications ont pour but d'harmoniser les exigences en matière de classement des contrats de location pour les bailleurs aux termes du Topic 842 avec les pratiques aux termes du Topic 840.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption
ASU 2021-10	Novembre 2021	La mise à jour traite de la diversité des pratiques de comptabilisation, de mesure, de présentation et de déclaration de l'aide gouvernementale reçue par les entités commerciales.	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Aucune incidence au moment de l'adoption

#### Directives comptables récemment publiées, mais pas encore adoptées

Directive	Date de publication	Description	Date d'entrée en vigueur	Incidence prévue sur Hydro One
ASU 2021-08	Octobre 2021	Les modifications traitent de la manière de déterminer si une obligation contractuelle constitue un passif à comptabiliser par l'acquéreur dans le cas d'un regroupement d'entreprises.	1 <sup>er</sup> janvier 2023	Aucune incidence prévue au moment de l'adoption
ASU 2022-02	Mars 2022	Les modifications éliminent le modèle de restructuration de la dette d'un débiteur en difficulté pour les entités qui ont adopté le Topic 326, Financial Instrument – Credit Losses. Les exigences en matière d'informations à fournir relatives aux années de montage ont aussi été modifiées et fournissent des indications de manière à exiger la présentation des radiations brutes de la période courante par année de montage.	1 <sup>er</sup> janvier 2023	Au moment de l'adoption, la société déclarera les radiations brutes de la période courante par année de montage, en lien avec ses débiteurs.

### 4. AMORTISSEMENT ET COÛT DE RETRAIT D'ACTIF

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Amortissement des immobilisations corporelles <sup>1</sup>	717	709
Amortissement des actifs incorporels	81	76
Amortissement des actifs réglementaires	33	30
Amortissement	831	815
Coûts de retrait d'actifs	135	107
	966	922

1 Comprend un gain sur la vente d'actifs de 39 millions de dollars (8 millions de dollars en 2021).

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 5. CHARGES DE FINANCEMENTS

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Intérêts sur la dette à long terme	505	505
Intérêts sur les billets à court terme	27	1
Intérêts sur les comptes réglementaires	8	5
(Gain réalisé) perte réalisée sur les couvertures de flux de trésorerie (swaps de taux d'intérêt) (notes 7, 17)	(3)	12
Autres	17	13
Moins : les intérêts capitalisés sur les immobilisations et le développement en cours	(63)	(60)
les frais financiers liés à l'actif d'impôts différés	2	(12)
les intérêts gagnés sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(7)	(3)
	<b>486</b>	<b>461</b>

### 6. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

À titre de service public réglementé, la société recouvre les impôts sur le bénéfice auprès des contribuables en fonction de la charge d'impôts sur le bénéfice exigible estimée à l'égard de ses activités réglementées. Dans le cas des activités réglementées, les montants liés aux impôts différés dont le recouvrement auprès des contribuables ou le remboursement à ceux-ci dans les périodes ultérieures est considéré plus probable qu'improbable sont comptabilisés comme des actifs ou des passifs réglementaires au titre des impôts différés, et un montant compensatoire est comptabilisé respectivement dans le recouvrement ou la charge d'impôts différés. La charge ou le recouvrement d'impôts consolidé de la société pour la période comprend la totalité des charges d'impôts exigibles et d'impôts différés de la période, déduction faite du montant compensatoire aux termes de la comptabilisation des activités à tarifs réglementés inscrit dans la charge d'impôts sur le bénéfice découlant des écarts temporaires devant être recouverts auprès de clients ou remboursés à ceux-ci dans les tarifs futurs. Ainsi, la charge ou le recouvrement d'impôts sur le bénéfice de la société diffère du montant qui aurait été comptabilisé d'après le taux d'imposition combiné fédéral et ontarien prévu par la loi.

Le rapprochement entre le taux d'imposition prévu par la loi et le taux d'imposition réel est le suivant :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Bénéfice avant la charge d'impôts sur le bénéfice	1 346	1 151
Charge d'impôt sur le bénéfice au taux prévu par la loi de 26,5 % (26,5 % en 2021)	357	305
Augmentation (diminution) découlant de ce qui suit :		
Écarts temporaires nets pouvant être recouverts dans les tarifs futurs imputés aux clients :		
Incidence de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés <sup>1</sup>	96	9
Excédent de l'amortissement fiscal sur l'amortissement comptable	(90)	(81)
Coûts indirects capitalisés à des fins comptables, mais déduits à des fins fiscales	(35)	(22)
Intérêts capitalisés à des fins comptables, mais déduits à des fins fiscales	(17)	(16)
Excédent des cotisations au régime de retraite et au régime d'avantages postérieurs au départ à la retraite sur la charge de retraite	(11)	(9)
Dépenses liées à l'environnement	(9)	(8)
Écarts temporaires nets attribuables aux activités réglementées	(66)	(127)
Écarts permanents nets	(3)	—
Total de la charge d'impôts	288	178
Taux d'imposition effectif	21,4 %	15,5 %

<sup>1</sup> Aux termes de la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, l'incidence représente les montants recouverts auprès des contribuables au titre des déductions fiscales précédemment partagés avec les contribuables. Il y a lieu de se reporter à la note 12 – Actifs et passifs réglementaires.

Les principales composantes de la charge d'impôts sont les suivantes :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Charge d'impôts sur le bénéfice exigibles	36	30
Charge d'impôts différés	252	148
Total de la charge d'impôts	288	178



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Actifs et passifs d'impôts différés

Les actifs et les passifs d'impôts différés reflètent les répercussions fiscales futures attribuables aux écarts temporaires entre la valeur fiscale et la valeur comptable des actifs et passifs dans les états financiers, y compris les reports en avant de pertes fiscales et les crédits d'impôt. Les actifs et passifs d'impôts différés attribuables aux activités réglementées de la société sont comptabilisés et un montant compensatoire correspondant est inscrit dans les actifs et passifs réglementaires au titre des impôts différés pour refléter le recouvrement ou le remboursement prévu de ces soldes dans les tarifs d'électricité futurs. Aux 31 décembre 2022 et 2021, les actifs et passifs d'impôts différés étaient les suivants :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
<b>Actifs d'impôts différés</b>		
Excédent de la charge au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi sur les paiements en espèces	506	659
Obligations liées au régime de retraite	—	257
Actifs et passifs réglementaires	301	—
Pertes autres qu'en capital	245	265
Immobilisations non amortissables	273	273
Report en avant de crédits d'impôt	182	148
Placement dans des filiales	102	99
Dépenses liées à l'environnement	34	44
	<b>1 643</b>	1 745
Moins la provision pour moins-value	<b>(381)</b>	(378)
Total des actifs d'impôts différés	<b>1 262</b>	1 367
<b>Passifs d'impôts différés</b>		
Excédent de l'amortissement fiscal sur l'amortissement comptable	1 728	1 304
Actifs de retraite	129	—
Actifs et passifs réglementaires	—	308
Autres	6	4
Total des passifs d'impôts différés	<b>1 863</b>	1 616
Passifs nets d'impôts différés	<b>(601)</b>	(249)

Les passifs nets d'impôts différés sont présentés aux bilans consolidés, comme suit :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Long terme		
Actifs d'impôts différés	114	118
Passifs d'impôts différés	(715)	(367)
Passifs nets d'impôts différés	<b>(601)</b>	(249)

La provision pour moins-value au titre des actifs d'impôts différés au 31 décembre 2022 s'établissait à 381 millions de dollars (378 millions de dollars en 2021). La provision pour moins-value se rapporte principalement aux écarts temporaires liés aux actifs non amortissables et aux placements dans les filiales. Aux 31 décembre 2022 et 2021, la société disposait de pertes autres qu'en capital pouvant être reportées en avant afin de réduire le bénéfice imposable d'exercices futurs, lesquelles expirent comme suit :

Année d'expiration (en millions de dollars)	2022	2021
2035	1	1
2036	138	483
2037	227	172
2038	230	95
2039	228	199
2040	18	18
2041	26	29
2042	37	—
Total des pertes	<b>905</b>	997

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 7. AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Gain sur les couvertures de flux de trésorerie (swaps de taux d'intérêt) (notes 5, 17) <sup>1</sup>	10	12
Gain sur le transfert d'autres avantages postérieurs à l'emploi (note 19)	2	—
Autres	11	5
	<b>23</b>	<b>17</b>

<sup>1</sup> Comprend les gains réalisés de 2 millions de dollars, après impôts (perte de 8 millions de dollars en 2021), et de 3 millions de dollars, avant impôts, (perte de 12 millions de dollars en 2021) sur les couvertures de flux de trésorerie reclassées dans les charges de financement.

### 8. DÉBITEURS

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Débiteurs – facturés	357	346
Débiteurs – non facturés	473	409
Débiteurs, montant brut	830	755
Provision pour créances douteuses	(63)	(56)
Débiteurs, montant net	767	699

Le tableau suivant indique l'évolution de la provision pour créances douteuses au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Provision pour créances douteuses – à l'ouverture	(56)	(46)
Sorties du bilan	25	15
Dotations à la provision pour créances douteuses	(32)	(25)
Provision pour créances douteuses – à la clôture	(63)	(56)

### 9. AUTRES ACTIFS À COURT TERME

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Actifs réglementaires (note 12)	189	226
Charges payées d'avance et autres actifs	62	55
Matières et fournitures	25	22
Actifs dérivés (note 17)	5	—
	<b>281</b>	<b>303</b>

### 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Immobilisations corporelles	Amortissement cumulé	Immobilisations en cours	Total
Transport	20 162	6 641	938	14 459
Distribution	12 707	4 380	107	8 434
Communications	1 528	1 197	100	431
Administration et service	2 120	1 065	85	1 140
Servitudes	701	88	—	613
	<b>37 218</b>	<b>13 371</b>	<b>1 230</b>	<b>25 077</b>

Au 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Immobilisations corporelles	Amortissement cumulé	Immobilisations en cours	Total
Transport	18 970	6 307	1 183	13 846
Distribution	12 045	4 163	95	7 977
Communications	1 466	1 122	61	405
Administration et service	1 963	1 022	78	1 019
Servitudes	679	84	—	595
	<b>35 123</b>	<b>12 698</b>	<b>1 417</b>	<b>23 842</b>

Les charges de financement capitalisées à l'égard des immobilisations corporelles en cours de construction ont totalisé 57 millions de dollars en 2022 (57 millions de dollars en 2021).

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 11. ACTIFS INCORPORELS

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Actifs incorporels	Amortissement cumulé	Aménagements en cours de réalisation	Total
Logiciels d'application	1 178	738	167	607
Autres actifs	6	5	—	1
	<b>1 184</b>	<b>743</b>	<b>167</b>	<b>608</b>

Au 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Actifs incorporels	Amortissement cumulé	Aménagements en cours de réalisation	Total
Logiciels d'application	1 097	657	130	570
Autres actifs	5	5	—	—
	<b>1 102</b>	<b>662</b>	<b>130</b>	<b>570</b>

Les charges de financement capitalisées dans les actifs incorporels en cours de réalisation se sont établies à 6 millions de dollars en 2022 (3 millions de dollars en 2021). La charge d'amortissement annuelle estimative à l'égard des actifs incorporels se présente comme suit : 74 millions de dollars en 2023, 64 millions de dollars en 2024, 62 millions de dollars en 2025, 59 millions de dollars en 2026 et 53 millions de dollars en 2027.

### 12. ACTIFS ET PASSIFS RÉGLEMENTAIRES

Les actifs et les passifs réglementaires résultent du processus de tarification. Hydro One a enregistré les actifs et les passifs réglementaires suivants :

Au 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
<b>Actifs réglementaires</b>		
Actif réglementaire au titre des impôts différés	2 724	2 509
Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi – composante non liée au coût des services	141	125
Environnement	93	122
Partage de l'actif d'impôts différés	73	204
Rémunération à base d'actions	34	38
Écart lié au programme de conservation et de gestion de la demande (« CGD »)	25	8
Écart lié au programme de protection des tarifs dans les régions rurales et éloignées (« PPTRE »)	25	10
Actif réglementaire au titre des prestations de retraite	—	713
Report de produits abandonnés	—	25
Autres	38	33
Total des actifs réglementaires	<b>3 153</b>	<b>3 787</b>
Moins : la tranche échéant à moins de un an	<b>(189)</b>	<b>(226)</b>
	<b>2 964</b>	<b>3 561</b>
<b>Passifs réglementaires</b>		
Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi	506	33
Passif réglementaire au titre des prestations de retraite	358	—
Écart lié aux modifications des lois fiscales	100	86
Report lié au mécanisme de partage des bénéfices	75	42
Compte d'écarts liés au règlement de détail (« CELRD »)	53	58
Écarts liés aux produits externes	50	52
Écart cumulatif lié aux coûts de retrait d'actifs	41	36
Écarts liés aux coûts de retraite	26	30
Écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales	16	—
Écart lié aux dépenses en matière d'énergie verte	5	13
Passif réglementaire au titre des impôts différés	4	4
Autres	28	18
Total des passifs réglementaires	<b>1 262</b>	<b>372</b>
Moins : la tranche échéant à moins de un an	<b>(139)</b>	<b>(10)</b>
	<b>1 123</b>	<b>362</b>

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Actif et passif réglementaires au titre des impôts différés

Les impôts différés sont constatés pour tenir compte des écarts temporaires entre la valeur comptable des actifs et des passifs figurant aux états financiers et leur valeur fiscale correspondante utilisée pour calculer le bénéfice imposable. La société a constaté des actifs et des passifs réglementaires qui correspondent aux actifs d'impôts différés résultant du processus de tarification. En l'absence de comptabilisation des activités à tarifs réglementés, la charge d'impôts aurait été comptabilisée selon la méthode axée sur le bilan, et aucun compte réglementaire n'aurait été établi au titre des impôts devant être recouverts au moyen des tarifs futurs. Par conséquent, la charge d'impôts en 2022 aurait été plus élevée d'environ 66 millions de dollars (127 millions de dollars en 2021). L'incidence de 66 millions de dollars (127 millions de dollars en 2021) fait l'objet d'une compensation dans l'actif et le passif réglementaires au titre des impôts différés, le partage de l'actif d'impôts différés et les avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi – composante non liée au coût des services.

### Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi – composante non liée au coût des services

Hydro One a comptabilisé un actif réglementaire lié au recouvrement futur des coûts des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi autres que le coût des services. L'actif réglementaire comprend l'incidence fiscale applicable visant à refléter les impôts à payer. Avant l'adoption de l'ASU 2017-07 en 2018, ces montants étaient incorporés dans le coût des immobilisations corporelles et des actifs incorporels. Dans le cadre de la décision relative aux tarifs de transport de 2020 à 2022 de Hydro One Networks, la CEO a conclu que la composante non liée au coût des services des coûts liés aux autres avantages postérieurs à l'emploi de Hydro One devait être comptabilisée dans les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration de l'une et l'autre de ses entreprises de transport et de distribution. De plus, l'entreprise de distribution de Hydro One Networks a continué de comptabiliser la composante non liée au coût des services des autres avantages postérieurs au départ à l'emploi dans ce compte jusqu'à la fin de 2022. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement des soldes des comptes de l'entreprise de transport et de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, montants qui seront recouverts auprès des contribuables sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023 et sur une période de trois ans prenant fin le 31 décembre 2025, respectivement.

### Environnement

Hydro One comptabilise un passif au titre des dépenses futures estimatives à engager pour remettre en état les sites contaminés. Un actif réglementaire est comptabilisé étant donné que la direction estime qu'il est probable que les dépenses liées à l'environnement seront recouvrées dans l'avenir au moyen du processus d'établissement des tarifs. La société a comptabilisé un montant équivalent à titre d'actif réglementaire. En 2022, l'ajustement lié à la réévaluation a entraîné une augmentation de l'actif réglementaire lié à l'environnement de 3 millions de dollars (18 millions de dollars en 2021) afin de refléter les variations de la portion recouvrable des passifs environnementaux au titre de l'évaluation en matière de BPC et au titre de l'évaluation et de la remise en état des terrains de la société. L'actif réglementaire lié à l'environnement est porté en résultat d'une manière conforme au modèle des dépenses réelles engagées et imputées aux passifs environnementaux. La CEO a la possibilité d'examiner et d'évaluer la prudence de toutes les dépenses réglementaires réelles de Hydro One en matière d'environnement et le moment où elles sont toutes recouvrées. En l'absence de comptabilisation des activités à tarifs réglementés, et

compte tenu de l'ajustement lié à la réévaluation, les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration de 2022 auraient été plus élevées de 3 millions de dollars (plus élevées de 18 millions de dollars en 2021). Par ailleurs, la charge d'amortissement de 2022 aurait été moins élevée de 33 millions de dollars (moins élevée de 30 millions de dollars en 2021) et les charges de financement de 2022 auraient été plus élevées de 1 million de dollars (plus élevées de 1 million de dollars en 2021).

### Partage de l'actif d'impôts différés

Le 2 octobre 2020, la CEO a émis une ordonnance procédurale visant à mettre en œuvre l'orientation de la Cour divisionnaire de l'Ontario et elle a demandé à Hydro One de présenter sa proposition de recouvrement des montants de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables pour la période de 2017 à 2022. Le 8 avril 2021, la CEO a publié sa décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés, aux termes de laquelle la CEO a approuvé le recouvrement des montants de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables pour la période de 2017 à 2021 ainsi que les frais financiers liés à l'actif d'impôts différés sur une période de deux ans commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2021. De plus, Hydro One a reçu l'autorisation d'ajuster ses besoins en revenus au titre des tarifs de transport et ses tarifs de distribution de base à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 afin de ne plus attribuer d'autres économies fiscales aux clients. Au 31 décembre 2022, Hydro One disposait d'un actif réglementaire de 73 millions de dollars en lien avec les montants cumulatifs de l'actif d'impôts différés partagés avec les contribuables pour la période allant de 2017 à ce jour, déduction faite du montant recouvré auprès des contribuables conformément à la décision de mise en œuvre de l'actif d'impôts différés. L'actif réglementaire de 73 millions de dollars (204 millions de dollars en 2021) est constitué de montants de 24 millions de dollars (72 millions de dollars en 2021) et de 49 millions de dollars (132 millions de dollars en 2021), respectivement, pour les secteurs de la distribution et du transport de Hydro One Networks. En raison de l'ordonnance procédurale de la CEO, l'actif réglementaire de 73 millions de dollars lié aux montants cumulatifs de l'actif d'impôts différés attribués aux contribuables depuis 2017 a été présenté séparément de l'actif réglementaire d'impôts différés. Le solde de ce compte réglementaire continuera de diminuer au fur et à mesure que les montants seront recouverts au cours des 6 prochains mois.

### Rémunération à base d'actions

La société comptabilise les coûts liés aux régimes d'octroi d'actions et aux DVAAR de la Society comme un actif réglementaire étant donné que la direction estime qu'il est probable que les coûts liés aux régimes d'octroi d'actions et aux DVAAR de la Society seront recouverts dans l'avenir au moyen du processus de tarification. En l'absence de comptabilisation des activités à tarifs réglementés, les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration seraient moins élevées de 2 millions de dollars (1 million de dollars en 2021). Les coûts liés aux octrois d'actions et aux DVAAR de la Society sont transférés aux coûts de main-d'œuvre au moment où les droits deviennent acquis et que les actions connexes sont émises, et ils sont recouverts au moyen des tarifs conformément au recouvrement de ces coûts de main-d'œuvre.

### Écart lié au programme de CGD

Le compte d'écart lié au programme de CGD évalue l'effet des programmes de CGD et de réponse réels sur la charge prévue réelle comparativement à la charge prévue estimée comprise dans les besoins en revenus. Dans le cadre de la décision de la CEO visant la requête relative aux tarifs de transport de Hydro One Networks pour la période allant de 2017 à 2019, ce compte a été mis en place pour enregistrer tout écart pour 2017, 2018 et 2019. En avril 2020, le règlement du solde pour 2017, majoré des intérêts courus jusqu'au 31 décembre 2018, a été approuvé sur une période de trois ans qui a pris fin le 31 décembre 2022. Les montants au titre des écarts liés au programme



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

de CGD pour 2018 et 2019 ont été calculés et ont fait l'objet d'une demande de règlement dans la requête conjointe relative aux tarifs de Hydro One Networks. En novembre 2022, le règlement du montant au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, a été approuvé par la CEO. Ce montant pourra être recouvré auprès des contribuables sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023. Étant donné que les produits liés à la CGD sont admissibles dans le cadre du programme de catégorie A au titre du programme de nouvelles sources de produits, un montant de 23 millions de dollars a été comptabilisé dans les produits liés au transport.

### Écart lié au PPTRRE

Hydro One Remotes reçoit de la Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité (la « SIERE ») des montants au titre du PPTRRE. Au 31 décembre 2022, la société avait comptabilisé un actif réglementaire qui représente les montants requis pour atteindre le seuil de rentabilité au chapitre du résultat net, tel que régi par le modèle de recouvrement des coûts, en excédent des montants cumulatifs au titre du PPTRRE reçus. En 2022, les montants reçus au titre du PPTRRE étaient inférieurs (inférieurs en 2021) aux montants requis pour atteindre le seuil de rentabilité au chapitre du résultat net, de sorte que l'actif réglementaire a été augmenté de 15 millions de dollars (4 millions de dollars en 2021). En l'absence de comptabilisation des activités à tarifs réglementés, les produits de 2022 auraient été inférieurs de 15 millions de dollars (inférieurs de 4 millions de dollars en 2021).

### Report de produits abandonnés

Au 31 décembre 2021, le compte de report lié aux produits abandonnés était constitué du solde résiduel au titre des produits abandonnés de l'entreprise de transport de Hydro One Networks, établi en fonction de l'écart entre les tarifs uniformes approuvés de 2020 et les tarifs uniformes provisoires de 2020, dont le recouvrement auprès des contribuables a été approuvé par la CEO sur une période de deux ans qui a pris fin le 31 décembre 2022.

### Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi

Conformément aux ordonnances tarifaires de la CEO, les coûts des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi sont recouverts selon la méthode de la comptabilité de caisse. La société comptabilise aux bilans consolidés le montant net non capitalisé ou surcapitalisé des obligations liées aux régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi, ainsi qu'une compensation supplémentaire liée à l'actif réglementaire ou au passif réglementaire connexes, selon le cas. Un actif réglementaire ou un passif réglementaire est comptabilisé étant donné que la direction estime qu'il est probable que les coûts des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi seront recouverts ou remboursés dans l'avenir au moyen du processus de tarification. L'obligation au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi est réévaluée à la valeur actualisée de l'obligation au titre des avantages établie selon des calculs actuariels à la clôture de chaque exercice d'après un rapport actuariel annuel, et un actif ou un passif réglementaire de compensation est comptabilisé, le cas échéant, à hauteur de l'ajustement de réévaluation. Si ce n'était de la comptabilisation des activités à tarifs réglementés, les autres éléments du résultat étendu en 2022 auraient été plus élevés de 473 millions de dollars (les autres éléments du résultat étendu auraient été plus élevés de 94 millions de dollars en 2021).

### Actif/passif réglementaire au titre des prestations de retraite

Selon les ordonnances tarifaires de la CEO, les coûts du régime de retraite sont recouverts selon la méthode de la comptabilité de caisse puisque les cotisations de l'employeur sont versées à la caisse de retraite conformément à la *Loi sur les régimes de retraite* (Ontario). La société comptabilise aux bilans consolidés le montant net non capitalisé ou surcapitalisé des obligations liées au régime de retraite, ainsi qu'un actif ou un passif réglementaire de compensation. L'obligation au titre des prestations de retraite est réévaluée à la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations établie selon des calculs actuariels à la clôture de chaque exercice d'après un rapport actuariel annuel, et un actif ou un passif réglementaire de compensation est comptabilisé, à hauteur de l'ajustement de réévaluation. Si ce n'était de la comptabilisation des activités à tarifs réglementés, les autres éléments du résultat étendu auraient été plus élevés de 1 035 millions de dollars (les autres éléments du résultat étendu auraient été plus élevés de 1 017 millions de dollars en 2021) et les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration auraient été moins élevées de 36 millions de dollars (plus élevés de 132 millions de dollars en 2021).

### Écart lié aux modifications des lois fiscales

Les budgets de 2019 du gouvernement fédéral et de l'Ontario (les « budgets ») prévoyaient certains incitatifs à l'investissement d'une durée limitée permettant à Hydro One de prendre une déduction pour amortissement accéléré pouvant atteindre trois fois le taux prévu pour la première année pour les immobilisations acquises après le 20 novembre 2018 et mises en service avant le 1<sup>er</sup> janvier 2028 (l'« amortissement accéléré »). Par suite de l'entrée en vigueur des mesures prévues aux budgets au deuxième trimestre de 2019, la CEO a exigé que tous les services publics réglementés en Ontario, y compris Hydro One, enregistrent la totalité de l'incidence sur les produits des avantages fiscaux liés aux règles d'amortissement accéléré. L'avantage fiscal devant être remboursé ultérieurement aux contribuables a donné lieu à un passif réglementaire et a entraîné une diminution des produits, étant donné que les taux en vigueur ne tiennent pas compte de l'avantage de l'amortissement accéléré. Par conséquent, les produits assujettis à un remboursement ne peuvent être comptabilisés. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement des soldes des comptes de l'entreprise de transport et de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, montants qui seront remboursés aux contribuables sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023 et sur une période de trois ans prenant fin le 31 décembre 2025, respectivement.

### Report lié au mécanisme de partage des bénéfices

En mars 2019, la CEO a approuvé la création d'un compte de report lié au mécanisme de partage des bénéfices pour le secteur de la distribution de Hydro One Networks afin de comptabiliser les éventuels bénéfices excédentaires, y compris l'incidence fiscale, réalisés pour toute année comprise entre 2018 et 2022. Dans le cadre de ce mécanisme, Hydro One partage avec les contribuables clients des services de distribution 50 % des bénéfices réglementés qui dépassent de plus de 100 points de base le rendement des capitaux propres réglementé approuvé par la CEO. Un compte semblable a également été approuvé pour B2M LP en janvier 2020 ainsi que pour l'entreprise de transport de Hydro One Networks et NRLP en avril 2020. Le compte de HOSSM a été approuvé dans le cadre de la décision d'acquisition en octobre 2016 et il est entré en vigueur en 2022. Le solde de ce compte au 31 décembre 2022 était essentiellement lié aux secteurs de la distribution et du transport de Hydro One Networks. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement du solde du compte de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, sur une période de trois ans prenant fin le 31 décembre 2025.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### CELRD

Hydro One a reporté certains montants au titre d'écarts liés au règlement de détail en vertu des dispositions de l'article 490 de l'Accounting Procedures Handbook de la CEO. Le CELRD permet de comptabiliser l'écart entre le coût des achats d'électricité auprès de la SIERE et le coût de l'électricité recouvré auprès des contribuables. Dans le cadre de la décision sur la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement du solde du compte de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, sur une période de trois ans prenant fin le 31 décembre 2025.

### Écarts liés aux produits externes

Le solde du compte d'écarts liés aux produits externes reflète l'écart entre les produits réels tirés des services d'exportation et les produits externes liés à l'utilisation secondaire des terrains de l'entreprise de transport de Hydro One Networks, d'une part, et les montants approuvés par la CEO, d'autre part. Le compte sert également à comptabiliser l'écart entre le montant net des produits externes réels tirés des services d'entretien des postes, d'ingénierie et de construction, ainsi que d'autres services d'une part, et les montants approuvés par la CEO, d'autre part. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement du solde du compte de l'entreprise de transport de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023.

### Écart cumulé lié aux coûts de retrait d'actifs

En avril 2020, la CEO a approuvé la création d'un compte d'écart cumulé lié aux coûts de retrait d'actifs que l'entreprise de transport de Hydro One Networks utilisera pour enregistrer l'écart entre les besoins en revenus relatifs aux coûts de retrait d'actifs prévus compris dans la charge d'amortissement et les coûts de retrait d'actifs réels engagés de 2020 à 2022. Ce compte reflète seulement les montants à verser aux contribuables, sur une base cumulative pendant la période tarifaire de 2020 à 2022. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement du solde du compte de l'entreprise de transport de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023.

## 13. AUTRES ACTIFS À LONG TERME

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Actifs de retraite différés (note 19)	358	—
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 22)	56	57
Placements	35	22
Autres actifs à long terme	12	14
	<b>461</b>	<b>93</b>

## 14. CRÉDITEURS ET AUTRES PASSIFS À COURT TERME

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Charges à payer	683	619
Créditeurs	295	255
Passifs réglementaires (note 12)	139	10
Intérêts courus	120	124
Passifs environnementaux (note 20)	25	34
Obligations locatives (note 22)	12	14
Passifs dérivés (note 17)	—	8
	<b>1 274</b>	<b>1 064</b>

### Écarts liés aux coûts de retraite

Les écarts entre les coûts de retraite comptabilisés et les coûts intégrés dans les tarifs dans le cadre du processus d'établissement des tarifs pour les entreprises de transport et de distribution de Hydro One Networks sont comptabilisés à titre d'actifs réglementaires ou de passifs réglementaires, selon le cas. Dans le cadre de la décision visant la requête conjointe relative aux tarifs reçue en novembre 2022, la CEO a approuvé le règlement des soldes des comptes de l'entreprise de transport et de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks au 31 décembre 2020, y compris les intérêts courus, montants qui seront remboursés aux contribuables sur une période de un an prenant fin le 31 décembre 2023 et sur une période de trois ans prenant fin le 31 décembre 2025, respectivement. En l'absence de comptabilisation des activités à tarifs réglementés, les produits en 2022 auraient été moins élevés de 4 millions de dollars (plus élevés de 1 million de dollars en 2021).

### Écart lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales

En novembre 2022, la CEO a approuvé la création d'un compte d'écart d'impôt lié aux coûts indirects capitalisés à des fins fiscales pour enregistrer l'écart entre les coûts indirects capitalisés déduits lors du calcul de la charge d'impôt réglementaire incluse dans les tarifs et les coûts indirects capitalisés réels déduits dans les déclarations fiscales de Hydro One au titre des entreprises de transport et de distribution de Hydro One Networks pour 2016 à 2027. Les montants des écarts sont comptabilisés à la première des éventualités suivantes à survenir : i) lorsque l'année d'imposition a été vérifiée par l'Agence du revenu du Canada ou ii) lorsque l'année d'imposition devient frappée de prescription.

### Écart lié aux dépenses en matière d'énergie verte

En avril 2010, la CEO a demandé l'établissement de comptes de report dans lesquels est enregistré l'écart entre les produits constatés découlant des dépenses engagées au titre du programme d'énergie verte et les recouvrements reçus réellement.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 15. AUTRES PASSIFS À LONG TERME

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi (note 19)	1 376	1 800
Passifs environnementaux (note 20)	68	88
Obligations locatives (note 22)	43	46
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations (note 21)	28	14
Passif au titre des prestations de retraite (note 19)	—	713
Créditeurs à long terme	—	3
Autres passifs à long terme	30	19
	<b>1 545</b>	<b>2 683</b>

### 16. DETTE ET CONVENTIONS DE CRÉDIT

#### Billets à court terme et facilités de crédit

Hydro One comble ses besoins de liquidités à court terme, en partie par voie de l'émission de papier commercial, aux termes du programme de papier commercial de Hydro One Inc. d'un montant maximal autorisé de 2 300 millions de dollars. Les billets à court terme sont libellés en dollars canadiens et ont diverses durées allant jusqu'à 365 jours. Le programme

de papier commercial est soutenu par les facilités de crédit de soutien renouvelables de Hydro One Inc. d'un montant total de 2 300 millions de dollars.

Au 31 décembre 2022, les facilités de crédit consenties et non garanties de Hydro One (les « facilités de crédit d'exploitation »), sur une base consolidée, se composaient de ce qui suit :

(en millions de dollars)	Échéance	Montant total	Montant prélevé
<b>Hydro One Inc.</b>			
Facilités de crédit de soutien renouvelables	Juin 2027 <sup>1</sup>	2 300	—
<b>Hydro One</b>			
Facilité de crédit à terme renouvelable de premier rang, d'une durée de cinq ans	Juin 2027 <sup>1</sup>	250	—
Total		2 550	—

<sup>1</sup> Le 1<sup>er</sup> juin 2022, la date d'échéance des facilités de crédit d'exploitation a été reportée de juin 2026 à juin 2027.

La société peut utiliser les facilités de crédit d'exploitation aux fins des besoins du fonds de roulement ou de ses besoins généraux. Si ces facilités de crédit d'exploitation sont utilisées, l'encours portera intérêt à un taux fondé sur les taux de référence canadiens. L'obligation de chaque prêteur de prolonger la durée du crédit aux termes de sa facilité de crédit est assujettie à diverses conditions, notamment le fait qu'aucune situation de défaut n'est survenue ni ne découlerait de la prolongation de ce crédit.

#### Dettes garanties d'une filiale

Hydro One Holdings Limited (« HOHL »), filiale indirecte en propriété exclusive de Hydro One, peut offrir et vendre des titres d'emprunt. Les titres d'emprunt émis par HOHL sont garantis entièrement et inconditionnellement par la société. Aux 31 décembre 2022 et 2021, aucun titre d'emprunt n'avait été émis par HOHL.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Dettes à long terme

Le tableau qui suit présente l'encours de la dette à long terme aux 31 décembre 2022 et 2021 :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Billets, série 25, 3,20 % échéant en 2022	—	600
Billets, série 48, 0,71 % échéant en 2023	600	600
Billets, série 42, 2,54 % échéant en 2024	700	700
Billets, série 45, 1,76 % échéant en 2025	400	400
Billets, série 40, 2,97 % échéant en 2025	350	350
Billets, série 35, 2,77 % échéant en 2026	500	500
Billets, série 52, 4,91 % échéant en 2028	750	—
Billets, série 43, 3,02 % échéant en 2029	550	550
Billets, série 46, 2,16 % échéant en 2030	400	400
Débetures, 7,35 % échéant en 2030	400	400
Billets, série 49, 1,69 % échéant en 2031	400	400
Billets, série 50, 2,23 % échéant en 2031	450	450
Billets, série 2, 6,93 % échéant en 2032	500	500
Billets, série 4, 6,35 % échéant en 2034	385	385
Billets, série 9, 5,36 % échéant en 2036	600	600
Billets, série 12, 4,89 % échéant en 2037	400	400
Billets, série 17, 6,03 % échéant en 2039	300	300
Billets, série 18, 5,49 % échéant en 2040	500	500
Billets, série 23, 4,39 % échéant en 2041	300	300
Billets, série 5, 6,59 % échéant en 2043	315	315
Billets, série 29, 4,59 % échéant en 2043	435	435
Billets, série 32, 4,17 % échéant en 2044	350	350
Billets, série 11, 5,00 % échéant en 2046	325	325
Billets, série 36, 3,91 % échéant en 2046	350	350
Billets, série 38, 3,72 % échéant en 2047	450	450
Billets, série 41, 3,63 % échéant en 2049	750	750
Billets, série 47, 2,71 % échéant en 2050	500	500
Billets, série 44, 3,64 % échéant en 2050	250	250
Billets, série 51, 3,10 % échéant en 2051	450	450
Billets, série 24, 4,00 % échéant en 2051	225	225
Billets, série 26, 3,79 % échéant en 2062	310	310
Billets, série 30, 4,29 % échéant en 2064	50	50
<b>Dettes à long terme de Hydro One Inc. a)</b>	<b>13 245</b>	<b>13 095</b>
Billets, série 2020-1, 1,41 % échéant en 2027	425	425
<b>Dettes à long terme de Hydro One b)</b>	<b>425</b>	<b>425</b>
Obligations garanties de premier rang, 6,6 % échéant en 2023 (montant en capital de 95 millions de dollars)	97	105
Billets à payer, 4,6 % échéant en 2023 (montant en capital de 36 millions de dollars)	36	37
<b>Dettes à long terme de HOSSM c)</b>	<b>133</b>	<b>142</b>
	<b>13 803</b>	<b>13 662</b>
Ajouter le montant net des primes d'émission de titres d'emprunt non amorties	8	9
Moins : le montant reporté des frais d'émission de titres d'emprunt non amortis	(48)	(51)
<b>Total de la dette à long terme</b>	<b>13 763</b>	<b>13 620</b>



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### a) Dette à long terme de Hydro One Inc.

Au 31 décembre 2022, l'encours de la dette à long terme s'établissait à 13 245 millions de dollars (13 095 millions de dollars en 2021); la majeure partie de cette dette a été émise aux termes du programme de billets à moyen terme de Hydro One Inc. En juin 2022, Hydro One Inc. a déposé un prospectus préalable de base simplifié dans le cadre de son programme de billets à moyen terme, lequel vise des billets pouvant être émis pour un montant en capital maximal autorisé de 4 000 millions de dollars, échéant en juillet 2024. Au 31 décembre 2022, une somme de 3 250 millions de dollars demeurait disponible à des fins d'émission aux termes du prospectus lié au programme de billets à moyen terme.

En 2022, Hydro One Inc. a émis des titres d'emprunt à long terme d'un montant total de 750 millions de dollars (900 millions de dollars en 2021), et elle a remboursés des titres d'emprunt à long terme de 600 millions de dollars (800 millions de dollars en 2021) aux termes du programme de billets à moyen terme.

### b) Dette à long terme de Hydro One

Au 31 décembre 2022, l'encours de la dette à long terme s'établissait à 425 millions de dollars (425 millions de dollars en 2021) aux termes du prospectus de base simplifié (le « prospectus de base universel ») de Hydro One. Le 15 août 2022, Hydro One a déposé le prospectus de base universel auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada visant à remplacer un prospectus antérieur qui serait par ailleurs venu à échéance en septembre 2022. Le prospectus de base universel permet à Hydro One d'offrir, à l'occasion, et dans le cadre d'un ou de plusieurs appels publics à l'épargne, des titres d'emprunt, des actions ou d'autres valeurs mobilières ou encore, une combinaison de ces types de titres, d'une somme pouvant atteindre 2 000 millions de dollars pendant la période de 25 mois prenant fin le 16 septembre 2024. Au 31 décembre 2022, aucun titre n'avait été émis aux termes du prospectus de base universel. Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, aucun titre d'emprunt à long terme n'a été émis ni remboursé.

### c) Dette à long terme de HOSSM

Au 31 décembre 2022, l'encours de la dette à long terme de HOSSM s'établissait à 133 millions de dollars (142 millions de dollars en 2021), et se composait d'un montant en principal de 131 millions de dollars (134 millions de dollars en 2021). En 2022, aucun titre d'emprunt à long terme n'a été émis (néant en 2021) et des titres d'emprunt à long terme de 3 millions de dollars (4 millions de dollars en 2021) ont été remboursés.

Le total de la dette à long terme est présenté au bilan consolidé, comme suit :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Passifs à court terme		
Tranche échéant à moins de un an de la dette à long terme	733	603
Passifs à long terme		
Dette à long terme	13 030	13 017
Total de la dette à long terme	13 763	13 620

### Remboursements de capital et paiements d'intérêt

Au 31 décembre 2022, les remboursements de capital, les paiements d'intérêt et les taux d'intérêt moyens pondérés connexes futurs s'établissaient comme suit :

	Remboursements de capital sur la dette à long terme (en millions de dollars)	Paiements d'intérêts (en millions de dollars)	Taux d'intérêt moyen pondéré (en pourcentage)
1 <sup>re</sup> année	731	518	1,7
2 <sup>e</sup> année	700	513	2,5
3 <sup>e</sup> année	750	495	2,3
4 <sup>e</sup> année	500	479	2,8
5 <sup>e</sup> année	425	473	1,4
	3 106	2 478	2,2
De la 6 <sup>e</sup> à la 10 <sup>e</sup> année	3 450	1 976	4,1
Par la suite	7 245	3 663	4,5
	13 801	8 117	3,9

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 17. JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES

La juste valeur est considérée comme étant le prix d'échange auquel une transaction normale visant la vente d'un actif ou la cession d'un passif serait conclue entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. La notion de juste valeur met l'accent sur une valeur de sortie, laquelle correspond au prix qui serait reçu à la vente d'un actif ou payé à la cession d'un passif.

Comme le prescrivent les normes comptables concernant la juste valeur, Hydro One classe ses évaluations de la juste valeur d'après la hiérarchie suivante, hiérarchie selon laquelle sont classées, par ordre de priorité et en fonction de trois niveaux, les données d'entrée des techniques d'évaluation de la juste valeur :

Les données d'entrée de niveau 1 sont les cours du marché non ajustés auxquels Hydro One peut avoir accès, sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques. Un marché actif est un marché sur lequel ont lieu des transactions sur l'actif ou le passif selon une fréquence et un volume suffisants pour fournir de façon continue de l'information sur le prix.

Les données d'entrée de niveau 2 correspondent à celles qui ne sont pas des cours du marché et qui sont observables directement ou indirectement

pour un actif ou un passif. Les données d'entrée de niveau 2 comprennent, sans toutefois s'y limiter, les cours sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs similaires, les cours sur des marchés qui ne sont pas actifs pour des actifs ou des passifs identiques ou similaires, et les données autres que les cours du marché qui sont observables pour l'actif ou le passif, telles les courbes de taux d'intérêt et de rendement observables aux intervalles usuels, les volatilités, le risque de crédit et les taux de défaut. Pour un classement dans le niveau 2, il est nécessaire qu'une portion négligeable de l'évaluation repose sur des données non observables.

Les données d'entrée de niveau 3 incluent, pour toute évaluation de la juste valeur, des données d'entrée non observables pour l'actif ou le passif, et ce, pour une large part de cette évaluation. Une évaluation de niveau 3 peut être essentiellement fondée sur des données de niveau 2.

#### Actifs et passifs financiers autres que des dérivés

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la valeur comptable de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des débiteurs, des montants à recevoir d'apparentés, des billets à court terme à payer, des créditeurs et des montants à payer à des apparentés de la société était représentative de leur juste valeur en raison de l'échéance rapprochée de ces instruments.

#### Évaluations de la juste valeur de la dette à long terme

Ce qui suit indique la juste valeur et la valeur comptable de la dette à long terme de la société aux 31 décembre 2022 et 2021 :

	2022	2022	2021	2021
Aux 31 décembre (en millions de dollars)	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Dette à long terme, y compris la tranche échéant à moins de un an	13 763	13 026	13 620	15 573

#### Évaluations de la juste valeur des instruments dérivés

##### Couvertures de juste valeur

Aux 31 décembre 2022 et 2021, Hydro One Inc. ne détenait aucune couverture de juste valeur.

couvertures de flux de trésorerie. Ces couvertures de flux de flux de trésorerie visent à compenser le caractère variable des taux d'intérêt sur les émissions de papier commercial à court terme entre le 9 janvier 2020 et le 9 mars 2023.

##### Couvertures de flux de trésorerie

Aux 31 décembre 2022 et 2021, Hydro One Inc. avait conclu des swaps fixe-variable d'un montant de 800 millions de dollars, désignés comme

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la société n'avait aucun instrument dérivé classé dans les contrats non désignés.

#### Hiérarchie de la juste valeur

Ce qui suit indique la hiérarchie de la juste valeur des actifs et passifs financiers aux 31 décembre 2022 et 2021 :

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Valeur comptable	Juste valeur	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Actifs</b>					
Instruments dérivés (note 9)					
Couvertures de flux de trésorerie, y compris la tranche échéant à moins de un an	5	5	—	5	—
<b>Passifs</b>					
Dette à long terme, y compris la tranche échéant à moins de un an	13 763	13 026	—	13 026	—
Au 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Valeur comptable	Juste valeur	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Passifs</b>					
Dette à long terme, y compris la tranche échéant à moins de un an	13 620	15 573	—	15 573	—
Instruments dérivés (note 14)					
Couvertures de flux de trésorerie, y compris la tranche échéant à moins de un an	8	8	—	8	—
	13 628	15 581	—	15 581	—

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

La juste valeur des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie est déterminée selon une méthode des flux de trésorerie actualisés d'après des courbes des taux de rendement des swaps en fin de période.

La juste valeur de la dette à long terme est fondée sur les cours du marché non ajustés à la clôture de la période pour des instruments d'emprunt identiques ou semblables qui comportent la même période à courir jusqu'à l'échéance.

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, aucun reclassement d'un niveau de juste valeur à l'autre n'a eu lieu.

### Gestion des risques

L'exposition au risque de marché, au risque de crédit et au risque d'illiquidité survient dans le cadre normal des activités de la société.

#### Risque de marché

Le risque de marché désigne essentiellement le risque de perte résultant des variations des valeurs ainsi que des taux de change et d'intérêt. La société est exposée aux fluctuations des taux d'intérêt puisque son rendement des capitaux propres réglementé est établi au moyen d'une formule qui tient compte des taux d'intérêt prévus. La société n'est pas exposée actuellement à un risque sur marchandises significatif ou à un risque de change significatif.

La société utilise à la fois des dettes à taux variable et des dettes à taux fixe pour gérer la composition de son portefeuille de dettes. Elle a également recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son risque de taux d'intérêt. En outre, la société peut utiliser des swaps de taux d'intérêt, désignés comme des couvertures de juste valeur, afin de gérer son risque de taux d'intérêt dans l'optique de réduire le coût de la dette. Elle peut également recourir à des instruments dérivés de taux d'intérêt, telles les couvertures de flux de trésorerie, pour gérer son exposition aux taux d'intérêt à court terme, ou pour bloquer les taux d'intérêt des financements futurs.

Une hausse hypothétique de 100 points de base des taux d'intérêt associés à la dette à taux variable n'aurait pas entraîné une diminution importante du bénéfice net de Hydro One pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, respectivement.

Dans le cas des instruments dérivés qui sont désignés comme couvertures de flux de trésorerie et qui y sont admissibles, le gain ou la perte non réalisé, après impôts, sur l'instrument dérivé est comptabilisé dans les autres éléments du résultat étendu et il est reclassé dans les résultats d'exploitation dans la même période que celle au cours de laquelle la transaction couverte influe sur les résultats d'exploitation. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, un gain non réalisé, après impôts, de 12 millions de dollars (perte de 4 millions de dollars en 2021), 17 millions de dollars, avant impôts (perte de 5 millions de dollars en 2021), a été comptabilisé dans les autres éléments du résultat étendu, et un gain réalisé de 2 millions de dollars, après impôts (perte de 8 millions de dollars en 2021), 3 millions de dollars, avant impôts (perte de 12 millions de dollars en 2021), a été reclassé dans les charges de financement. Ceci a donné lieu à un bénéfice de 4 millions de dollars inscrit dans le cumul des autres éléments du résultat étendu lié aux couvertures de flux de trésorerie au 31 décembre 2022 (perte de 6 millions de dollars inscrite au cumul des autres éléments du résultat étendu en 2021). La société estime que le bénéfice inscrit au cumul des autres éléments du résultat étendu, après impôts, lié aux couvertures de flux de trésorerie devant être reclassés dans les résultats d'exploitation au cours des 12 prochains mois, s'établit à 4 millions de dollars. Les montants réels reclassés dans les résultats d'exploitation dépendent du risque de taux d'intérêt en vigueur jusqu'à l'échéance des contrats dérivés. Pour toutes les transactions prévues, au 31 décembre 2022, la durée maximale pendant laquelle la société couvre les risques liés à la variabilité des flux de trésorerie est de moins de trois mois.

Le risque de marché auquel le régime de retraite est exposé est géré par la diversification des placements conformément à l'énoncé des politiques et procédures d'investissement du régime de retraite. Le risque de taux d'intérêt découle de la possibilité que les fluctuations des taux d'intérêt affectent la juste valeur des instruments financiers du régime de retraite. En outre, les variations des taux d'intérêt peuvent également avoir une incidence sur les taux d'actualisation, ce qui influe sur l'évaluation du passif au titre des prestations de retraite, avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi. Le risque de change est le risque que la valeur des instruments financiers du régime de retraite fluctue en raison des variations des monnaies par rapport au dollar canadien. L'autre risque de prix est le risque que la valeur des placements du régime de retraite dans des titres de capitaux propres fluctue en raison de la variation des prix du marché, autres que celle découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change. Ces trois facteurs peuvent contribuer à la variation de la valeur des placements du régime de retraite. Voir la note 19 – Prestations de retraite, avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi pour obtenir d'autres détails.

#### Risque de crédit

Les actifs financiers engendrent le risque qu'une contrepartie n'honore pas ses engagements, entraînant ainsi une perte financière. Aux 31 décembre 2022 et 2021, aucune catégorie donnée d'actifs financiers ne générât une concentration importante du risque de crédit. La société réalise ses produits auprès d'une vaste clientèle. Par conséquent, Hydro One n'a pas tiré de produits significatifs d'un seul client. Aux 31 décembre 2022 et 2021, aucun solde significatif des débiteurs n'était exigible auprès d'un même client.

Au 31 décembre 2022, la provision pour créances douteuses de la société s'établissait à 63 millions de dollars (56 millions de dollars en 2021). La provision pour créances douteuses reflète les pertes de crédit attendues pour la durée de vie au cours de la période considérée de la société à l'égard de la totalité des soldes des débiteurs, fondées sur les soldes en souffrance, les paiements des clients et les radiations historiques. Au 31 décembre 2022, environ 4 % (5 % en 2021) du montant net des débiteurs de la société étaient impayés pour plus de 60 jours.

Hydro One gère son risque de crédit lié aux contreparties au moyen de diverses techniques, notamment i) en concluant des transactions avec des contreparties qui jouissent d'une excellente cote de solvabilité, ii) en limitant le montant d'exposition total à des contreparties individuelles, iii) en concluant des conventions-cadres qui permettent un règlement sur une base nette et donnent un droit contractuel d'opérer compensation et iv) en surveillant la situation financière de ses contreparties. La société surveille le risque de crédit actuel auquel l'expose ses contreparties de manière individuelle et globale. Le risque de crédit associé à ses débiteurs ne peut dépasser leur valeur comptable qui figure aux bilans consolidés.

Les instruments financiers dérivés posent un risque de crédit puisqu'il est possible que les contreparties à ces instruments manquent à leurs engagements. L'exposition au risque de crédit inhérent aux contrats sur dérivés, avant toute garantie, est représentée par la juste valeur de ces contrats dont les positions représentent un actif, à la date d'arrêté des comptes. Aux 31 décembre 2022 et 2021, le risque de crédit lié aux contreparties et inhérent à la juste valeur de ces swaps de taux d'intérêt n'était pas significatif. Au 31 décembre 2022, le risque de crédit de Hydro One eu égard à tous les instruments dérivés ainsi qu'aux créditeurs et débiteurs concernés provenait de contreparties représentées par deux institutions financières ayant une cote de crédit de qualité supérieure.

En ce qui a trait aux obligations, le risque de crédit lié aux contreparties auquel le régime de retraite est exposé est géré en investissant dans des obligations de première qualité et des obligations gouvernementales.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Dans le cas des instruments dérivés, ce risque est géré en ne concluant des opérations qu'avec des institutions financières de haute qualité et en s'assurant que l'exposition est répartie entre les contreparties.

### Risque d'illiquidité

Le risque d'illiquidité s'entend de la capacité de la société à s'acquitter de ses obligations financières à l'échéance. Hydro One comble ses besoins de liquidités à court terme aux fins de l'exploitation au moyen de la trésorerie et des équivalents de trésorerie en caisse, des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, de l'émission de papier commercial et des facilités de crédit d'exploitation. Les liquidités à court terme prévues aux termes du programme de papier commercial, les facilités de crédit d'exploitation et les flux de trésorerie prévus liés aux activités d'exploitation devraient suffire à financer les besoins de la société en matière d'exploitation. Les liquidités disponibles actuelles de la société devraient être suffisantes pour faire face à toute incidence raisonnablement prévisible que la pandémie de COVID-19 pourrait avoir sur les besoins de trésorerie de la société.

En juin 2022, Hydro One Inc. a déposé un prospectus préalable de base simplifié lié à son programme de billets à moyen terme, lequel vise des billets pouvant être émis pour un montant en capital maximal autorisé de 4 000 millions de dollars, et il vient à échéance en juillet 2024. Au 31 décembre 2022, une somme de 3 250 millions de dollars demeurait disponible à des fins d'émission aux termes du prospectus lié au programme de billets à moyen terme. Il y a lieu de se reporter à la note 33 – Événements postérieurs à la date du bilan pour obtenir d'autres détails sur les titres d'emprunt à long terme émis dans le cadre du programme de billets à moyen terme de Hydro One Inc. après le 31 décembre 2022.

Le 15 août 2022, Hydro One a déposé un prospectus de base universel auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada visant à remplacer un prospectus antérieur qui serait par ailleurs venu à échéance en septembre 2022. Le prospectus de base universel permet à Hydro One d'offrir, à l'occasion, et dans le cadre d'un ou de plusieurs appels publics à l'épargne, des titres d'emprunt, des actions ou d'autres valeurs mobilières ou encore, une combinaison de ces types de titres, d'une somme pouvant atteindre 2 000 millions de dollars au cours de la période de 25 mois se terminant le 16 septembre 2024. Au 31 décembre 2022, aucun titre n'avait été émis aux termes du prospectus de base universel.

Le 22 novembre 2022, HOHL a déposé un prospectus de base simplifié (le « prospectus de base visant des titres d'emprunt américains ») auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et des États-Unis, afin de remplacer le prospectus antérieur qui serait par ailleurs venu à échéance en janvier 2023. Le prospectus de base visant des titres d'emprunt américains permet à HOHL d'offrir, à l'occasion, et dans le cadre d'un ou de plusieurs appels publics à l'épargne, des titres d'emprunt d'une somme pouvant atteindre 3 000 millions de dollars américains, et garantis inconditionnellement par Hydro One, et il vient à échéance en décembre 2024. Au 31 décembre 2022, aucun titre n'avait été émis aux termes du prospectus de base visant des titres d'emprunt américains.

Les liquidités à court terme du régime de retraite proviennent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des apports, du revenu de placement et du produit des opérations de placement. Dans le cas où des placements doivent être vendus rapidement pour répondre aux obligations courantes, la majeure partie des actifs du régime de retraite sont investis dans des titres qui sont négociés sur un marché actif et peuvent être facilement monnayés lorsque les besoins de liquidité se font sentir.

## 18. GESTION DU CAPITAL

La structure du capital de la société devrait lui permettre d'atteindre les objectifs suivants : un accès continu et à long terme à des fonds, à des taux raisonnables, et la réalisation de rendements financiers convenables. Pour assurer un accès continu à des fonds, la société vise à maintenir une solide qualité du crédit. Aux 31 décembre 2022 et 2021, la structure du capital de la société s'établissait comme suit :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Billets à court terme à payer	1 374	1 045
Tranche échéant à moins de un an de la dette à long terme	733	603
Moins : la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(530)	(540)
	1 577	1 108
Dette à long terme	13 030	13 017
Actions ordinaires	5 699	5 688
Bénéfices non répartis	5 562	5 174
<b>Total du capital</b>	<b>25 868</b>	<b>24 987</b>

Hydro One Inc. et HOSSM doivent se conformer aux clauses restrictives qui sont généralement imposées à l'égard des dettes à long terme. Entre autres choses, les clauses restrictives de la dette à long terme et de la facilité de crédit limitent la dette admissible de la société à 75 % de sa structure du capital, restreignent sa capacité de vendre des actifs et imposent une clause de sûreté négative, sous réserve des exceptions habituelles. Au 31 décembre 2022, la société respectait toutes les clauses restrictives de nature financière et limites liées aux montants impayés sur les emprunts et sur les facilités de crédit.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 19. PRESTATIONS DE RETRAITE, AVANTAGES POSTÉRIEURS AU DÉPART À LA RETRAITE ET AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI

Hydro One a un régime de retraite, un régime de retraite à cotisations déterminées, un régime de retraite complémentaire (le « régime complémentaire ») ainsi que des régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi.

#### Régime à cotisations déterminées

Hydro One a établi un régime à cotisations déterminées avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2016. Ce régime couvre les membres de la direction admissibles embauchés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016 ainsi que les membres de la direction embauchés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2016 qui n'étaient pas admissibles au régime de retraite en date du 30 septembre 2015. Les participants au régime à cotisations déterminées ont le choix de cotiser 4 %, 5 % ou 6 % de leur salaire ouvrant droit à pension, Hydro One versant des cotisations correspondantes jusqu'à concurrence d'un montant annuel maximal. Il existe également un régime complémentaire à cotisations déterminées qui autorise le versement aux participants du régime à cotisations déterminées de cotisations patronales dépassant les limites imposées par la *Loi de l'impôt sur le revenu (Canada)* sous la forme de crédits à un compte théorique. Les cotisations de Hydro One au régime à cotisations déterminées pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 se sont établies à 3 millions de dollars (2 millions de dollars en 2021).

#### Régime de retraite, régime complémentaire et régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi

Le régime de retraite est un régime à prestations déterminées contributif qui couvre les employés réguliers admissibles de Hydro One et de ses filiales. Le régime de retraite prévoit des prestations fondées sur le salaire moyen des trois meilleures années ouvrant droit à pension. Pour les membres de la direction au service de la société depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2004, et pour les membres représentés par The Society of United Professionals (la « Society ») embauchés après le 17 novembre 2005, les prestations sont fondées sur le salaire moyen des cinq meilleures années ouvrant droit à pension. Après la retraite, les prestations de retraite sont indexées pour tenir compte de l'inflation. L'adhésion au régime de retraite n'est plus offerte aux membres de la direction qui n'avaient pas le droit d'adhérer au régime de retraite en date du 30 septembre 2015. Ces employés sont admissibles au régime à cotisations déterminées.

Les cotisations au régime de retraite de la société et les cotisations salariales sont fondées sur des rapports actuariels, y compris une évaluation effectuée tous les trois ans au moins, ainsi que sur le niveau réel ou prévu du salaire ouvrant droit à pension, le cas échéant. La plus récente évaluation actuarielle a été effectuée en date du 31 décembre 2021 et a été publiée le 26 septembre 2022. Le total des cotisations patronales annuelles en trésorerie au régime de retraite pour 2022 s'est élevé à 89 millions de dollars (62 millions de dollars en 2021). Les cotisations patronales annuelles estimatives au régime de retraite pour les exercices 2023, 2024, 2025, 2026 et 2027 s'élèvent respectivement à environ 91 millions de dollars, 101 millions de dollars, 103 millions de dollars, 106 millions de dollars et 109 millions de dollars.

Le régime complémentaire procure aux participants du régime de retraite les avantages qu'ils auraient gagnés ou payés aux termes du régime de retraite en sus des limites imposées par la *Loi de l'impôt sur le revenu (Canada)*. L'obligation au titre du régime complémentaire de retraite est inscrite aux bilans consolidés dans les obligations au titre des régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi.

Hydro One constate aux bilans consolidés la surcapitalisation ou la sous-capitalisation de son régime de retraite et de ses régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi (les « régimes ») en tant qu'actif ou passif, et elle comptabilise des actifs et passifs réglementaires de compensation, selon ce qui convient. Si ce n'était de la comptabilisation exigée par la réglementation, les actifs surcapitalisés au titre des prestations et les obligations sous-capitalisées au titre des prestations et avantages seraient inscrites dans le cumul des autres éléments du résultat étendu. L'incidence des modifications des hypothèses qui ont été formulées pour évaluer les obligations au titre des prestations de retraite et des avantages postérieurs au départ à la retraite est généralement constatée sur la durée de service résiduelle moyenne prévue des salariés et elle est établie selon la méthode dite du « corridor » en ce qui concerne le régime d'avantages postérieurs au départ à la retraite. Dans le cas du régime d'avantages postérieurs à l'emploi, l'incidence d'une variation des hypothèses est comptabilisée immédiatement dans les coûts nets des prestations et des avantages de la période. La date d'évaluation des régimes est le 31 décembre.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Les tableaux suivants présentent les composantes du montant non capitalisé des régimes de la société aux 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	Prestations de retraite		Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi	
	2022	2021	2022	2021
<b>Variation de l'obligation au titre des prestations et avantages projetés</b>				
Obligation au titre des prestations et avantages projetés à l'ouverture de l'exercice	<b>9 358</b>	9 763	<b>1 863</b>	1 857
Coût des services rendus au cours de l'exercice	<b>214</b>	240	<b>63</b>	66
Cotisations des salariés	<b>63</b>	61	—	—
Intérêts débiteurs	<b>283</b>	257	<b>58</b>	51
Prestations et avantages versés	<b>(402)</b>	(392)	<b>(51)</b>	(47)
Perte actuarielle nette	<b>(1 970)</b>	(571)	<b>(499)</b>	(98)
Transferts à partir d'autres régimes <sup>1</sup>	—	—	<b>8</b>	34
Obligation au titre des prestations et avantages projetés à la clôture de l'exercice	<b>7 546</b>	9 358	<b>1 442</b>	1 863
<b>Variation des actifs des régimes</b>				
Juste valeur des actifs du régime à l'ouverture de l'exercice	<b>8 645</b>	8 103	—	—
Rendement réel des actifs des régimes	<b>(470)</b>	834	—	—
Prestations versées	<b>(402)</b>	(392)	<b>(51)</b>	(47)
Cotisations de l'employeur	<b>89</b>	62	<b>51</b>	47
Cotisations des salariés	<b>63</b>	61	—	—
Charges d'administration	<b>(21)</b>	(23)	—	—
Juste valeur des actifs des régimes à la clôture de l'exercice	<b>7 904</b>	8 645	—	—
Montant non capitalisé (capitalisé)	<b>(358)</b>	713	<b>1 442</b>	1 863

1 Voir ci-dessous pour obtenir des renseignements sur les transferts à partir d'autres régimes survenus en 2021 ainsi que sur les transferts à venir à partir d'autres régimes dans le cas des employés transférés en 2021 et en 2022.

### Transferts à venir à partir d'autres régimes

Hydro One et Inergi LP ont convenu de transférer les postes de certains employés d'Inergi LP (« employés visés par le transfert ») à Hydro One Networks. Les employés occupant des postes dans le domaine des services des technologies de l'information, des finances et de la comptabilité, de la paie, de l'approvisionnement de bout en bout, des règlements et de certains services partagés ont été transférés sur une période qui a pris fin le 1<sup>er</sup> janvier 2022. Les employés visés par le transfert qui participaient au régime de retraite d'Inergi LP (le « régime d'Inergi ») sont devenus des participants au régime de retraite de Hydro One au moment de leur transfert chez Hydro One Networks. En décembre 2022, l'Autorité ontarienne de réglementation des services financiers a donné son approbation à l'égard du transfert des actifs et des passifs du régime d'Inergi, toutefois, les actifs et les passifs n'ont pas encore été transférés au régime de retraite de Hydro One. La valeur des actifs et des passifs du régime d'Inergi devant être transférés au régime sera établie à la date du transfert, laquelle devrait survenir au premier ou au deuxième trimestre de 2023. Inergi et Hydro One Networks ont également convenu de transférer le passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi liés aux employés visés par le transfert aux régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi de Hydro One.

Le 1<sup>er</sup> mars 2021, les employés visés par le transfert exerçant des activités dans le domaine des technologies de l'information (« TI ») ont été transférés à Hydro One Networks, et le transfert du passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi de 28 millions de dollars concernant ces employés a été réalisé. Le passif a été comptabilisé comme un passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les

autres éléments du résultat étendu et un montant en trésorerie totalisant 27 millions de dollars a été transféré à Hydro One et comptabilisé comme un actif, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les autres éléments du résultat étendu. Les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert de l'actif en trésorerie et les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert du passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi ont tous deux été comptabilisés en résultat net sur la durée moyenne résiduelle prévue d'activité des employés exerçant des activités dans le domaine des TI.

Le 1<sup>er</sup> novembre 2021, les employés visés par le transfert et exerçant des activités liées au processus d'approvisionnement de bout en bout ont été transférés à Hydro One Networks, et le transfert du passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi de 6 millions de dollars lié aux employés exerçant des activités d'approvisionnement de bout en bout a été effectué. Le passif a été comptabilisé comme un passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les autres éléments du résultat étendu, et des sommes en trésorerie totalisant 6 millions de dollars ont été transférées à Hydro One et comptabilisées comme un actif, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les autres éléments du résultat étendu. Les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert de l'actif en trésorerie ainsi que les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi sont comptabilisés dans le résultat net sur la durée moyenne résiduelle prévue d'activité des employés exerçant des activités d'approvisionnement de bout en bout.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Le transfert des employés occupant des postes dans le domaine des services des finances et de la comptabilité, de la paie et dans certains services partagés est survenu le 1<sup>er</sup> janvier 2022 et le transfert du passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi de 9 millions de dollars lié à ces employés a été réalisé au premier trimestre. Le passif a été comptabilisé comme un passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les autres éléments du résultat étendu et un montant en trésorerie totalisant 10 millions de dollars a été transféré à Hydro One et

comptabilisé comme un actif, un montant compensatoire ayant été inscrit dans les autres éléments du résultat étendu. Les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert de l'actif en trésorerie et les autres éléments du résultat étendu découlant du transfert du passif au titre des autres avantages postérieurs à l'emploi ont tous deux été comptabilisés en résultat net sur la durée moyenne résiduelle prévue d'activité des employés occupant des postes dans le domaine des services des finances et de la comptabilité, de la paie et dans certains services partagés.

Hydro One inscrit ses obligations au titre des prestations et avantages constitués ainsi que les actifs des régimes à leur montant net aux bilans consolidés, comme suit :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	Prestations de retraite		Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi	
	2022	2021	2022	2021
Autres actifs <sup>1</sup>	9	10	—	—
Actifs de retraite différés	358	—	—	—
Charges à payer	—	—	66	63
Passif au titre des prestations de retraite	—	713	—	—
Passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi	—	—	1 376	1 800
Montant net non capitalisé (capitalisé)	(367)	703	1 442	1 863

1 Représente la situation de capitalisation du régime de retraite à prestations déterminées de HOSSM.

La situation de capitalisation ou de non-capitalisation des régimes s'entend de l'écart entre la juste valeur des actifs des régimes et des OPAP aux termes des régimes. La situation de capitalisation ou de non-capitalisation varie au fil du temps en raison de plusieurs facteurs, notamment le montant des cotisations, les taux d'actualisation utilisés et les rendements réels des actifs du régime.

Le tableau suivant indique l'OPAP, l'obligation au titre des prestations et avantages constitués (« OPAC ») ainsi que la juste valeur des actifs du régime, et ce, pour le régime de retraite :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
OPAP	7 546	9 358
OPAC	7 002	8 451
Juste valeur des actifs du régime	7 904	8 645

Selon l'OPAC, le régime de retraite était capitalisé à hauteur de 113 % au 31 décembre 2022 (102 % en 2021). D'après l'OPAP, il l'était à 105 % au 31 décembre 2022 (92 % en 2021). L'OPAC diffère de l'OPAP puisqu'aucune hypothèse quant aux niveaux des salaires futurs n'a été posée aux fins du calcul de la première.

### Composantes des coûts nets des prestations et des avantages de la période

Le tableau suivant présente les composantes des coûts nets des prestations du régime de retraite pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Coût des services rendus au cours de la période	214	240
Intérêts débiteurs	283	257
Rendement prévu des actifs du régime, déduction faite des charges	(507)	(430)
Amortissement du coût des services passés	2	2
Amortissement des pertes actuarielles	61	125
Coûts nets des prestations et des avantages de la période	53	194
Montant imputé aux résultats d'exploitation <sup>1</sup>	35	27

1 La société comptabilise les coûts de retraite conformément à leur inclusion dans les tarifs approuvés par la CEO. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, des coûts de retraite de 89 millions de dollars (74 millions de dollars en 2021) ont été attribués à la main-d'œuvre. De ce montant, 35 millions de dollars (27 millions de dollars en 2021) ont été imputés à l'exploitation et 54 millions de dollars (47 millions de dollars en 2021) ont été incorporés aux coûts des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Le tableau suivant présente les composantes des coûts nets des prestations des régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Coût des services rendus au cours de la période	63	66
Intérêts débiteurs	58	51
Amortissement du coût des services passés	11	7
Amortissement des pertes actuarielles	(8)	(2)
Coûts nets des prestations et des avantages de la période	124	122
Montant imputé aux résultats d'exploitation <sup>1, 2</sup>	71	64

1 La société comptabilise les coûts des avantages postérieurs à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi conformément à leur inclusion dans les tarifs approuvés par la CEO. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, des coûts des avantages postérieurs à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi de 124 millions de dollars (122 millions de dollars en 2021) ont été attribués à la main-d'œuvre. De ce montant, 71 millions de dollars (64 millions de dollars en 2021) ont été imputés à l'exploitation, 15 millions de dollars (14 millions de dollars en 2021) ont été comptabilisés à titre d'actif réglementaire au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi – composante non liée au coût des services de l'entreprise de distribution de Hydro One Networks et 38 millions de dollars (44 millions de dollars en 2021) ont été incorporés aux coûts des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.

2 Dans sa décision sur les tarifs de transport de 2020 à 2022, la CEO a approuvé le recouvrement de la composante non liée au coût des services des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi dans les charges d'exploitation, d'entretien et d'administration de l'entreprise de transport de la société. Ces coûts étaient auparavant inscrits à l'actif et recouverts au moyen de la base tarifaire. Par conséquent, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, d'autres avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi supplémentaires de 14 millions de dollars (14 millions de dollars en 2021) attribués à la main-d'œuvre ont été imputés à l'exploitation.

### Hypothèses

L'évaluation des obligations aux termes des régimes et des coûts des prestations ou avantages aux termes des régimes est tributaire de divers facteurs, notamment de l'élaboration d'hypothèses d'évaluation et du choix de conventions comptables. Lorsqu'elle élabore les hypothèses requises, la société tient compte des données historiques ainsi que des attentes futures. L'évaluation des obligations au titre des prestations ou avantages subit l'incidence de plusieurs hypothèses, notamment celles sur le taux d'actualisation appliqué aux obligations au titre des prestations ou avantages, le taux de rendement à long terme prévu des actifs des régimes, les cotisations que Hydro One prévoit verser dans les régimes, l'incidence de la mortalité, la durée résiduelle attendue d'activité des participants des régimes, la rémunération et le taux d'augmentation de la rémunération, l'âge

des salariés, la durée d'activité des salariés ainsi que le taux d'augmentation prévu des coûts des soins de santé, entre autres facteurs. L'incidence des modifications des hypothèses utilisées pour évaluer les obligations aux termes des régimes est habituellement comptabilisée sur la durée moyenne résiduelle attendue d'activité des participants aux régimes. Pour établir le taux de rendement prévu des actifs des régimes, Hydro One tient compte d'indicateurs économiques historiques qui ont une incidence sur le rendement des actifs, ainsi que des prévisions en matière de rendement à long terme futur des marchés boursiers, pondéré en fonction des répartitions cibles des catégories d'actifs. De façon générale, il est prévu que les titres de participation, les placements immobiliers et les placements dans des actions de sociétés fermées auront un rendement supérieur à celui des titres à revenu fixe.

Les hypothèses moyennes pondérées ci-après ont été utilisées pour établir les obligations au titre des prestations et avantages aux 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre	Prestations de retraite		Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi	
	2022	2021	2022	2021
<b>Hypothèses importantes</b>				
Taux d'actualisation moyen pondéré	5,06 %	3,00 %	5,07 %	3,04 %
Taux de croissance de la rémunération (à long terme)	2,50 %	2,25 %	2,50 %	2,25 %
Taux d'augmentation du coût de la vie	2,00 %	1,75 %	2,00 %	1,75 %
Taux d'augmentation du coût tendanciel des soins de santé <sup>1</sup>	—	—	4,19 %	3,97 %

1 Le taux passant progressivement de 5,02 % par année en 2023 à 4,19 % par année en 2031 et par la suite (de 4,88 % par année en 2022 à 3,97 % par année en 2031 et par la suite, selon les estimations faites en 2021).



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Les hypothèses moyennes pondérées ci-après ont été utilisées pour établir les coûts nets des prestations et des avantages de la période pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Les hypothèses ayant servi à établir les obligations au titre des prestations et des avantages à la clôture de l'exercice à l'étude sont les mêmes que celles qui ont servi à estimer les coûts nets des prestations et des avantages de l'exercice suivant.

Exercices clos les 31 décembre	2022	2021
<b>Prestations de retraite</b>		
Taux de rendement prévu moyen pondéré des actifs des régimes	6,00 %	5,40 %
Taux d'actualisation moyen pondéré	3,00 %	2,60 %
Taux de croissance de la rémunération (à long terme)	2,25 %	2,25 %
Taux d'augmentation du coût de la vie	1,75 %	1,75 %
Durée résiduelle moyenne d'activité des salariés (en années)	14	14
<b>Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi</b>		
Taux d'actualisation moyen pondéré	3,04 %	2,60 %
Taux de croissance de la rémunération (à long terme)	2,25 %	2,25 %
Taux d'augmentation du coût de la vie	1,75 %	1,75 %
Durée résiduelle moyenne d'activité des salariés (en années)	14,9	15,3
Taux d'augmentation du coût tendanciel des soins de santé <sup>1</sup>	3,97 %	3,70 %

<sup>1</sup> Le taux passant progressivement de 4,88 % par année en 2022 à 3,97 % par année en 2031 et par la suite (de 4,74 % par année en 2021 à 3,70 % par année en 2031 et par la suite, selon les estimations faites en 2021).

Le taux d'actualisation ayant servi à déterminer l'obligation au titre des prestations de retraite de l'exercice à l'étude et les coûts nets des prestations et avantages de l'exercice suivant ont été établis d'après une méthode fondée sur la courbe des taux de rendement. Aux termes de cette méthode, les paiements prévus au titre des prestations futures pour chacun des régimes sont actualisés selon un taux figurant sur une courbe de taux de rendement d'obligations de tiers et correspondant à chaque durée. La courbe des taux de rendement est établie à partir des obligations à long terme de sociétés notées AA. Un taux d'actualisation unique donnant la même valeur actualisée que la somme des flux de trésorerie actualisés est alors calculé.

Le tableau suivant présente les espérances de vie estimatives sur lesquelles reposent les hypothèses relatives aux taux de mortalité servant au calcul de l'OPAP au titre du régime de retraite et des régimes d'avantages postérieurs au départ à la retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi aux 31 décembre 2022 et 2021 :

Aux 31 décembre	2022	2021
Espérance de vie à 65 ans pour un participant actuellement âgé de :	(en années)	(en années)
65 ans - homme	23	23
65 ans - femme	25	25
45 ans - homme	24	24
45 ans - femme	26	26

### Paiements estimatifs au titre des prestations et avantages futurs

Au 31 décembre 2022, les paiements estimatifs au titre des prestations et des avantages futurs aux participants des régimes de la société étaient les suivants :

(en millions de dollars)	Prestations de retraite	Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi
2023	395	67
2024	405	68
2025	414	70
2026	420	71
2027	424	72
2028 à 2032	2 187	370
Total des paiements estimatifs au titre des prestations et des avantages futurs jusqu'en 2032	4 245	718

### Composantes des comptes réglementaires

Une partie des gains et pertes actuariels et du coût des services passés est prise en compte dans les comptes réglementaires figurant aux bilans consolidés de Hydro One afin de refléter le fait que ces montants devraient faire l'objet d'une inclusion réglementaire dans les tarifs futurs. Autrement, ces gains et pertes seraient inscrits dans les autres éléments du résultat étendu. Ces montants sont comptabilisés dans le tableau suivant :

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
<b>Prestations de retraite</b>		
Gain actuariel net de l'exercice	(972)	(891)
Amortissement des pertes actuarielles	(61)	(124)
Amortissement du coût des services passés	(2)	(2)
	<b>(1 035)</b>	<b>(1 017)</b>
<b>Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi</b>		
Gain actuariel de l'exercice	(471)	(91)
Amortissement des pertes actuarielles	(2)	(3)
	<b>(473)</b>	<b>(94)</b>

Le tableau suivant indique les composantes des comptes réglementaires qui n'ont pas été constatées en tant que composantes des coûts nets des prestations et des avantages de la période pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
<b>Prestations de retraite</b>		
Perte actuarielle (gain actuariel)	(358)	713
<b>Avantages postérieurs au départ à la retraite et avantages postérieurs à l'emploi</b>		
Gain actuariel	(506)	(33)

### Actifs du régime de retraite

#### Stratégie de placement

Hydro One évalue régulièrement sa stratégie de placement afin de s'assurer que les actifs du régime de retraite seront suffisants pour verser les prestations de retraite au moment où elles devront l'être. Dans le cadre de cette évaluation, Hydro One peut modifier sa répartition d'actifs cible ainsi que sa stratégie de placement. Le régime de retraite est géré en fonction de ses actifs nets. Le principal objectif établi à son égard est de maintenir un niveau d'actifs nets permettant d'acquitter les obligations de la société en matière de prestations. Cet objectif est atteint grâce au respect de politiques d'investissement précises, lesquelles sont décrites dans l'énoncé des politiques et procédures d'investissement du régime de retraite, qui est

examiné et approuvé chaque année par le comité des ressources humaines du conseil d'administration de Hydro One. Pour gérer les actifs nets du régime de retraite, la société fait appel à des gestionnaires de placements externes qui se voient confier la responsabilité fiduciaire d'investir les fonds existants et les nouveaux fonds (soit les cotisations des salariés et de l'employeur de l'exercice) conformément au sommaire qui a été approuvé. Le rendement des gestionnaires de placement concernés est surveillé par voie d'un cadre de gouvernance. Toute augmentation des actifs nets résulte directement du revenu de placement que génèrent les investissements du régime de retraite et des cotisations qui y versent les salariés admissibles et la société. Les actifs nets servent principalement au versement des prestations aux membres admissibles du régime de retraite.

#### Composition des actifs du régime de retraite

Ce qui suit indique la répartition moyenne pondérée réelle, la répartition cible et la fourchette de répartition des actifs du régime de retraite au 31 décembre 2022 :

	Répartition moyenne pondérée réelle (%)	Répartition cible (%)	Fourchette de répartition (%)
Titres de participation	48	40	25 - 55
Titres d'emprunt	33	35	30 - 40
Placements immobiliers et placements dans des infrastructures	19	25	0 - 35
	100	100	

Au 31 décembre 2022, le régime de retraite détenait des obligations de société de Hydro One de 21 millions de dollars (22 millions de dollars en 2021) et détenait des titres de créance de la Province de 425 millions de dollars (603 millions de dollars en 2021).

#### Concentrations du risque de crédit

Hydro One a analysé le portefeuille d'actifs de son régime de retraite afin d'y détecter toute concentration importante du risque de crédit aux 31 décembre 2022 et 2021. Les concentrations sur lesquelles elle s'est attardée ont compris, entre autres, celles concernant les placements dans une même entité, le type de secteur et les fonds individuels. Aux 31 décembre 2022 et 2021, les actifs du régime de retraite ne présentaient aucune concentration importante du risque de crédit (définie comme représentant plus de 10 % des actifs du régime).

Le sommaire des lignes directrices et des convictions en matière de placement du régime de retraite énonce des lignes directrices et des

restrictions quant aux placements admissibles, lesquelles tiennent compte des notes de crédit, de l'exposition maximale aux placements et d'autres contrôles visant à limiter l'incidence de ce risque. En ce qui a trait aux obligations, le risque de crédit lié aux contreparties auquel le régime de retraite est exposé est géré en investissant dans des obligations de première qualité et des obligations gouvernementales. Dans le cas des instruments dérivés, ce risque est géré en ne concluant des opérations qu'avec des institutions financières de haute qualité et également en s'assurant que l'exposition est répartie entre les contreparties. Le risque de défaut découlant d'opérations sur des titres cotés en Bourse est considéré comme étant minime puisqu'aucune opération ne peut avoir lieu si l'une ou l'autre des parties manque à son engagement.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Évaluations à la juste valeur

Les tableaux suivants présentent les actifs et les passifs du régime de retraite qui sont évalués et constatés à la juste valeur de manière récurrente ainsi que le niveau de la hiérarchie de la juste valeur dans lequel ils étaient classés aux 31 décembre 2022 et 2021.

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Fonds communs	—	26	2 315	2 341
Trésorerie et équivalents de trésorerie	233	—	—	233
Titres à court terme	—	116	—	116
Instruments dérivés	—	—	—	—
Actions de sociétés canadiennes	139	—	—	139
Actions de sociétés étrangères	2 702	204	—	2 906
Obligations et débentures canadiennes	—	2 044	—	2 044
Obligations et débentures étrangères	—	84	—	84
<b>Total de la juste valeur des actifs du régime<sup>1</sup></b>	<b>3 074</b>	<b>2 474</b>	<b>2 315</b>	<b>7 863</b>
Instruments dérivés	—	1	—	1
<b>Total de la juste valeur des actifs du régime<sup>1</sup></b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>1</b>

<sup>1</sup> Au 31 décembre 2022, le total de la juste valeur des actifs et des passifs du régime de retraite ne tenait pas compte des montants suivants : 44 millions de dollars au titre d'intérêts et de dividendes à recevoir, 5 millions de dollars au titre de charges d'administration du régime de retraite à payer, 2 millions de dollars au titre d'impôts exigibles, 3 millions de dollars au titre de montants à recevoir des participants, 4 millions de dollars au titre de placements vendus à recevoir et 2 millions de dollars au titre de placements achetés à payer.

Au 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Fonds communs	—	21	1 937	1 958
Trésorerie et équivalents de trésorerie	144	—	—	144
Titres à court terme	—	86	—	86
Instruments dérivés	—	2	—	2
Actions de sociétés canadiennes	167	—	—	167
Actions de sociétés étrangères	3 412	258	—	3 670
Obligations et débentures canadiennes	—	2 491	—	2 491
Obligations et débentures étrangères	—	97	—	97
<b>Total de la juste valeur des actifs du régime<sup>1</sup></b>	<b>3 723</b>	<b>2 955</b>	<b>1 937</b>	<b>8 615</b>
Instruments dérivés	—	1	—	1
<b>Total de la juste valeur des actifs du régime<sup>1</sup></b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>1</b>

<sup>1</sup> Au 31 décembre 2021, le total de la juste valeur des actifs et des passifs du régime de retraite ne tenait pas compte des montants suivants : 39 millions de dollars au titre d'intérêts et de dividendes à recevoir, 5 millions de dollars au titre de charges d'administration du régime de retraite à payer, 2 millions de dollars au titre d'impôts exigibles, 4 millions de dollars au titre de montants à payer aux participants, 6 millions de dollars au titre de placements vendus à recevoir et 3 millions de dollars au titre de placements achetés à payer.

Il y a lieu de se reporter à la note 17 – Juste valeur des instruments financiers et gestion des risques pour obtenir une description des niveaux de la hiérarchie de la juste valeur.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Variations de la juste valeur des instruments financiers classés dans le niveau 3

Le tableau suivant résume les variations de la juste valeur des instruments financiers classés dans le niveau 3 pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Les instruments financiers du régime de retraite sont classés dans le niveau 3 lorsque leur juste valeur a été évaluée en fonction d'au moins une donnée d'entrée importante qui n'est pas observable sur les marchés ou en raison du manque de liquidité de certains marchés. Les gains et pertes présentés dans le tableau ci-dessous pourraient ainsi inclure des variations de la juste valeur qui sont fondées sur des données d'entrée observables et sur d'autres qui ne le sont pas. Les instruments financiers de niveau 3 comprennent les fonds communs dont l'évaluation est fournie par les gestionnaires de placement. L'analyse de sensibilité n'est pas présentée étant donné que les hypothèses sous-jacentes utilisées par les gestionnaires de placement ne sont pas disponibles.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Juste valeur à l'ouverture de l'exercice	1 937	1 429
Gains réalisés et non réalisés	128	307
Achats	336	308
Ventes et décaissements	(86)	(107)
Juste valeur à la clôture de l'exercice	2 315	1 937

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, aucun reclassement important d'un niveau de juste valeur à l'autre n'a eu lieu.

### Techniques d'évaluation servant à établir la juste valeur

Les fonds communs comprennent principalement les placements dans des actions de sociétés fermées, les placements immobiliers, les placements en infrastructure et les placements dans des titres de créance de sociétés fermées. Les placements dans des actions de sociétés fermées représentent des fonds de capital investissement qui investissent dans des sociétés en exploitation dont les titres ne sont pas cotés en Bourse. Les stratégies de placement dans de telles actions visent notamment des sociétés en commandite qui se démarquent par leur forte croissance interne et leurs efficacités opérationnelles, du capital de risque, des prises de contrôle par emprunt et des situations particulières, comme dans le cas d'entreprises en difficulté. Les placements immobiliers et les placements en infrastructure représentent des fonds qui investissent dans des biens immobiliers de sociétés qui ne sont pas cotées en Bourse. Les stratégies de placement en immobilier comprennent les sociétés en commandite qui cherchent à générer un rendement total au moyen de la croissance du revenu et du capital en investissant principalement dans des sociétés en commandite au Canada et à l'étranger. Les stratégies de placement en infrastructure comprennent les sociétés en commandite qui détiennent des actifs d'infrastructure clés et ciblent les actifs susceptibles de générer des flux de trésorerie stables à long terme et qui offrent des rendements croissants comparativement aux placements à revenu fixe classiques. Les évaluations des actions de sociétés fermées, des placements immobiliers et des placements en infrastructures sont fournies par le gestionnaire du fonds et sont fondées sur l'évaluation des placements sous-jacents, laquelle tient compte de données d'entrée, tels le coût, les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie futurs actualisés et des données comparables s'appuyant sur le marché. Les évaluations des titres de créance de sociétés fermées sont fournies par le gestionnaire du fonds. Les titres de créance de sociétés fermées représentent le crédit accordé aux entreprises aux termes d'une négociation bilatérale. Ces titres ne sont pas facilement négociables et prennent des formes très diverses, telles que des prêts de premier rang garantis et non garantis, du financement de projets d'infrastructure, des investissements garantis par des actifs immobiliers et des obligations

locatives ou de prêts titrisés soutenues par un groupe d'actifs. Comme ces données d'entrée ne sont pas, à proprement parler, observables, les placements dans des actions de société fermées, les placements immobiliers, les placements en infrastructure et les placements dans des titres de créance de sociétés fermées ont été classés dans le niveau 3 de la hiérarchie des fonds communs.

Les équivalents de trésorerie sont constitués des dépôts en espèces remboursables à vue détenus auprès de banques et de la trésorerie détenue par les gestionnaires de placements. Les équivalents de trésorerie sont classés dans le niveau 1.

Les titres à court terme sont évalués au coût majoré des intérêts courus, ce qui avoisine leur juste valeur en raison de leur échéance rapprochée. Les titres à court terme sont classés dans le niveau 2.

Les instruments dérivés sont utilisés pour couvrir le risque de change du régime de retraite en dollars canadiens. Le montant en capital nominal des contrats en vigueur au 31 décembre 2022 s'établissait à 355 millions de dollars (414 millions de dollars en 2021). Les principales devises couvertes contre le dollar canadien sont le dollar américain, l'euro, la livre sterling britannique, la couronne suédoise et le yen japonais. La perte nette réalisée sur les contrats de change s'est établie à 4 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (gain net réalisé de 2 millions de dollars en 2021). Les échéances des contrats de change à terme au 31 décembre 2022 sont de moins de trois mois. La juste valeur des instruments dérivés est déterminée à l'aide d'une méthode d'interpolation normalisée fondée principalement sur les taux de change sur les marchés mondiaux. Les instruments dérivés sont classés dans le niveau 2.

Les actions de sociétés sont évaluées au moyen des cours sur des marchés actifs et sont classées dans le niveau 1. Les actions de société qui sont évaluées au moyen des cours sur les marchés actifs, mais qui sont détenues dans une société de portefeuille pour les régimes de retraite, sont classées dans le niveau 2. Les placements libellés en devises sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

Les obligations et les débetures sont présentées aux cours de clôture qui ont été publiés, et elles sont classées dans le niveau 2.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 20. PASSIFS ENVIRONNEMENTAUX

Les tableaux suivants présentent l'évolution des passifs environnementaux pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	BPC	Évaluation et remise en état des terrains	Total
Passifs environnementaux – à l'ouverture	68	54	122
Charge de désactualisation	1	–	1
Dépenses	(40)	(6)	(46)
Ajustement lié à la réévaluation	20	(4)	16
Passifs environnementaux – à la clôture	49	44	93
Moins : la tranche échéant à moins de un an	(20)	(5)	(25)
	29	39	68

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	BPC	Évaluation et remise en état des terrains	Total
Passifs environnementaux – à l'ouverture	76	57	133
Charge de désactualisation	1	–	1
Dépenses	(24)	(6)	(30)
Ajustement lié à la réévaluation	15	3	18
Passifs environnementaux – à la clôture	68	54	122
Moins : la tranche échéant à moins de un an	(27)	(7)	(34)
	41	47	88

Les tableaux suivants présentent le rapprochement entre les passifs environnementaux sur une base non actualisée et le montant comptabilisé dans les bilans consolidés compte tenu du taux d'actualisation :

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	BPC	Évaluation et remise en état des terrains	Total
Passifs environnementaux non actualisés	50	44	94
Moins : l'actualisation des passifs environnementaux à la valeur actualisée	(1)	–	(1)
Passifs environnementaux actualisés	49	44	93

Au 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	BPC	Évaluation et remise en état des terrains	Total
Passifs environnementaux non actualisés	70	54	124
Moins : l'actualisation des passifs environnementaux à la valeur actualisée	(2)	–	(2)
Passifs environnementaux actualisés	68	54	122

Au 31 décembre 2022, les dépenses futures estimatives liées à l'environnement étaient les suivantes :

(en millions de dollars)	
2023	25
2024	25
2025	14
2026	2
2027	2
Par la suite	26
	94

Hydro One constate un passif au titre des dépenses futures estimatives à l'égard de l'évaluation et de la remise en état des terrains et de l'élimination progressive ou de la destruction des huiles minérales contaminées par les BPC contenues dans l'équipement électrique lorsqu'il est établi que

des sommes liées à des mesures environnementales correctives devront probablement être déboursées dans l'avenir en vertu des lois ou règlements en vigueur et que le montant des dépenses futures peut être estimé de manière raisonnable.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

L'estimation de coûts environnementaux futurs comporte des incertitudes dues à certains événements externes possibles comme la modification des lois ou des règlements et les progrès liés aux technologies de remise en état de sites. Pour établir les montants qui doivent être comptabilisés à titre de passifs environnementaux, la société estime le coût d'achèvement des travaux requis et elle pose des hypothèses quant au moment où les dépenses futures seront réellement engagées pour obtenir des renseignements à l'égard des flux de trésorerie futurs. Un taux d'inflation à long terme hypothétique d'environ 2 % a été utilisé pour prendre en compte l'estimation du coût actuel lié aux dépenses estimatives futures. Les dépenses futures ont été actualisées selon un taux allant de 2,0 % à 6,3 % environ (2,0 % à 6,3 % en 2021), soit le taux approprié pour la période au cours de laquelle ces dépenses devraient être engagées. Tous les facteurs utilisés par la société pour estimer les passifs environnementaux de la société représentent les meilleures estimations de la direction en ce qui a trait à la valeur actualisée des coûts nécessaires pour que la société se conforme à la législation et à la réglementation. Toutefois, il existe une probabilité raisonnable que le nombre ou le volume d'actifs contaminés, l'estimation des coûts nécessaires pour effectuer les travaux, les hypothèses relatives à l'inflation et la tendance prévue des flux de trésorerie annuels diffèrent de façon importante des hypothèses posées par la société. En outre, pour ce qui est du passif environnemental lié aux BPC, la disponibilité de ressources critiques telles que la main-d'œuvre qualifiée et les actifs de remplacement ainsi que la capacité de procéder à des interruptions de services à des fins d'entretien dans certaines installations clés pourraient avoir une influence sur le calendrier des dépenses.

### BPC

La réglementation d'Environnement Canada, adoptée en vertu de la *Loi canadienne sur la protection de l'environnement* (1999), régit la gestion, le stockage et l'élimination des BPC selon certains critères tels que le type d'équipement en cause, le niveau d'utilisation et le seuil de contamination aux BPC. Aux termes de la réglementation actuelle, Hydro One doit éliminer ses BPC d'ici la fin de 2025, exception faite de l'équipement faisant l'objet d'une dispense précise. Les équipements contaminés seront de façon générale remplacés ou décontaminés en retirant l'huile isolante contaminée aux BPC qu'ils contiennent et en les remplissant immédiatement avec de l'huile de remplacement dont la concentration en BPC est de moins de 2 ppm.

Selon la meilleure estimation de la société, au 31 décembre 2022, les dépenses futures estimatives qu'il sera nécessaire d'engager pour satisfaire aux exigences actuelles de la réglementation sur les BPC s'établissaient à 50 millions de dollars (70 millions de dollars en 2021). Ces dépenses devraient être engagées entre 2023 et 2025. Dans le cadre de son examen annuel des passifs environnementaux, la société a comptabilisé un ajustement de réévaluation en 2022 afin d'augmenter le passif environnemental au titre des BPC de 20 millions de dollars (15 millions de dollars en 2021).

### Évaluation et remise en état des terrains

Au 31 décembre 2022, selon la meilleure estimation de la société, le total des dépenses futures estimatives nécessaires à l'achèvement du programme d'évaluation et de remise en état des terrains était de 44 millions de dollars (54 millions de dollars en 2021). Ces dépenses devraient être engagées sur une période allant de 2023 à 2049. Dans le cadre de son examen annuel des passifs environnementaux, la société a comptabilisé un ajustement de réévaluation en 2022 afin de réduire le passif environnemental au titre de l'évaluation et de la remise en état des terrains de 4 millions de dollars (hausse de 3 millions de dollars en 2021).

## 21. OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS

Hydro One comptabilise un passif au titre des dépenses estimatives futures associées au retrait et à l'élimination de matériel contaminé à l'amiante dans certaines de ses installations ainsi que les dépenses futures estimatives liées au démantèlement et au retrait de certaines centrales au diesel et d'actifs connexes exploités par la filiale de la société, Hydro One Remotes.

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, qui représentent les obligations juridiques liées à la mise hors service de certains actifs corporels à long terme, sont calculées comme étant la valeur actualisée des dépenses projetées à l'égard de la mise hors service future d'actifs précis et elles sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle le passif naît, s'il est possible de faire une estimation raisonnable. Si l'actif est toujours en service à la date de comptabilisation, la valeur actualisée du passif sera ajoutée à la valeur comptable de l'actif connexe dans la période au cours de laquelle le passif est engagé, et cette valeur comptable additionnelle sera amortie sur la durée de vie résiduelle de l'actif. Si une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations est comptabilisée à l'égard d'un actif qui n'est plus en service, le coût de mise hors service de l'actif sera imputé aux résultats d'exploitation. Après la comptabilisation initiale, le passif est ajusté pour tenir compte de toute révision des flux de trésorerie futurs estimatifs afférente à l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations, laquelle peut être attribuable à divers facteurs, entre autres, une flambée des coûts, un changement apporté à la technologie applicable aux actifs devant être mis hors service une modification des lois ou de la réglementation, ainsi que pour tenir compte de la désactualisation du passif en raison de l'écoulement du temps jusqu'à ce que l'obligation soit réglée. La charge d'amortissement est ajustée prospectivement pour tenir compte de toute hausse ou baisse de la valeur comptable de l'actif connexe.

Certains actifs de la société liés au transport et à la distribution, surtout ceux se trouvant dans des parcelles grevées d'une servitude ou des emprises qu'elle ne possède pas, peuvent être assortis d'obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, conditionnelles ou non. La majorité des servitudes et des emprises de la société sont soit perpétuelles, soit renouvelées automatiquement chaque année. Les droits fonciers d'une durée déterminée sont généralement prolongés ou renouvelés. Comme la société s'attend à utiliser la majeure partie de ses installations de façon pérenne, aucune obligation liée à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisée à l'égard de ces actifs. Si, dans l'avenir, une installation ne semble plus respecter les hypothèses de perpétuité, elle fera l'objet d'un examen pour déterminer s'il existe une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations pouvant être estimée. Si cela est le cas, une telle obligation sera alors constatée.

Pour établir les montants qui doivent être comptabilisés à titre d'obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, la société estime la juste valeur courante des travaux requis, et elle pose des hypothèses quant au moment où les dépenses futures seront réellement engagées pour obtenir des renseignements à l'égard des flux de trésorerie futurs. Un taux d'inflation à long terme implicite d'environ 2 % a servi d'hypothèse pour prendre en compte l'estimation du coût actuel lié aux dépenses estimatives futures. Les dépenses futures relatives à l'environnement ont été actualisées selon un taux allant de 2,0 % à 4,0 % environ (2,0 % à 4,0 % en 2021), soit le taux approprié pour la période au cours de laquelle les dépenses devraient être engagées. Tous les facteurs utilisés par la société pour estimer les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de la société représentent les meilleures estimations de la direction en ce qui a trait aux coûts nécessaires pour satisfaire à la législation et à la réglementation

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

existante. Toutefois, il existe une probabilité raisonnable que le nombre ou le volume d'actifs contaminés, l'estimation des coûts nécessaires pour effectuer les travaux, les hypothèses relatives à l'inflation et la tendance prévue des flux de trésorerie annuels diffèrent de façon importante des hypothèses posées actuellement par la société. Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations sont examinées une fois l'an ou plus fréquemment si des changements importants sont apportés à la réglementation ou si d'autres facteurs pertinents surviennent. Les modifications apportées aux estimations sont constatées prospectivement. Au cours de l'exercice considéré, la société a comptabilisé une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations en lien avec le démantèlement et le retrait des centrales au diesel situées sur le territoire d'exploitation de Hydro One Remotes. Du fait de l'examen annuel des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, la société a par ailleurs comptabilisé

un ajustement de réévaluation en 2022 afin d'accroître de 3 millions de dollars les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations en lien avec le démantèlement et le retrait de matériel contaminé à l'amiante dans certaines de ses installations (en 2021, aucun ajustement de réévaluation en lien avec les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisé).

Au 31 décembre 2022, Hydro One a comptabilisé des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations totales de 28 millions de dollars (14 millions de dollars en 2021), lesquelles sont principalement constituées des dépenses estimatives futures liées au désamiantage et au retrait du matériel contaminé à l'amiante dans certaines de ses installations de 17 millions de dollars (14 millions de dollars en 2021), ainsi qu'au démantèlement et au retrait de centrales au diesel de 11 millions de dollars.

## 22. CONTRATS DE LOCATION

Hydro One a des contrats de location simple visant des immeubles utilisés à des fins administratives et de services et pour l'entreposage de matériel de télécommunications. Ces baux ont une durée de trois à huit ans et sont assortis d'options de renouvellement pour des périodes supplémentaires allant de trois à cinq ans aux taux en vigueur sur le marché au moment de la prolongation. Tous les contrats de location comprennent une clause permettant la révision à la hausse de la charge de location une fois par année ou au moment du renouvellement, selon la conjoncture des marchés en vigueur ou les modalités préétablies des baux. La conclusion de ces contrats de location par Hydro One n'a pas donné lieu à l'imposition de restrictions à cette dernière. Les options de renouvellement sont comprises dans les durées des contrats de location lorsqu'il existe une certitude raisonnable qu'elles soient exercées. Le tableau ci-après fournit d'autres renseignements sur les contrats de location simple de la société :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Charge locative	13	17
Paiements de location effectués	16	16

Aux 31 décembre	2022	2021
Durée moyenne pondérée résiduelle des contrats <sup>1</sup> (en années)	5	6
Taux d'actualisation moyen pondéré	2,4 %	2,3 %

<sup>1</sup> Comprend des options de renouvellement dont l'exercice est raisonnablement certain.

Au 31 décembre 2022, les paiements minimaux futurs au titre des contrats de location simple s'établissaient comme suit :

(en millions de dollars)	
2023	14
2024	12
2025	9
2026	9
2027	8
Par la suite	7
Total des paiements minimaux au titre des contrats de location non actualisés	59
Déduire : la valeur actualisée des paiements minimaux au titre des contrats de location	(4)
Total des paiements minimaux au titre des contrats de location actualisés	55

Au 31 décembre 2021, les paiements minimaux futurs au titre des contrats de location simple s'établissaient comme suit :

(en millions de dollars)	
2022	16
2023	11
2024	10
2025	7
2026	7
Par la suite	13
Total des paiements minimaux au titre des contrats de location non actualisés	64
Déduire : la valeur actualisée des paiements minimaux au titre des contrats de location	(4)
Total des paiements minimaux au titre des contrats de location actualisés	60

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Hydro One présente ses actifs au titre de droits d'utilisation et ses obligations locatives au bilan consolidé, comme suit :

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Autres actifs à long terme (note 13)	56	57
Créditeurs et autres passifs à court terme (note 14)	12	14
Autres passifs à long terme (note 15)	43	46

### 23. CAPITAL-ACTIONS

#### Actions ordinaires

La société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions ordinaires. Au 31 décembre 2022, 598 714 704 actions ordinaires (598 217 549 en 2021) étaient émises et en circulation.

Le montant et la date de versement des dividendes à payer par Hydro One sont laissés à la discrétion du conseil d'administration de Hydro One et sont établis en fonction des résultats d'exploitation, du maintien de la structure du capital réglementaire réputée, de la situation financière et des besoins de trésorerie, du respect de critères de solvabilité imposés par les lois sur les sociétés en matière de déclaration et de versement de dividendes, ainsi que d'autres facteurs que le conseil peut juger pertinents.

Les tableaux suivants présentent la variation du nombre d'actions ordinaires au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercice clos le 31 décembre 2022 (nombre d'actions)	Propriété		
	Actionnariat public	Province	Total
Actions ordinaires – à l'ouverture	315 804 901	282 412 648	598 217 549
Émission d'actions ordinaires – RILT <sup>1</sup>	108 710	–	108 710
Émission d'actions ordinaires – octroi d'actions <sup>2</sup>	388 445	–	388 445
Actions ordinaires – à la clôture	316 302 056	282 412 648	598 714 704
	52,8 %	47,2 %	100 %

1 En 2022, Hydro One a émis 108 710 nouvelles actions ordinaires aux termes des dispositions du RILT.

2 En 2022, Hydro One a émis 388 445 nouvelles actions ordinaires aux termes des dispositions des régimes d'octroi d'actions du Power Workers' Union (le « PWU ») et de la Society.

Exercice clos le 31 décembre 2021 (nombre d'actions)	Propriété		
	Actionnariat public	Province	Total
Actions ordinaires – à l'ouverture	315 199 139	282 412 648	597 611 787
Émission d'actions ordinaires – RILT <sup>1</sup>	188 388	–	188 388
Émission d'actions ordinaires – octroi d'actions <sup>2</sup>	417 374	–	417 374
Actions ordinaires – à la clôture <sup>3</sup>	315 804 901	282 412 648	598 217 549
	52,8 %	47,2 %	100 %

1 En 2021, Hydro One a émis 188 388 nouvelles actions ordinaires aux termes des dispositions du RILT.

2 En 2021, Hydro One a émis 417 374 nouvelles actions ordinaires aux termes des dispositions des régimes d'octroi d'actions du PWU et de la Society.

3 Le 30 décembre 2021, 108 710 options sur actions ont été exercées aux termes des dispositions du RILT de la société et la date de règlement est le 4 janvier 2022.

### Actions privilégiées

La société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions privilégiées, lesquelles peuvent être émises en séries. Aux 31 décembre 2022 et 2021, deux séries d'actions privilégiées étaient autorisées aux fins d'émission : les actions privilégiées de série 1 et les actions privilégiées de série 2. Aux 31 décembre 2022 et 2021, aucune action privilégiée et aucune action privilégiée de série 2 n'était émise et en circulation.

Hydro One peut émettre à l'occasion des actions privilégiées en une ou plusieurs séries. Avant d'émettre des actions d'une série, le conseil d'administration de Hydro One est tenu de fixer le nombre d'actions faisant partie de la série et d'établir l'appellation, les droits, les privilèges, les restrictions et les conditions qui se rattachent à la série d'actions privilégiées en question. Les porteurs des actions privilégiées de Hydro One n'ont pas le droit d'être convoqués, d'assister ou de voter aux assemblées des actionnaires de Hydro One, sauf que des droits de vote peuvent être accordés aux porteurs d'une série lorsque les dividendes rattachés à leur série n'ont pas été versés, comme il est prévu dans les dispositions relatives à la série applicables. Toutes les séries d'actions privilégiées sont de rang égal entre elles et elles ont priorité sur les actions ordinaires et sur les autres actions de rang inférieur aux actions privilégiées en ce qui a trait au versement des dividendes, à la distribution de l'actif et au remboursement du capital en cas de liquidation ou de dissolution de Hydro One.

### Restrictions relatives à la propriété d'actions

La *Loi sur l'électricité* impose des restrictions relatives à la propriété d'actions aux titres de Hydro One comportant droit de vote. Les restrictions en question stipulent qu'aucune personne physique ou morale (ni aucun groupe de personnes physiques ou morales agissant conjointement ou de concert) ne peut être propriétaire bénéficiaire ni avoir le contrôle de plus de 10 % de toute catégorie ou série de titres comportant droit de vote, y compris les actions ordinaires de la société (les « restrictions relatives à la propriété d'actions »). Les restrictions relatives à la propriété d'actions ne s'appliquent pas aux titres comportant droit de vote détenus par la Province, ni au placeur qui détient des titres comportant droit de vote dans le seul but de les placer auprès d'acheteurs qui se conforment aux restrictions relatives à la propriété d'actions.

## 24. DIVIDENDS

En 2022, des dividendes sur les actions ordinaires de 662 millions de dollars (629 millions de dollars en 2021) ont été déclarés et versés.

Il y a lieu de se reporter à la note 33 – Événements postérieurs à la date du bilan, pour obtenir des détails sur les dividendes déclarés après le 31 décembre 2022.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 25. RÉSULTAT PAR ACTION ORDINAIRE

Le résultat de base par action ordinaire est obtenu en divisant le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation.

Le bénéfice dilué par action ordinaire est obtenu en divisant le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de Hydro One par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, après ajustement visant à tenir compte de l'effet des régimes de rémunération à base d'actions potentiellement dilutifs, y compris les régimes d'octroi d'actions et le RILT, et il est calculé selon la méthode du rachat d'actions.

Exercices clos les 31 décembre	2022	2021
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (en millions de dollars)	1 050	965
Nombre moyen pondéré d'actions		
De base	598 616 561	598 080 111
Effet des régimes de rémunération à base d'actions potentiellement dilutifs	1 971 291	2 278 030
Dilué	600 587 852	600 358 141
Résultat par action ordinaire		
De base	1,75 \$	1,61 \$
Dilué	1,75 \$	1,61 \$

### 26. RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS

#### Régimes d'octroi d'actions

Hydro One a deux régimes d'octroi d'actions (les « régimes d'octroi d'actions »), l'un au profit de certains membres du PWU (le « régime d'octroi d'actions du PWU ») et l'autre au profit de certains membres de la Society (le « régime d'octroi d'actions de la Society »).

Le régime d'octroi d'actions du PWU prévoit l'émission de nouvelles actions ordinaires de Hydro One à certains membres admissibles du PWU, chaque année, à compter du 1<sup>er</sup> avril 2017, et ce jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2028 ou à la date à laquelle un employé admissible ne respecte plus les critères d'admissibilité du régime d'octroi d'actions du PWU, si cette date est antérieure. Pour être admissible, un employé doit être un participant au régime de retraite le 1<sup>er</sup> avril 2015, doit être un employé à la date où survient l'émission d'actions annuelle et doit continuer d'avoir moins de 35 ans de service. La période de service exigée pour le régime d'octroi d'actions du PWU a commencé le 3 juillet 2015, date à laquelle le régime d'octroi d'actions a été signé par le PWU. Le nombre d'actions ordinaires octroyées chaque année à un employé admissible correspondra à 2,7 % du salaire de l'employé admissible au 1<sup>er</sup> avril 2015, divisé par 20,50 \$, soit le prix des actions ordinaires de Hydro One aux termes de son premier appel public à l'épargne (« PAPE »). Le nombre global d'actions ordinaires pouvant être émises aux termes du régime d'octroi d'actions du PWU ne pourra pas dépasser 3 981 763. En 2015, 3 979 062 actions ordinaires ont été octroyées aux termes du régime d'octroi d'actions du PWU.

Le régime d'octroi d'actions de la Society prévoit l'émission de nouvelles actions ordinaires de Hydro One à certains membres admissibles de la Society, chaque année, à compter du 1<sup>er</sup> avril 2018, et ce jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2029 ou à la date à laquelle un employé admissible ne respecte plus les critères d'admissibilité du régime d'octroi d'actions de la Society, si cette date est antérieure. Pour être admissible, un employé doit être un participant au régime de retraite le 1<sup>er</sup> septembre 2015, doit être un employé à la date où survient l'émission d'actions annuelle et doit continuer d'avoir moins de 35 ans de service. Par conséquent, la période de service exigée pour le régime d'octroi d'actions de la Society a commencé le 1<sup>er</sup> septembre 2015. Le nombre d'actions ordinaires octroyées chaque année à un employé admissible correspondra à 2,0 % du salaire de l'employé admissible au 1<sup>er</sup> septembre 2015, divisé par 20,50 \$, soit le prix des actions ordinaires de Hydro One aux termes de son PAPE. Le nombre global d'actions ordinaires pouvant être émises aux termes du régime d'octroi d'actions de la Society ne pourra pas dépasser 1 434 686. En 2015, 1 433 292 actions ordinaires ont été octroyées aux termes du régime d'octroi d'actions de la Society.

La juste valeur des octrois d'actions de Hydro One en 2015, soit 111 millions de dollars, a été estimée en fonction du cours de l'action à la date de l'octroi, soit 20,50 \$, et elle est comptabilisée selon la méthode de l'acquisition progressive des droits, étant donné que les régimes d'octroi d'actions comportent des conditions liées au rendement et des conditions liées aux années de service. En 2022, 388 445 actions ordinaires (417 374 en 2021) ont été émises aux termes des régimes d'octroi d'actions. Le total de la rémunération à base d'actions comptabilisé en 2022 s'est établi à 4 millions de dollars (5 millions de dollars en 2021) et ce montant a été comptabilisé comme un actif réglementaire.

Le tableau suivant présente un sommaire des activités des régimes d'octroi d'actions pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercice clos le 31 décembre 2022	Octrois d'actions (nombre d'actions ordinaires)	Prix moyen pondéré
Octrois d'actions en cours – à l'ouverture	2 662 000	20,50 \$
Droits acquis et actions connexes émises <sup>1</sup>	(388 445)	–
Ayant fait l'objet d'une renonciation	(83 939)	20,50 \$
Octrois d'actions en cours – à la clôture	2 189 616	20,50 \$

<sup>1</sup> En 2022, Hydro One a émis 388 445 nouvelles actions ordinaires aux employés admissibles aux termes des dispositions des régimes d'octroi d'actions.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Exercice clos le 31 décembre 2021	Octrois d'actions (nombre d'actions ordinaires)	Prix moyen pondéré
Octrois d'actions en cours – à l'ouverture	3 154 805	20,50 \$
Droits acquis et actions connexes émises <sup>1</sup>	(417 374)	–
Ayant fait l'objet d'une renonciation	(75 431)	20,50 \$
Octrois d'actions en cours – à la clôture	2 662 000	20,50 \$

<sup>1</sup> En 2021, Hydro One a émis 417 374 nouvelles actions ordinaires aux employés admissibles aux termes des dispositions des régimes d'octroi d'actions.

### Régime de DDVA d'administrateur

Aux termes du régime de DDVA d'administrateur, les administrateurs peuvent choisir de recevoir un crédit au titre de leur rémunération annuelle en espèces sous forme d'un compte théorique de DDVA au lieu d'espèces. Le conseil d'administration de Hydro One peut également déterminer, de temps à autre, que des circonstances particulières justifient l'attribution de DDVA à un administrateur, en guise de rémunération, en sus de la rémunération

habituelle ou des jetons de présence auxquels il a droit. Chaque DDVA représente un droit dont la valeur sous-jacente est équivalente à la valeur de une action ordinaire de la société et donne le droit d'accumuler un dividende sur action ordinaire sous forme de DDVA supplémentaires au moment où les dividendes sont versés, après leur déclaration par le conseil d'administration de Hydro One.

Le tableau ci-après présente un sommaire de l'évolution des DDVA aux termes du régime de DDVA d'administrateur au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (nombre de DDVA)	2022	2021
DDVA en circulation – à l'ouverture	80 813	65 240
Attributions	19 126	20 888
Ayant été réglés	–	(5 315)
DDVA en circulation – à la clôture	99 939	80 813

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, une charge de 1 million de dollars (1 million de dollars en 2021) a été comptabilisée dans le résultat à l'égard du régime de DDVA d'administrateur. Au 31 décembre 2022, un passif de 4 millions de dollars (3 millions de dollars en 2021) lié aux DDVA en circulation a été comptabilisé selon le cours de clôture des actions ordinaires de la société de 36,27 \$. Ce passif est compris dans les autres passifs à long terme des bilans consolidés.

### Régime de DDVA de la direction

Aux termes du régime de DDVA de la direction, les membres de la direction admissibles peuvent choisir de recevoir une tranche déterminée de leur rémunération incitative annuelle à court terme sous forme d'un compte théorique de DDVA au lieu d'espèces. Chaque DDVA représente un droit dont la valeur sous-jacente est équivalente à la valeur de une action ordinaire de la société et donne le droit d'accumuler un dividende sur action ordinaire sous forme de DDVA supplémentaires au moment où les dividendes sont versés, après leur déclaration par le conseil d'administration de Hydro One.

Le tableau ci-après présente un sommaire de l'évolution des DDVA aux termes du régime de DDVA de la direction au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (nombre de DDVA)	2022	2021
DDVA en circulation – à l'ouverture	90 240	61 880
Attributions	37 524	28 360
Ayant été payés	(9 259)	–
DDVA en circulation – à la clôture	118 505	90 240

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, une charge de 1 million de dollars (1 million de dollars en 2021) a été comptabilisée dans le résultat à l'égard du régime de DDVA de la direction. Au 31 décembre 2022, un passif de 4 millions de dollars (3 millions de dollars en 2021) lié aux DDVA de la direction a été comptabilisé selon le cours de clôture des actions ordinaires de la société de 36,27 \$. Ce passif est compris dans les autres passifs à long terme des bilans consolidés.

cotisation, jusqu'à un montant maximal au titre de la cotisation patronale de 25 000 \$ par année civile. Aux termes du régime d'actionnariat des employés représentés par la Society, les membres du personnel représentés par la Society admissibles peuvent cotiser entre 1 % et 4 % de leur salaire de base pour acheter des actions ordinaires de Hydro One. La société verse une cotisation équivalente à 25 % de leur cotisation, sans montant maximal au titre de la cotisation patronale par année civile. En 2022, les cotisations versées aux termes du régime d'actionnariat des employés se sont établies à 2 millions de dollars (2 millions de dollars en 2021).

### Régime d'actionnariat des employés

En 2015, Hydro One a établi des régimes d'actionnariat des employés en faveur de certains membres de la direction et employés non syndiqués admissibles (le « régime d'actionnariat des employés lié à la direction ») et de certains membres du personnel représentés par la Society admissibles (le « régime d'actionnariat des employés représentés par la Society »). Aux termes du régime d'actionnariat des employés lié à la direction, les membres de la direction et employés non syndiqués admissibles peuvent cotiser entre 1 % et 6 % de leur salaire de base pour acheter des actions ordinaires de Hydro One. La société verse une cotisation équivalente à 50 % de leur

### RILT

Avec prise d'effet le 31 août 2015, le conseil d'administration de Hydro One a adopté un RILT. Aux termes de ce régime, des incitatifs à long terme étaient accordés à certains membres de la haute direction et autres membres de la direction de Hydro One et de ses filiales, et toutes les attributions fondées sur des titres de capitaux propres étaient réglées en actions nouvellement émises de Hydro One, aux termes des dispositions du régime, lesquelles permettent également aux participants de remettre une partie de leurs

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

attributions pour satisfaire aux exigences relatives aux retenues d'impôt à la source. Le nombre global d'actions pouvant être émises aux termes du RILT ne pourra pas dépasser 11 900 000 actions de Hydro One.

Le RILT offre une souplesse permettant d'accorder un ensemble d'incitatifs, y compris des droits à la valeur d'actions liées au rendement (« DVALR »), des DVAAR, des options sur actions, des droits à la plus-value d'actions,

des actions assujetties à des restrictions, des DDVA et d'autres attributions fondées sur des actions. On prévoit que l'assortiment des mécanismes variera en fonction des postes occupés compte tenu du degré de responsabilité du membre de la haute direction à l'égard du rendement global de l'entreprise.

### DVALR et DVAAR

Le tableau ci-après présente l'évolution des attributions de DVALR et de DVAAR aux termes du RILT pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (nombre de droits)	DVALR		DVAAR	
	2022	2021	2022	2021
Droits en circulation – à l'ouverture	–	111 920	–	139 730
Dont les droits sont acquis et les actions connexes sont émises	–	(111 920)	–	(104 970)
Ayant été réglés	–	–	–	(34 760)
Droits en circulation – à la clôture	–	–	–	–

Aucune attribution n'a été accordée en 2022 ou en 2021. La charge de rémunération comptabilisée par la société à l'égard des attributions de DVALR et de DVAAR s'est élevée à néant en 2022 (moins de 1 million de dollars en 2021).

### Régime de DVAAR de la Society

À la suite du renouvellement de l'ancienne convention collective de la société avec les membres de la Society, la société a fourni une rémunération en actions sous forme de DVAAR à certains membres admissibles. La rémunération en actions prévoit le rachat d'actions ordinaires de Hydro One sur le marché libre avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> mars 2021 en une seule attribution de titres de capitaux propres dont les droits deviennent acquis en tranches égales sur une période de deux ans. Pour être admissible, un employé doit être à l'emploi de la société au 30 juillet 2021, date à laquelle le régime a

été ratifié par la Society; qui est la date d'attribution. Le nombre d'actions ordinaires émises à chaque employé admissible sera égal à 1,0 % du salaire de l'employé admissible au 1<sup>er</sup> avril 2021, divisé par 30,80 \$, soit le cours des actions ordinaires de Hydro One à la date d'attribution. Chaque DVAAR confère le droit d'accumuler des équivalents de dividendes en actions ordinaires sous forme de DVAAR supplémentaires au moment du versement des dividendes, suivant leur déclaration par le conseil d'administration de Hydro One.

Le tableau ci-après présente un sommaire de l'évolution des DVAAR aux termes du régime de DVAAR de la Society au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (nombre de DVAAR)	2022	2021
DVAAR en circulation – à l'ouverture	<b>71 053</b>	–
Attribués	<b>1 667</b>	71 053
Dont les droits sont acquis et les actions connexes sont émises	<b>(34 346)</b>	–
Réglés	<b>(1 106)</b>	–
Ayant fait l'objet d'une renonciation	<b>(1 144)</b>	–
DVAAR en circulation – à la clôture	<b>36 124</b>	71 053

### Options sur actions

La société est autorisée à attribuer des options sur actions aux termes de son RILT à certains employés admissibles. Aucune option sur action n'a été attribuée en 2022 ou en 2021.

La méthode fondée sur la juste valeur est utilisée pour calculer la charge de rémunération liée aux options sur actions et la charge était comptabilisée sur la période d'acquisition des droits selon la méthode de l'amortissement linéaire. La juste valeur des options sur actions attribuées a été estimée à la date d'attribution à l'aide d'un modèle d'évaluation Black-Scholes.

Le tableau ci-après présente l'évolution des options sur actions pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

	Nombre d'options sur actions	Prix d'exercice moyen pondéré
Options sur actions en circulation – 1 <sup>er</sup> janvier 2021	108 710	20,66 \$
Exercées <sup>1</sup>	(108 710)	20,66 \$
Options sur actions en circulation – 31 décembre 2021	–	– \$
Options sur actions en circulation – 31 décembre 2022	–	– \$

<sup>1</sup> Les options sur actions exercées en 2021 avaient une valeur intrinsèque globale de 1 million de dollars.

Aucune charge de rémunération liée aux options sur actions n'a été comptabilisée par la société en 2022 ou en 2021.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 27. PARTICIPATION SANS CONTRÔLE

Le total de la participation sans contrôle est constitué de la participation sans contrôle attribuable à B2M LP et à NRLP. Le tableau qui suit présente l'évolution de la participation sans contrôle au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Capitaux propres temporaires	Capitaux propres	Total
Participation sans contrôle – à l'ouverture	20	68	88
Distributions à la participation sans contrôle	(2)	(8)	(10)
Bénéfice net attribuable à la participation sans contrôle	2	6	8
Participation sans contrôle – à la clôture	20	66	86

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Capitaux propres temporaires	Capitaux propres	Total
Participation sans contrôle – à l'ouverture	22	72	94
Distributions à la participation sans contrôle	(4)	(10)	(14)
Bénéfice net attribuable à la participation sans contrôle	2	6	8
Participation sans contrôle – à la clôture	20	68	88

#### B2M LP

Le 16 décembre 2014, des actifs de transport totalisant 526 millions de dollars ont été transférés de Hydro One Networks à B2M LP. Cette transaction a été financée à 60 % au moyen de la dette (316 millions de dollars) et à 40 % au moyen des titres de capitaux propres (210 millions de dollars). Le 17 décembre 2014, la NOS a acquis une participation de 34,2 % dans B2M LP moyennant une contrepartie de 72 millions de dollars, représentant la juste valeur de la participation acquise. La participation initiale de la NOS dans B2M LP est constituée de parts de catégorie A d'un montant de 50 millions de dollars et de parts de catégorie B d'un montant de 22 millions de dollars.

Les parts de catégorie B sont assorties d'une option de vente obligatoire, laquelle prévoit qu'en cas de réalisation (par ex. un cas de défaut tel un défaut de la NOS à l'égard de la dette ou une insolvabilité), Hydro One rachète les parts de catégorie B de B2M LP à la valeur comptable nette à la date de rachat. La tranche de la participation sans contrôle liée aux parts de catégorie B est classée à titre temporaire dans les capitaux propres du bilan consolidé étant donné que le droit de rachat connexe échappe à la volonté de la société. La tranche restante de la participation sans contrôle est classée dans les capitaux propres.

Le tableau qui suit présente l'évolution de la participation sans contrôle de B2M LP au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Capitaux propres temporaires	Capitaux propres	Total
Participation sans contrôle – à l'ouverture	20	46	66
Distributions à la participation sans contrôle	(2)	(5)	(7)
Bénéfice net attribuable à la participation sans contrôle	2	4	6
Participation sans contrôle – à la clôture	20	45	65

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Capitaux propres temporaires	Capitaux propres	Total
Participation sans contrôle – à l'ouverture	22	49	71
Distributions à la participation sans contrôle	(4)	(7)	(11)
Bénéfice net attribuable à la participation sans contrôle	2	4	6
Participation sans contrôle – à la clôture	20	46	66

#### NRLP

Le 18 septembre 2019, Hydro One Networks a vendu à Six Nations of the Grand River Development Corporation et, par l'intermédiaire d'une fiducie, à la Première Nation des Mississaugas de Credit, une participation de 25,0 % et de 0,1 %, respectivement, dans les parts de société en commandite de NRLP, moyennant une contrepartie totale de 12 millions de dollars, soit la juste valeur des participations acquises. Le 31 janvier 2020, la Première Nation des Mississaugas de Credit a acquis, auprès de Hydro One Networks, une participation supplémentaire de 19,9 % dans NRLP moyennant une

contrepartie en trésorerie totale de 9 millions de dollars. Par suite de cette transaction, la participation de Hydro One dans les parts de société en commandite de NRLP a été réduite et ramenée à 55 %, Six Nations of the Grand River Development Corporation et la Première Nation des Mississaugas de Credit détenant une participation de 25 % et de 20 %, respectivement, dans les parts de société en commandite de NRLP. La participation sans contrôle dans NRLP des partenaires des Premières Nations est classée dans les capitaux propres.



## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

Le tableau qui suit présente l'évolution de la participation sans contrôle de NRLP au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Participation sans contrôle – à l'ouverture	22	23
Distributions à la participation sans contrôle	(3)	(3)
Bénéfice net attribuable à la participation sans contrôle	2	2
Participation sans contrôle – à la clôture	21	22

## 28. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

La Province est un actionnaire de Hydro One, détenant une participation d'environ 47,2 % au 31 décembre 2022. La SIERE, Ontario Power Generation Inc. (« OPG »), la Société financière de l'industrie de l'électricité de l'Ontario (la « SFIEO ») et la CEO sont apparentées à Hydro One puisque le ministère de l'Énergie les contrôle ou exerce une influence notable sur celles-ci. Ontario Charging Network (« OCN LP ») est une coentreprise sous forme de société en commandite conclue entre OPG et une filiale de Hydro One. Le tableau qui suit présente un sommaire des opérations entre apparentés qui ont eu lieu au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)		2022	2021
Apparenté	Opération		
<b>Province</b>	Versement de dividendes	312	297
<b>SIERE</b>	Achats d'électricité	2 374	2 238
	Produits tirés des services de transport	2 062	1 832
	Montants liés aux remises sur les frais d'électricité	1 031	1 065
	Produits tirés de la distribution liés à la protection des tarifs ruraux	247	245
	Produits tirés de la distribution liés à l'approvisionnement en électricité de collectivités dans les régions éloignées du Nord	35	35
	Financement reçu relativement aux programmes de CGD	3	1
<b>OPG<sup>1</sup></b>	Achats d'électricité	20	13
	Produits tirés de la prestation de services et de l'approvisionnement en électricité	8	8
	Apport de capital reçu d'OPG	5	3
	Coûts au titre de l'achat de services	2	2
<b>SFIEO</b>	Achats d'électricité visés par des contrats d'électricité administrés par la SFIEO	2	1
<b>CEO</b>	Frais liés à la CEO	10	8
<b>OCN LP<sup>2</sup></b>	Participation dans OCN LP	4	4

1 OPG a fourni une garantie de 2,5 millions de dollars à Hydro One liée à la garantie relative à OCN. Se reporter à la note 31 – Engagements, pour obtenir plus de détails sur la garantie relative à OCN.

2 OCN LP possède et exploite des bornes de recharge rapide pour véhicules électriques en Ontario, sous la marque Ivy Charging Network.

Les achats et les ventes conclus avec des apparentés tiennent compte des exigences du Code d'affiliation de la CEO. Les soldes impayés à la clôture de la période ne portent pas intérêt et seront réglés en espèces. Les factures sont émises mensuellement et les montants sont exigibles et payés sur une base mensuelle.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 29. ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

Les variations des soldes hors trésorerie liés à l'exploitation sont les suivantes :

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Débiteurs	(72)	18
Montants à recevoir d'apparentés	2	42
Matières et fournitures (note 9)	(3)	1
Charges payées d'avance et autres actifs (note 9)	(7)	(2)
Autres actifs à long terme (note 13)	1	(4)
Créditeurs	27	(3)
Charges à payer (note 14)	64	53
Montants à payer à des apparentés	5	(63)
Intérêts courus (note 14)	(4)	6
Créditeurs à long terme et autres passifs à long terme (note 15)	8	2
Passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite et des avantages postérieurs à l'emploi	40	50
	<b>61</b>	<b>100</b>

#### Dépenses en immobilisations

Les tableaux qui suivent rapprochent les investissements à l'égard d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels et les montants présentés dans les états consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Les éléments de rapprochement comprennent les variations nettes des charges à payer et l'amortissement capitalisé :

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Immobilisations corporelles	Actifs incorporels	Total
Investissements en capital	(2 010)	(122)	(2 132)
Éléments de rapprochement	44	2	46
Décaissements pour les dépenses en immobilisations	(1 966)	(120)	(2 086)

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Immobilisations corporelles	Actifs incorporels	Total
Investissements en capital	(1 983)	(142)	(2 125)
Éléments de rapprochement	55	(1)	54
Décaissements pour les dépenses en immobilisations	(1 928)	(143)	(2 071)

#### Apports de capital

Hydro One conclut des contrats régis par le code des réseaux de transport de la CEO lorsqu'un client de l'entreprise de transport demande un nouveau raccordement ou une mise à niveau de son raccordement. Le client est tenu de faire un apport de capital à Hydro One en fonction de l'écart entre la valeur actualisée des coûts de la facilité de raccordement et la valeur actualisée des produits. La valeur actualisée des produits est fondée sur une estimation de la charge prévue pour la période contractuelle avec Hydro One. Une fois la facilité de raccordement mise en service,

conformément au code des réseaux de transport de la CEO, Hydro One réévaluera périodiquement les estimations en matière de charge prévue, ce qui entraînera une hausse ou une baisse des apports de capital versés par le client. La hausse ou la baisse des apports de capital est comptabilisée directement dans les immobilisations corporelles en service. En 2022, l'apport de capital découlant de ces évaluations s'est élevé à 12 millions de dollars (14 millions de dollars en 2021).

#### Renseignements complémentaires

Exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Intérêts payés, montant net	523	506
Impôts sur le bénéfice versés	33	20

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### 30. ÉVENTUALITÉS

#### Poursuites

Hydro One fait face à diverses poursuites et revendications qui surviennent dans le cours normal de ses activités. De l'avis de sa direction, l'issue de ces affaires n'aura pas d'incidence défavorable significative sur la situation financière, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie consolidés de la société.

#### Transfert d'actifs

Les ordonnances de transfert aux termes desquelles la société a acquis certaines entreprises d'Ontario Hydro en date du 1<sup>er</sup> avril 1999 n'ont pas entraîné le transfert du titre de propriété de certains actifs situés dans des réserves [telles qu'elles sont définies en vertu de la *Loi sur les Indiens* (Canada)]. La SFIEO détient actuellement ces actifs. Selon les modalités des ordonnances de transfert, la société est tenue de gérer ces actifs jusqu'à

ce qu'elle ait obtenu tous les consentements nécessaires pour procéder au transfert du titre de propriété de ces actifs en sa faveur. La société n'est pas en mesure de prévoir le total du montant qu'elle pourrait avoir à verser par année ou de façon ponctuelle, afin d'obtenir les consentements nécessaires. En 2022, la société a payé environ 5 millions de dollars (2 millions de dollars en 2021) à l'égard des consentements obtenus. Si la société ne peut obtenir les consentements requis, la SFIEO continuera de détenir ces actifs pour une durée indéterminée. Si la société est incapable de parvenir à un règlement satisfaisant, elle pourrait devoir déplacer ces actifs à d'autres endroits, et le coût de ce déplacement pourrait être élevé ou, dans un nombre restreint de cas, elle pourrait devoir abandonner une ligne et la remplacer par une centrale électrique au diesel. Les coûts associés à ces actifs pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation de la société si cette dernière ne pouvait les recouvrer par le truchement d'ordonnances tarifaires futures.

### 31. ENGAGEMENTS

Le tableau qui suit présente un résumé des engagements de Hydro One aux termes de conventions d'impartition et d'autres ententes qui sont exigibles au cours des cinq prochaines années et par la suite.

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	1 <sup>re</sup> année	2 <sup>e</sup> année	3 <sup>e</sup> année	4 <sup>e</sup> année	5 <sup>e</sup> année	Par la suite
Conventions d'impartition et autres conventions	191	17	—	—	1	13
Entente à long terme visant les logiciels et les compteurs	12	11	4	1	1	3

#### Conventions d'impartition et autres ententes

En février 2021, Hydro One a conclu une entente de trois ans visant des services de technologies de l'information avec Capgemini Canada Inc., qui vient à échéance le 29 février 2024 et comprend l'option de reconduire l'entente pour deux périodes supplémentaires de un an, à la discrétion de Hydro One. Cette entente a donné lieu à des engagements de 143 millions de dollars sur la durée initiale de trois ans de l'entente.

Brookfield Global Integrated Solutions (« BGIS ») fournit des services à Hydro One, au besoin, notamment en ce qui a trait à la gestion des installations et à l'exécution de certains projets d'investissement jugés nécessaires par la société. La convention actuelle conclue avec BGIS pour ces services viendra à échéance en décembre 2024, la société ayant l'option de renouveler cette convention pour une période supplémentaire de trois ans.

Anixter Power Solutions Canada Inc. (« Wesco ») fournit des services à Hydro One afin de soutenir son projet de mise en valeur de connectivité à large bande. Aux termes de l'entente conclue avec Wesco, au 31 décembre 2022, Hydro One s'est engagée à effectuer des achats de 61 millions de dollars.

#### Entente à long terme visant des logiciels et des compteurs

Trilliant Holdings Inc. et Trilliant Networks (Canada) Inc. (ensemble, « Trilliant ») fournissent des services à Hydro One à l'égard de services d'approvisionnement, d'entretien et de soutien pour les compteurs intelligents ainsi que le matériel informatique et les logiciels connexes, y compris des licences d'utilisation supplémentaires, de même que certains services professionnels. L'entente conclue avec Trilliant à l'égard de ces services viendra à échéance en décembre 2030.

#### Autres engagements

Le tableau suivant présente un résumé des autres engagements commerciaux de Hydro One, selon leur année d'échéance au cours des cinq prochaines années et par la suite.

Au 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	1 <sup>re</sup> année	2 <sup>e</sup> année	3 <sup>e</sup> année	4 <sup>e</sup> année	5 <sup>e</sup> année	Par la suite
Facilités de crédit d'exploitation <sup>1</sup>	—	—	—	—	2 550	—
Lettres de crédit <sup>2</sup>	186	2	—	—	—	—
Garanties <sup>3</sup>	517	—	—	—	—	—

1 Le 1<sup>er</sup> juin 2022, la date d'échéance des facilités de crédit d'exploitation a été reportée à 2027.

2 Les lettres de crédit sont constituées de lettres de crédit de 163 millions de dollars liées à des conventions de retraite, d'une lettre de crédit de 18 millions de dollars fournie à la SIERE à titre de soutien prudentiel, de lettres de crédit de 4 millions de dollars visant à répondre aux obligations du service de la dette et de lettres de crédit de 3 millions de dollars visant à satisfaire divers besoins liés à l'exploitation.

3 Les garanties consistent en un soutien prudentiel de 475 millions de dollars fourni à la SIERE par Hydro One Inc. au nom de ses filiales ainsi qu'en des garanties fournies par Hydro One au ministre des Ressources naturelles (Canada) et à ONroute de 7 millions de dollars et de 30 millions de dollars, respectivement, relativement à OCN LP (la « garantie relative à OCN ») et de 5 millions de dollars relativement à Aux Energy Inc., filiale en propriété indirecte de la société. OPG a fourni une garantie de 2,5 millions de dollars à Hydro One liée à la garantie relative à OCN.

#### Soutien prudentiel

Les entités qui achètent de l'électricité en Ontario par l'entremise de la SIERE doivent fournir une garantie établie selon leurs activités prévues sur le marché afin de réduire le risque de défaut. La SIERE pourrait effectuer des prélèvements sur ces garanties et (ou) ces lettres de crédit si les acheteurs

omettaient de faire le paiement exigé par un avis de paiement en souffrance émis par la SIERE. Le paiement potentiel maximal correspond à la valeur nominale de toute lettre de crédit majorée du montant des garanties de la société mère.

## Notes afférentes aux états financiers consolidés (suite)

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

### Conventions de retraite

Des lettres de crédit bancaire ont été émises comme garantie du passif de Hydro One Inc. aux termes d'un fonds en fiducie constitué en vertu du régime de retraite complémentaire destiné aux salariés admissibles de Hydro One Inc. Le fiduciaire du régime de retraite complémentaire est tenu d'effectuer des prélèvements sur ces lettres de crédit si Hydro One Inc. manque à ses obligations aux termes du régime. Ces obligations incluent l'exigence de fournir au fiduciaire un rapport actuariel annuel ainsi que des lettres de crédit suffisantes pour garantir le passif de Hydro One Inc. en vertu du régime, de verser les prestations exigibles dans le cadre du régime et de payer les frais liés aux lettres de crédit. Le paiement éventuel maximal correspond à la valeur nominale des lettres de crédit.

## 32. INFORMATIONS SECTORIELLES

Hydro One compte trois secteurs isolables :

- le secteur du transport, qui comprend le transport de l'électricité à haute tension à l'échelle de la province, y compris l'interconnexion d'entreprises de distribution locales et de certains clients industriels d'envergure raccordés directement au réseau électrique de l'Ontario;
- le secteur de la distribution, qui comprend la livraison de l'électricité à des clients finaux et à certains autres distributeurs d'électricité municipaux;

- le secteur Autres, qui comprend certaines activités du siège social, des participations, y compris une coentreprise qui possède et exploite des bornes de recharge rapide pour véhicules électriques en Ontario, sous la marque Ivy Charging Network, et l'exploitation de l'entreprise de télécommunications de la société ainsi qu'une filiale en propriété exclusive qui offre des solutions en matière d'énergie à des clients commerciaux et industriels. Le secteur Autres comprend l'actif d'impôts différés qui provient de la réévaluation de la valeur fiscale des actifs de Hydro One à leur juste valeur marchande lorsque la société est passée du régime provincial des paiements tenant lieu d'impôts au régime fiscal fédéral au moment du premier appel public à l'épargne de Hydro One en 2015. Cet actif d'impôt différé n'a pas à être partagé avec les contribuables, et la société considère qu'il ne fait pas partie des actifs des secteurs réglementés du transport et de la distribution, et il est inclus dans le secteur Autres.

La désignation des secteurs d'activité est fondée sur le statut réglementaire et sur la nature des services offerts. Les secteurs d'exploitation de la société sont établis en fonction des informations utilisées par le principal responsable de l'exploitation de la société, pour prendre les décisions liées à l'attribution des ressources et évaluer la performance de chaque secteur. La société évalue la performance de chaque secteur en se fondant sur le bénéfice avant les charges de financement et la charge d'impôts sur le bénéfice découlant des activités poursuivies (exclusion faite de certains frais d'entreprise liés à la gouvernance attribués).

Exercice clos le 31 décembre 2022 (en millions de dollars)	Transport	Distribution	Autres	Chiffres consolidés
Produits	2 077	5 660	43	7 780
Achats d'électricité	—	3 724	—	3 724
Exploitation, entretien et administration	445	739	74	1 258
Amortissement et coûts de retrait d'actifs	509	448	9	966
<b>Bénéfice (perte) avant les charges de financement et la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>1 123</b>	<b>749</b>	<b>(40)</b>	<b>1 832</b>
<b>Investissements en capital</b>	<b>1 209</b>	<b>899</b>	<b>24</b>	<b>2 132</b>

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en millions de dollars)	Transport	Distribution	Autres	Chiffres consolidés
Produits	1 824	5 359	42	7 225
Achats d'électricité	—	3 579	—	3 579
Exploitation, entretien et administration	397	658	57	1 112
Amortissement et coûts de retrait d'actifs	485	428	9	922
<b>Bénéfice (perte) avant les charges de financement et la charge d'impôts sur le bénéfice</b>	<b>942</b>	<b>694</b>	<b>(24)</b>	<b>1 612</b>
<b>Investissements en capital</b>	<b>1 320</b>	<b>787</b>	<b>18</b>	<b>2 125</b>

### Total de l'actif par secteur

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Transport	18 778	18 138
Distribution	11 893	11 487
Autres	786	758
<b>Total de l'actif</b>	<b>31 457</b>	<b>30 383</b>

### Total de l'écart d'acquisition par secteur

Aux 31 décembre (en millions de dollars)	2022	2021
Transport	157	157
Distribution	216	216
<b>Total de l'écart d'acquisition</b>	<b>373</b>	<b>373</b>

Tous les produits et les actifs ainsi que la quasi-totalité des coûts sont, selon le cas, gagnés, détenus ou engagés au Canada.

# Renseignements sur la Société et à l'intention des actionnaires

## Bureau administratif

483 Bay Street, South Tower  
Toronto (Ontario)  
M5G 2P5  
1 416 345-5000

[www.HydroOne.com](http://www.HydroOne.com)

## Demandes des clients

Service à la clientèle : 1 888 664-9376

Pour signaler une urgence (24 heures) :  
1 800 434-1235

## Services aux actionnaires

Si vous êtes un actionnaire inscrit et que vous souhaitez avoir des renseignements sur votre compte, signaler un changement d'adresse ou poser des questions sur les dividendes, les envois en double, les certificats d'actions égarés, les transferts d'actions ou les règlements de succession, communiquez avec notre agent des transferts et registraire :

## Société de fiducie Computershare du Canada

100 University Avenue, 8th Floor  
Toronto (Ontario) M5J 2Y1  
1 514 982-7555 ou 1 800 564-6253  
[service@computershare.com](mailto:service@computershare.com)

## Investisseurs institutionnels et analystes

Les investisseurs institutionnels, les analystes en valeurs mobilières et les autres personnes souhaitant obtenir des informations financières supplémentaires peuvent visiter [www.HydroOne.com/Investors](http://www.HydroOne.com/Investors) ou communiquer avec nous au : 1 416 345-6867  
[Investor.Relations@HydroOne.com](mailto:Investor.Relations@HydroOne.com) ou  
[Omar.Javed@HydroOne.com](mailto:Omar.Javed@HydroOne.com)

## Demandes des médias

1 416 345-6868 ou 1 877 506-7584  
[Media.Relations@HydroOne.com](mailto:Media.Relations@HydroOne.com)

## Durabilité

Hydro One est déterminée à poursuivre sa croissance de manière responsable. Elle concentre ses efforts en matière de durabilité sur le plan social et environnemental aux domaines où ses interventions auront un effet perceptible sur ces deux aspects. Pour en savoir plus, visitez [www.HydroOne.com/Sustainability](http://www.HydroOne.com/Sustainability) ou écrivez-nous à [Sustainability@HydroOne.com](mailto:Sustainability@HydroOne.com)

## Inscription à la cote d'une bourse

Bourse de Toronto (TSX) : H  
(CUSIP : 448811208)



## Auditeurs indépendants

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

## Indices boursiers

Dow Jones Select Utilities (Canada) Index  
FTSE All-World Index Series  
MSCI World (Canada) Index  
Indice composé S&P/TSX  
Indice S&P/TSX 60  
Indice des services aux collectivités S&P/TSX  
Indice de dividendes composé S&P/TSX  
Indice composé à faible volatilité S&P/TSX  
Indice composé à dividendes élevés S&P/TSX  
Indice Aristocrates de dividendes canadiens S&P/TSX

## Titres de créance

Pour connaître les titres de créance de Hydro One et de ses filiales placés dans le public, consultez la section « Debt Information » sur [www.HydroOne.com/Investors](http://www.HydroOne.com/Investors).

## Renseignements en ligne

Hydro One s'est engagée à communiquer de manière transparente une information financière complète et à observer les meilleures pratiques de gouvernance. Nous vous invitons à visiter la section des relations avec les investisseurs à [www.HydroOne.com/Investors](http://www.HydroOne.com/Investors); vous y trouverez des renseignements complémentaires sur nos activités : événements et allocutions, communiqués, documents réglementaires, pratiques en matière de gouvernance, information sur le développement durable et documents d'information continue, dont les communiqués sur les résultats trimestriels, notices annuelles et circulaires d'information de la direction. Vous pouvez également vous abonner à nos bulletins de nouvelles par courriel afin de recevoir électroniquement les communiqués de Hydro One.

## Dividendes sur les actions ordinaires

Dates prévues de versement des dividendes en 2023

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de paiement
13 février 2023	15 mars 2023	31 mars 2023
4 mai 2023	7 juin 2023	30 juin 2023
8 août 2023	13 septembre 2023	29 septembre 2023
7 novembre 2023	13 décembre 2023	29 décembre 2023

À moins d'indication contraire, tous les dividendes sur les actions ordinaires versés par Hydro One sont considérés comme des dividendes « déterminés » aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et des lois provinciales semblables.

## Régime de réinvestissement des dividendes (RRD)

Hydro One offre un attrayant régime de réinvestissement des dividendes aux actionnaires admissibles, qui peuvent acheter des actions supplémentaires de Hydro One en réinvestissant leurs dividendes en trésorerie sans payer de frais de courtage ou d'administration. Pour obtenir des renseignements sur ce régime ainsi que les documents d'inscription ou pour en savoir plus sur le RRD de Hydro One, visitez [www.HydroOne.com/DRIP](http://www.HydroOne.com/DRIP) ou le site de la Société de fiducie Computershare du Canada au [www.InvestorCentre.com/HydroOne](http://www.InvestorCentre.com/HydroOne).

## Parties prenantes réglementaires

Hydro One est résolue à maintenir et à améliorer des relations à long terme constructives avec ses parties prenantes qui sont des organismes de réglementation.



Gouvernement provincial,  
ministère de l'Énergie  
Politiques, lois, règlements



## Commission de l'énergie de l'Ontario (CEO)

Réglementation du prix des services publics d'électricité indépendants et de la qualité du service



## Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité (SIERE)

Règles de marché de l'électricité de gros, intermédiaire, normes de fiabilité nord-américaines



Canada Energy  
Regulator

Régie de l'énergie  
du Canada

## Régie canadienne de l'énergie

Organisme de réglementation fédéral, lignes d'électricité internationales et sous-postes



## North American Electric Reliability Corporation (NERC)

Normes de fiabilité de l'électricité en gros à l'échelle du continent, certification, surveillance



## Northeast Power Coordinating Council (NPCC)

Fiabilité du réseau du Nord-Est de l'Amérique du Nord, normes, conformité

Pour plus de renseignements, visitez  
[www.HydroOne.com/Regulatory](http://www.HydroOne.com/Regulatory)





[www.HydroOne.com](http://www.HydroOne.com)

hydroOne

